



## DELIBERATION DU CONSEIL MUNICIPAL

SEANCE DU 06 novembre 2020 à 17 h 00

-----  
AUJOURD'HUI six novembre deux mille vingt

LE CONSEIL MUNICIPAL de la Ville de Clermont-Ferrand, convoqué par Monsieur le Maire le 30 octobre 2020, s'est réuni en visioconférence.

Après avoir ouvert la séance, Monsieur le Maire procède à l'appel.

Etaient présents Mmes et MM. les Membres du Conseil dont les noms suivent :

**Olivier BIANCHI, Maire, présidant la séance**

**Présent(e)s :** Olivier BIANCHI, Christine DULAC ROUGERIE, Nicolas BONNET, Marion CANALES, Cyril CINEUX, Isabelle LAVEST, Grégory BERNARD, Manuela FERREIRA DE SOUSA, Rémi CHABRILLAT, Nicaise JOSEPH, Jean-Christophe CERVANTES, Cécile AUDET, Jérôme GODARD, Odile VIGNAL, Christophe BERTUCAT, Magali GALLAIS, Jérôme AUSLENDER, Anne-Laure STANISLAS, Didier MULLER, Sondès EL HAFIDHI, Charles-André DUBREUIL, Sylviane TARDIEU, Dominique ADENOT, Anna AUBOIS, Marion BARRAUD, Géraldine BASTIEN, Laetitia BEN SADOK, Valérie BERNARD, Fatima BISMIR, Alexis BLONDEAU, Julien BONY, Jean-Pierre BRENAS, Dominique BRIAT, Estelle BRUANT, Fatima CHENNOUF-TERRASSE, Alparslan COSKUN, Samir EL BAKKALI, Eric FAIDY, Christiane JALICON, Claudine KHATCHADOURIAN-TECER, Wendy LAFAYE, Diego LANDIVAR, Cécile LAPORTE, Steve MAQUAIRE-BEAUSOLEIL, Marianne MAXIMI, Pierre MIQUEL, Lucie MIZOULE, Lucas PEYRE, Frédéric PILAUD, Catherine PINET-TALLON, Stanislas RENIÉ, Pierre SABATIER, Vincent SOULIGNAC, Yannick VIGIGNOL, Thomas WEIBEL

**Excusé(e)s ayant donné pouvoir :**

**Excusé(e)s :**

**Absent(e)s :**

**Secrétaire :** Wendy LAFAYE

-----  
*Mme Fatima CHENNOUF-TERRASSE quitte la séance avant le vote de la question n°2 et donne pouvoir à Mme Marianne MAXIMI.*

*Mme Wendy LAFAYE était absente pendant le vote de la question n°4.*

-----  
**Rapport N° 19**  
**RAPPORT ANNUEL 2019**  
**DES ADMINISTRATEURS DE LA SOCIETE PUBLIQUE LOCALE**  
**CLERMONT AUVERGNE**  
-----

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales,

Vu la délibération du 5 janvier 2016 par laquelle la Ville de Clermont-Ferrand est devenue actionnaire de la SPL Clermont Auvergne,

Vu la délibération du 30 mars 2018 par laquelle la Ville de Clermont-Ferrand a approuvé les nouveaux statuts de la SPL Clermont Auvergne, ainsi que son augmentation de capital,

Vu la délibération du 30 mars 2018 par laquelle la Ville de Clermont-Ferrand a nommé les administrateurs siégeant au sein de la SPL Clermont Auvergne,

Vu le rapport annuel 2018 transmis par Monsieur le Maire, Oliver BIANCHI, et par Messieurs Grégory BERNARD et Cyril CINEUX, représentants la Ville par délibérations du 5 janvier 2016 et du 30 mars 2018,

L'article L1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales relatif aux Sociétés Publiques Locales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur un rapport écrit qui leur est soumis, au moins une fois par an, par leurs représentants au conseil d'administration. Il porte, notamment, sur les modifications des statuts qui ont pu être apportées à la société publique locale.

En application de ces dispositions, les administrateurs de la Ville de Clermont-Ferrand à la SPL Clermont Auvergne, nommés par la Ville de Clermont-Ferrand, présentent un rapport annuel écrit devant le conseil municipal, au titre de l'exercice 2019.

Ce rapport a pour objectif de renforcer l'information des élus municipaux, afin de s'assurer que la Société Publique Locale Clermont Auvergne agit en conformité avec les positions et actions engagées par la Ville de Clermont-Ferrand.

Au regard de l'ensemble des éléments cités ci-dessus, les informations suivantes sont présentées au Conseil Municipal.

## 1. Présentation de la société.

La SPL Clermont Auvergne est une société publique locale (SPL) qui exerce son activité dans les domaines suivants :

- la réalisation des toutes études, missions de conduites d'opération ou de mandat au sens de la loi du 12 juillet 1985 relative à la maîtrise d'ouvrage et ses rapports avec la maîtrise d'œuvre ;
- la réalisation de toutes opérations et actions d'aménagements au sens de l'article L300-1 du code de l'urbanisme ;
- la réalisation de tous équipements d'infrastructures et de superstructures pour le compte de ses actionnaires. La réalisation de toutes opérations de construction de bureaux ou de locaux industriels destinés à la vente ou à la location, ou d'immeubles à usage d'habitation, y compris ceux bénéficiant de financements aidés par l'État, la location-vente de ces immeubles ;
- l'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur par tout moyen des immeubles et équipements réalisés ou mis à sa disposition par les actionnaires.

Elle œuvre dans le champ public, à destination exclusive des collectivités actionnaires.

Son siège social est sis au Parc Technologique de La Pardieu – 3 rue Louis Rosier – 63 000 Clermont-Ferrand.

La société est composée de 5 actionnaires, 13 administrateurs.

Son capital social est de 1 500 000 €, réparti en 3 000 actions de 500 € chacune.

La Ville de Clermont-Ferrand détient 600 actions, ce qui représente 20 % du capital social. En 2019, elle bénéficiait de 3 postes d'administrateurs occupés par Messieurs Olivier Bianchi, Grégory Bernard et Cyril Cineux.

La part du capital de chaque actionnaire est la suivante :

| Actionnaires                | Nombre d'administrateurs | Nombre d'actions détenues | Capital (K€) | % du capital |
|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| Clermont Auvergne métropole | 6                        | 1 400                     | 700          | 46,66        |
| Ville de Clermont-Ferrand   | 3                        | 600                       | 300          | 20           |
| Vichy Communauté            | 2                        | 500                       | 250          | 16,66        |
| Ville de Vichy              | 1                        | 300                       | 150          | 10           |
| Riom Limagne et Volcans     | 1                        | 200                       | 100          | 6,66         |
| <b>Total</b>                | <b>13</b>                | <b>3 000</b>              | <b>1500</b>  | <b>100</b>   |

En 2019, la Présidente du conseil d'administration, était Madame Marion Canales, désignée par délibération du Conseil d'Administration.

Le Directeur général, Monsieur Rachid Kander, a été désigné par délibération du Conseil d'Administration.

## 2. Vie de la société au cours de l'exercice 2019

Les comptes annuels de la SPL font l'objet d'un rapport établi par un expert-comptable. Conformément aux dispositions du code de commerce, ces comptes ont également été déposés au greffe du Tribunal de commerce de Clermont-Ferrand.

En 2019, le conseil d'administration a adopté un règlement intérieur et un guide de la passation des marchés publics, instituant une commission d'attribution des marchés, afin de permettre l'exercice d'un contrôle analogue plus approfondi par les administrateurs.

Le rapport de gestion de l'exercice 2019 de la SPL Clermont Auvergne, joint au présent rapport, précise notamment les éléments suivants :

- au 31 décembre 2019, la SPL Clermont Auvergne est constituée d'un Directeur Général en mandat social, d'une Directrice de projets et de 3 chargés d'opérations ;
- la SPL Clermont Auvergne fait appel à une partie du personnel de la SEAU sur les fonctions supports et sur les missions des chargés d'opérations ;
- le chiffre d'affaires réalisé par la SPL Clermont Auvergne s'élève à 293 730 € (-58 500 € par rapport à 2018) ;
- le résultat d'exploitation pour l'exercice s'élève à -159 728 € ;
- le résultat courant est de -153 151 € (-79 408 € en 2018), affecté en report à nouveau. La baisse du résultat est expliquée comme étant due, essentiellement, à une baisse des produits d'exploitation en raison de décalages dans le calendrier des chantiers ;
- le lancement d'une réflexion sur la facturation des études préalables : rédaction des cahiers des charges et des notes d'opportunité ;
- la DIRECCTE a procédé à un contrôle de la structure pour la période du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 31 décembre 2018 : seule une irrégularité de forme concernant les factures a été relevée et corrigée ;
- les projets en cours, en 2019, sont les suivants : régénération du quartier Saint-Jean (Clermont-Ferrand), franchissement Saint-Jean (Clermont-Ferrand), requalification de la ZAE de Lempdes (Lempdes), requalification de la ZAE de Cournon - Le Cendre (Cournon), requalification urbaine du centre routier du Brézet (Clermont-Ferrand), requalification du cœur de Ville de Riom (Riom), réorganisation de l'offre de stationnement en cœur de Ville de Vichy (Vichy), aménagement et requalification urbaine du pôle économique secteur Nord (Cébazat et Gerzat), projet de renouvellement urbain – quartier Saint Jacques Nord (Clermont-Ferrand) et projet de renouvellement urbain – quartier Les Vergnes (Clermont-Ferrand).

Le conseil municipal est sollicité pour prendre acte du rapport établi sur l'activité de la Société Publique Locale de Clermont Auvergne au titre de l'exercice 2019, joint en annexe de la présente délibération.



## **RAPPORT ANNUEL DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE**

**EXERCICE 2019**

**Présentation au conseil municipal de la Ville de Clermont-Ferrand du 6 novembre 2020**

## **SOMMAIRE**

### **1 – Fiche signalétique de la SPL Clermont Auvergne**

### **2 – Synthèse des comptes annuels**

### **3 – Synthèse des positions prises par les administrateurs**

#### 3.1 Les administrateurs

#### 3.2 Décisions prises lors des Conseils d'administration 2019

#### 3.3 Participation des administrateurs aux Conseils d'Administration 2019

### **Annexes sur CD-rom**

#### Annexe 1 : Procès-verbaux des Conseils d'Administration :

- Annexe 1.1 : procès verbal du Conseil d'Administration du 7 mars 2019 ;
- Annexe 1.2 : procès verbal du Conseil d'Administration du 12 juin 2019 ;
- Annexe 1.3 : procès verbal du Conseil d'Administration du 2 octobre 2019 ;

#### Annexe 2 : Comptes annuels au 31/12/2019 ;

#### Annexe 3 : Rapport de gestion et de gouvernance 2019 ;

| <b>FICHE SIGNALÉTIQUE</b>  |  |
|--|--|
| <b>ÉTAT CIVIL</b>  |  |
| <b>Société Publique Locale Clermont Auvergne</b>   |  |
| Siège social :<br>Adresse administrative :<br>N°RCS :<br>Date de création :<br>Objet social :                    | Parc Technologique de La Pardieu – 3 rue Louis Rosier – 63 000 Clermont-Ferrand<br>idem<br><br>23/06/16<br><br>La réalisation de toutes études, missions de conduites d'opération ou de mandat au sens de la loi du 12 juillet 1985 relative à la maîtrise d'ouvrage et ses rapports avec la maîtrise d'oeuvre. La réalisation de toutes opérations et actions d'aménagements au sens de l'article L300-1 du code de l'urbanisme. La réalisation de tous équipements d'infrastructures et de superstructures pour le compte de ses actionnaires. La réalisation de de toutes opérations de construction de bureaux ou de locaux industriels destinés à la vente ou à la location, ou d'immeubles à usage d'habitation, y compris ceux bénéficiant de financements aidés par l'État, la location, la vente ou la location-vente de ces immeubles. L'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur par tout moyen des immeubles et équipements réalisés ou mis à sa disposition par les actionnaires. |
| <b>Président :</b><br><b>Directeur général :</b><br>Commissaire aux comptes :<br>Nombre de salariés (fin 2019) : | <b>Marion CANALES</b><br><b>Rachid KANDER</b><br>ARVERNE AUDIT<br><br>5  |

| <b>ACTIONNARIAT</b>                             |                           |                    |                |
|---|---------------------------|--------------------|----------------|
| <b>Capital social de</b>                        |                           |                    |                |
| Actionnaires                                    | Nombre d'actions détenues | Capital            | %              |
| Clermont Auvergne Métropole                     | 1 400                     | 700 000 €          | 46,67%         |
| Ville de Clermont-Ferrand                       | 600                       | 300 000 €          | 20,00%         |
| Vichy Communauté                                | 500                       | 250 000 €          | 16,67%         |
| Ville de Vichy                                  | 300                       | 150 000 €          | 10,00%         |
| Riom Limagne Volcans                            | 200                       | 100 000 €          | 6,67%          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>3 000</b>              | <b>1 500 000 €</b> | <b>100,00%</b> |
| Nombre total d'administrateurs                  | 13                        |                    |                |
| Dont représentants la Ville de Clermont-Ferrand | 3                         |                    |                |

| <b>FINANCIER</b>                     |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Dernier résultat net comptable connu | -153 151,00 € |
| Garanties d'emprunt                  | néant         |

## 2 - Synthèse des comptes annuels au 31/12/2019

### SPL CLERMONT AUVERGNE

Comptes annuels au 31 décembre 2019

| Bilan simplifié                        |                  |   |                  | Compte de Résultat                        |                 |
|--|------------------|---|------------------|---|-----------------|
| Actif                                  | Total            | Passif  | Total            | Postes                                    | Total           |
| Immobilisations incorporelles          | 7 500            | Capital social                                  | 1 500 000        | Total des produits d'exploitation         | 306 340         |
| Immobilisations corporelles            | 7 447            | Réserves  |                  |   |                 |
| Immobilisations financières            |                  | Report à nouveau                                | -179 438         | Total des charges d'exploitation          | 466 068         |
| <b>Total Actif Immobilisé (I)</b>      | <b>7 447</b>     | Résultat de l'exercice                          | -153 151         | dont salaires et traitement               | 200 101         |
| Stocks et en-cours                     |                  | Autres subventions d'investissement             |                  |   |                 |
| Créances d'exploitation                | 140 983          | <b>Capitaux propres (I)</b>                     | <b>1 167 410</b> | <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>            | <b>-159 728</b> |
| Autres créances                        | 35 184           | <b>Autres fonds propres (II)</b>                |                  | Total des produits financiers             | 3 815           |
| Avances et acomptes versés             | 380 404          | <b>Provisions pour risques et charges (III)</b> |                  | Total des charges financières             |                 |
| <b>Total Actif Circulant (II)</b>      | <b>556 571</b>   | Emprunts et dettes                              |                  | <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                 | <b>3 815</b>    |
| Valeurs mobilières de placement        |                  | Fournisseurs et comptes rattachés               | 196 373          | Total des produits exceptionnels          | 3 210           |
| Disponibilités                         | 2 963 109        | Dettes fiscales et sociales                     | 65 719           | Total des charges exceptionnelles         | 448             |
| Charges constatées d'avance            | 2 365            | Autres dettes                                   | 1 878 969        | <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>              | <b>2 762</b>    |
| <b>Total Trésorerie (III)</b>          | <b>2 965 474</b> | Avances et acomptes reçus                       | 221 022          | Participation des salariés aux résultats  |                 |
|  |                  | Produits constatés d'avance                     |                  | Impôts sur les bénéfices                  |                 |
|  |                  | <b>Total dettes (IV)</b>                        | <b>2 141 062</b> | Perte supportée ou bénéfice transféré (-) |                 |
| <b>Comptes de régularisations (IV)</b> |                  | <b>Comptes de régularisations (V)</b>           |                  | <b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>                  | <b>-153 151</b> |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>     | <b>3 529 495</b> | <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>            | <b>3 529 495</b> |   |                 |



### 3- Synthèse des positions prises par les administrateurs mandataires de la collectivité

#### 3.1 Administrateurs Ville

Par délibération du Conseil municipal du 30 mars 2018, consécutivement à l'augmentation de l'actionnariat de la SPL, les administrateurs de la Ville, en 2019, sont : Messieurs Olivier Bianchi, Grégory Bernard et Cyril Cineux.

#### 3.2 Décisions marquantes prises en Conseil d'Administration 2019

En 2019, le Conseil d'Administration s'est réuni à 3 reprises.

##### Conseil d'administration du 7 mars 2019

- les procès-verbaux des 3 derniers conseils d'administration sont approuvés ;
- le règlement intérieur est adopté. Il instaure les règles permettant aux administrateurs des collectivités d'exercer le contrôle analogue, à travers, notamment, la création d'un comité de suivi. De même, un guide de passation des marchés publics par la SPL Clermont Auvergne a été adopté. Il institue une commission d'attribution des marchés, au sein de laquelle la Ville de Clermont-Ferrand a trois représentants ;
- une présentation de l'avancée de l'ensemble des projets contractualisés a été opérée. Concernant la Ville de Clermont-Ferrand, seule une opération est en cours, celle du dialogue compétitif pour Saint-Jean.

##### Conseil d'Administration du 12 juin 2019 :

- le procès-verbal du conseil d'administration du 7 mars 2019 est approuvé ;
- les comptes annuels 2018 sont arrêtés. Les points suivants ont été soulignés :
  - un chiffre d'affaires qui a doublé ;
  - des frais de fonctionnement en progression de 69 % sous l'effet d'une mise à disposition de plus en plus importante du personnel de la SEAU ;
  - un résultat net déficitaire pour la deuxième année, présenté comme cohérent compte tenu de la phase de développement de la SPL ;
- le Conseil d'administration a décidé de réunir l'Assemblée Générale Ordinaire le 26 juin 2019 ;
- l'avancée de l'ensemble des projets contractualisés et des projets en cours de contractualisation est présentée.

##### Conseil d'Administration du 2 octobre 2019 :

- le procès-verbal du conseil d'administration du 12 juin 2019 est approuvé ;
- l'avancement des projets en cours est présenté ;
- Un résultat 2019 déficitaire est annoncé en raison « des retards dans le processus de validation des mandats par les collectivités actionnaires, malgré un carnet de commandes qui se remplit » (p.2 du procès-verbal). Une réflexion sur la mise en place de circuits de validation plus courts est proposée ;
- il a été décidé de créer une indemnité de perte d'emploi pour le Directeur Général, équivalente à 12 mois de rémunération brute ;
- il est décidé de lancer une réflexion sur la facturation du temps passé à la rédaction des cahiers des charges et/ou des notes d'opportunité préalables aux contrats dès lors qu'ils dépasseront 2 jours de travail.

### 3.3 Participation des élus aux Conseils d'Administration en 2019

Taux de participation des administrateurs mandataires de la collectivité en 2019 : 89 %.

#### DELIBERATION

Le Conseil Municipal prend acte de ce rapport.  
Pour ampliation certifiée conforme.

Fait à Clermont-Ferrand, le **17 NOV. 2020**  
Pour Le Maire, et par délégation,  
La Première Adjointe,



  
Marion CANALES

# SPL CLERMONT AUVERGNE

## Conseil d'Administration du 7 mars 2019

### 8<sup>ème</sup> Séance

#### PROCES-VERBAL

L'an deux mille dix-neuf (2019)

Le 7 mars à 12h30

Sous la présidence de Madame Marion CANALES, Présidente en exercice, s'est réuni le Conseil d'Administration de la SPL CLERMONT AUVERGNE, au siège social de la Société.

#### ETAIENT PRESENTS :

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Mme Marion CANALES    | Clermont Auvergne Métropole, Présidente   |
| M. Hervé PRONONCE     | Clermont Auvergne Métropole,              |
| M. Henri GISSELBRECHT | Clermont Auvergne Métropole               |
| M. Roger GARDES       | Clermont Auvergne Métropole,              |
| M. Grégory BERNARD    | Ville de Clermont-Ferrand, Vice-Président |
| M. Cyril CINEUX       | Ville de Clermont-Ferrand                 |
| M. Frédéric BONNICHON | Riom Limagne et Volcans                   |
| M. Michel AURAMBOUT   | Vichy Communauté                          |

#### ETAIENT EXCUSES :

|                      |   |
|----------------------|---|
| M. Marcel ALEDO      | Clermont Auvergne Métropole, Vice-Président |
| M. Nicolas BONNET    | Clermont Auvergne Métropole                 |
| M. Olivier BIANCHI   | Ville de Clermont-Ferrand                   |
| M. Frédéric AGUILERA | Ville de Vichy                              |
| Jean-Sébastien LALOY | Vichy Communauté                            |

#### PARTICIPAIENT EGALEMENT A LA REUNION :

|                     |                         |
|---------------------|-------------------------|
| M. Rachid KANDER    | Directeur Général       |
| Mme Célia BEAULATON | Assistante de Direction |
| M. Mathieu BOCQ     | Vichy Communauté        |

Madame la Présidente fait observer que sur les 13 membres en exercice constituant le Conseil, 8 sont présents, 5 sont excusés

Le quorum étant atteint, le Conseil peut valablement délibérer.

## **1 - APPROBATION DES PROCES VERBAUX DE LA 5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> SÉANCES DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DU 12 AVRIL, 29 JUIN et 06 SEPTEMBRE 2018**

Le Conseil d'Administration est appelé à approuver les procès-verbaux des 3 derniers conseils d'administration du 12 avril (5<sup>e</sup> séance pour l'arrêt des comptes), du 29 juin 2018 (6<sup>e</sup> séance pour l'augmentation du capital social et la suppression du droit préférentiel de souscription) et du 6 septembre (7<sup>e</sup> séance pour la réalisation de l'augmentation du capital). Ces documents ont été adressés à chaque Administrateur de la Société, le 26 février 2019.

### **Première résolution du CA**

**Aucune objection particulière n'étant formulée, le Conseil d'Administration approuve à l'unanimité les procès-verbaux de la 5<sup>ème</sup>, 6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> séance**

## **2- CONTROLE ANALOGUE : ADOPTION DU REGLEMENT INTERIEUR ET DU GUIDE DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS**

Conformément à l'article 31 des statuts et dans le respect de la jurisprudence en vigueur, la SPL Clermont Auvergne, structure opérationnelle dédiée, prend acte que le « in house » est respecté aux travers des décisions du Conseil d'Administration et par le contrôle que chaque collectivité a pour son projet, mais rappelle que le projet d'une collectivité ne peut être amandé, géré ou administré par une autre collectivité actionnaire.

L'objectif du règlement intérieur est d'instituer des règles particulières de gouvernance de la société afin de mettre en œuvre, par les collectivités actionnaires représentées au Conseil d'Administration, un contrôle analogue à celui que les élus exercent sur les services de leur propre collectivité.

Madame la Présidente attire l'attention sur le débat autour des SPL et des SEM suite à l'arrêt du Conseil d'Etat qui re-questionne le modèle des établissements publics. (Cf. proposition de loi Sénat).

Rachid Kander fait lecture du projet de règlement intérieur sur lequel ont été prises en compte les remarques et modifications apportées par les services des collectivités actionnaires.

## Débat :

Concernant le règlement intérieur, il a été suggéré et approuvé à l'unanimité les modifications suivantes :

- Préciser dans le préambule que la Présidente n'a pas une fonction opérationnelle mais que c'est le Directeur qui assure le fonctionnement.
- Modifier l'article 3.1 par « [...] les administrateurs s'engagent à être assidus [ ...] »
- Modifier l'article 5.3 par « Le comité de suivi est présidé par le directeur général de la SPL Clermont Auvergne ».
- Remplacer à l'article 6 le mot « reporting » par « suivi ».

Sur le guide de passation des marchés publics, les échanges ont porté sur :

- **Madame la Présidente** rappelle la démarche exemplaire à avoir concernant l'allotissement des marchés qui permet de faire travailler les petites entreprises locales. Un paragraphe sera rajouté en préambule.
- Concernant l'article 5 sur la commission d'attribution des marchés, **Monsieur GISSELBRECHT** alerte sur le nombre d'élus représentant la Ville de Clermont-Ferrand (3 / 6). Il faudra veiller à ce que l'élu de la Métropole ne soit pas de la Ville de Clermont.
- Il a également été modifié qu'en cas de vacance de la Présidence, ce sera un des vice-présidents qui tiendra la présidence de la commission

## **Deuxième résolution du CA**

**Le conseil d'administration approuve le règlement intérieur et le guide de passation des marchés publics, qui seront envoyés aux actionnaires avec les nouveaux statuts.**

## **3 - PLAN DE SUIVI DES AFFAIRES**

Rachid KANDER présente les projets contractualisés de la SPL Clermont Auvergne :

- Pour Clermont Auvergne Métropole :
  - Mandat d'études et de travaux pour le Parc Logistique Clermont Auvergne : travaux archéologiques en cours
  - Mandat d'études et de travaux sur Ladoux et les Montels : travaux en 2020
  - Mandat d'études sur la ZAE Lempdes
  - Mandat d'études sur la ZAE Cournon Le Cendre : projet urbain autour de la gare de Cournon (40ha)
  - Mandat d'études Franchissement Saint-Jean
  - AMO Totem : suspension de l'opération
  - Centre routier du Brézet : notification fin 2018 pour bassin d'orage et parking relais

- Pour la Ville de Clermont :
  - Mandat dialogue compétitif Saint Jean : avenant en cours pour l'engagement du plan guide
- Pour la Ville de Vichy :
  - Prestation d'études Eco-quartier Vichy Lac : mission de 6 mois achevée.

Les projets en cours de contractualisation sont les suivants :

- Pour Riom Limagne et Volcans :
  - Prestation de mission sur le périmètre « les jardins de la culture » : Requalification des espaces publics et faisabilité stationnements en ouvrage
- Pour Clermont Auvergne Métropole :
  - NPNRU Saint Jacques
  - NPNRU La Gauthière
  - NPNRU Les Vergnes

**Monsieur BERNARD** précise que Clermont Auvergne Métropole est en attente du retour de l'ANRU sur l'accompagnement de ces trois projets NPNRU. Ces opérations d'aménagement sont bien intégrées comme pouvant être confiées à la SPL Clermont Auvergne.

Certains projets sont à l'étude :

- Riom Limagne et Volcans : centre de détention
- Solaire Photovoltaïque - UTEP
- Parking
- Equipement à vocation économique (pépinière ou hôtel d'entreprises).

Concernant le photovoltaïque, **Monsieur GISSELBRECHT**, donne l'exemple du Valtom sur Puy Long qui est un modèle à étudier.

Concernant les parkings, **Monsieur BERNARD** informe qu'il y aura des besoins de parkings en structure à moyen terme (ex : Les Carmes ou Cataroux). Au Brézet, le P+R semble une priorité moins importante que sur d'autres secteurs clermontois. Il cite l'exemple de l'Auberge de Jeunesse, avenue Edouard Michelin, où le parking est à l'intérieur du site (non visible) et ouvert au public. Il faut réfléchir sur les besoins de mutualisation de stationnement.

**Soumis pour information**

#### 4 - AVENANT A LA CONVENTION DE MISE A DISPOSITION DE LOCAUX ET DE MATERIELS SEAU/SPL CLERMONT AUVERGNE

Madame la Présidente informe de la modification de l'article 3 de la convention de mise à disposition de locaux et de matériels entre la SEAU et la SPL Clermont Auvergne. Une précision est apportée sur le mode de calcul pour le remboursement des frais de reprographie, d'affranchissement, de téléphonie et d'informatique, avec comme clé de répartition le nombre de salariés.

**Soumis pour information**

#### 5- MOUVEMENT DU PERSONNEL

- Départ de Nadia Heidenreich, responsable projet, au 31/01/2019
- Evolution de Marie-Anne Olivier en tant que Directrice de projets de la SPL Clermont Auvergne
- Recrutement en cours de deux chargés d'opérations : un au 17/06/2019 et un autre à l'automne.

**Soumis pour information**

#### 6- INFORMATION CONTROLE DE LA DIRECCTE

Cette intervention s'inscrit dans le cadre d'une enquête nationale visant à vérifier les dispositions du titre IV - livre IV du code de commerce et plus particulièrement :

- le respect des règles de facturation (Art L.441-3) émises à l'attention de vos clients professionnels;
- le respect des délais de paiement (Art L.441-6 et L.443-1) que vous pratiquez vis-à-vis de vos fournisseurs et à l'inverse, ceux de vos clients professionnels;
- vos Conditions Générales de Vente (CGV);
- les pratiques contractuelles abusives (Art L.442-6 du code de commerce).

Le contrôle se déroule pour les 2 sociétés SEAU et SPL Clermont Auvergne depuis le 15 février 2019.

**Soumis pour information**

## 7 - PROJET D'ENTREPRISES « Création de Groupe de sociétés »

Rachid KANDER présente de l'état d'avancement du projet de fusion SEM/LOGIDOME qui impactera l'organisation du groupe.

Conformément à la Loi ELAN n°2018-1021 du 23 novembre 2018 portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique, la Métropole ainsi que la Ville de Clermont Ferrand ont voté dans les mêmes termes en faveur du projet de rapprochement des deux outils, par délibération de Clermont Auvergne Métropole en date du 14 décembre 2018 et délibération de la Ville de Clermont-Ferrand en date du 18 décembre 2018.

La SEM va demander l'agrément « Logement social » auprès de l'Etat, pour une fusion opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Une agence de communication a été sélectionnée pour les accompagner dès maintenant en communication interne et communication externe, et ce jusqu'à 6 mois après la fusion avec la création de la marque et du logo.

### **Soumis pour information**

L'ordre du jour étant épuisé, Madame la Présidente lève la séance.

La Présidente

Le directeur Général

Mme Marion CANALES

M. Rachid KANDER



# SPL CLERMONT AUVERGNE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION du 12 JUIN 2019

### 9<sup>ème</sup> Séance

#### PROCES-VERBAL

**L'an deux mille dix-neuf (2019)**

**Le 12 juin à 12h30**

Sous la présidence de Madame Marion CANALES, Présidente en exercice, s'est réuni le Conseil d'Administration de la SPL CLERMONT AUVERGNE, au siège social de la Société.

#### ETAIENT PRESENTS :

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Mme Marion CANALES    | Clermont Auvergne Métropole, Présidente   |
| M. Hervé PRONONCE     | Clermont Auvergne Métropole,              |
| M. Roger GARDES       | Clermont Auvergne Métropole,              |
| M. Nicolas BONNET     | Clermont Auvergne Métropole               |
| M. Grégory BERNARD    | Ville de Clermont-Ferrand, Vice-Président |
| M. Cyril CINEUX       | Ville de Clermont-Ferrand                 |
| M. Frédéric BONNICHON | Riom Limagne et Volcans                   |
| M. Michel AURAMBOUT   | Vichy Communauté                          |

#### AVAIENT DONNÉ POUVOIR :

|                      |   |
|----------------------|---|
| M. Marcel ALEDO      | Clermont Auvergne Métropole, Vice-Président<br>Ayant donné pouvoir à Roger GARDES |
| Jean-Sébastien LALOY | Vichy Communauté<br>Ayant donné pouvoir à Michel AURAMBOUT                        |
| M. Olivier BIANCHI   | Ville de Clermont-Ferrand<br>Ayant donné pouvoir à Marion CANALES                 |
| M. Frédéric AGUILERA | Ville de Vichy<br>Ayant donné pouvoir à Frédéric BONNICHON                        |

#### ETAIENT EXCUSES :

|                       |                             |
|-----------------------|-----------------------------|
| M. Henri GISSELBRECHT | Clermont Auvergne Métropole |
|-----------------------|-----------------------------|

## **PARTICIPAIENT EGALEMENT A LA REUNION :**

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| M. Rachid KANDER      | Directeur Général       |
| Mme Célia BEULATON    | Assistante de Direction |
| Mme Marie-Anne OLVIER | Responsable de Projets  |
| M. Didier MONTAGNE    | KPMG                    |
| Mme Anaïs STACHA      | KPMG                    |
| Mme Agnès ESTRAMON    | KPMG                    |
| M. François HOSPITAL  | Arverne Audit           |

Madame la Présidente fait observer que sur les 13 membres en exercice constituant le Conseil, 8 sont présents, 4 sont représentés, 1 est excusé.

Le quorum étant atteint, le Conseil peut valablement délibérer.

## **1 - APPROBATION DU PROCES VERBAL DE LA 8<sup>e</sup> SÉANCE DU CONSEIL d'ADMINISTRATIN DU 7 MARS 2019**

Le Conseil d'Administration est appelé à approuver le procès-verbal du dernier conseil d'administration du 7 mars 2019. Ce document a été adressé à chaque Administrateur de la Société, par mail le 6 juin 2019.

### **Première résolution du CA**

**Aucune objection particulière n'étant formulée, le Conseil d'Administration approuve le procès-verbal de la 8ème séance.**

## **2- ARRÊTÉ DU BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2018**

**Monsieur MONTAGNE et Madame STACHA**, Experts-Comptables au Cabinet KPMG présentent les comptes 2018 sur 12 mois d'activités. Ils rappellent que le bilan 2017 comprenait 20 mois dont 8 d'activités.

Le chiffre d'affaires global de 2018 est de 352 000 €. Il a doublé par rapport à 2017. Les frais de fonctionnement ont progressé de 69 % principalement lié à la mise à disposition de plus en plus importante du personnel de la SEAU sur les dossiers de la SPL Clermont Auvergne.

L'augmentation de capital a apporté 940 000 € de trésorerie. Le résultat d'exploitation est déficitaire de – 79 000 €, mais connaît une amélioration de 20% par rapport à 2017.

**Madame la Présidente** souligne effectivement un résultat net déficitaire pour la deuxième année mais cohérent avec une entreprise en phase de développement.

Suite à une interrogation de **Monsieur Prononce**, Monsieur Montagne précise que la masse salariale en 2018 est de 197 000 €, pour 3 salariés et le directeur général.

**Monsieur Bonnichon** s'interroge sur un retour à l'équilibre en 2019. **Monsieur Kander** précise que le fonctionnement en « in house » est complexe puisque la SPL doit écrire la commande et doit la réaliser. Ce système de « cahier des charges gratuit » n'est pas rentable et doit être discuté. C'est un temps qui n'est pas rémunéré et qui impacte nos performances financières.

#### Deuxième résolution du CA :

Après examen des comptes commentés par Monsieur MONTAGNE et Mme STACHA, Experts-Comptables (Cabinet KPMG), le Conseil d'Administration arrête le bilan au 31 Décembre 2018, sur un résultat déficitaire de – 79K€, en vue de leur présentation à l'Assemblée Générale Ordinaire.

### 3 - EXAMEN DU RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

**Monsieur KANDER** fait lecture du rapport qui concerne la gestion financière et administrative de la société, ainsi que l'activité opérationnelle.

Concernant la vie de la société, la SPL Clermont Auvergne a ouvert son capital à Vichy Communauté, la Ville de Vichy et Riom Limagne et Volcans.

Trois salariées ont été embauchées en 2017 : Marie Anne Olivier, Directrice de Projets, Nadia Heindenreich, Chargée d'opérations, qui est partie le 31/01/2019, et Céline AMADON, Chargée d'opérations ; les fonctions supports étant réalisées par le personnel de la SEAU, dans le cadre d'une convention de mise à disposition et d'avenant aux contrats de travail.

La SPL Clermont Auvergne est locataire des surfaces de bureaux au sein des locaux de la SEAU.

Concernant l'activité opérationnelle de l'entreprise, les mandats et missions d'assistance à Maitrise d'Ouvrage sont passées de 3 à 9 :

- Quartier Saint-Jean
- Franchissement Saint Jean
- Totem
- Centre routier du Brézet
- Parc Logistique Clermont Auvergne
- ZAE Les Montels 1 et 2
- ZAE Lempdes
- ZAE Cournon – Le Cendre
- Prestation d'études Ecoquartier Vichy Lac

Conformément aux statuts et dans le respect de la jurisprudence en vigueur, a été amorcé un travail sur l'élaboration d'un règlement intérieur pour la mise en œuvre du contrôle analogue et le principe de non-ingérence d'une collectivité dans le projet d'une autre. Un guide des marchés publics a également été élaboré dès 2018 pour définir les procédures internes de la commande publique, l'intégration des clauses d'insertion sociale et la généralisation du principe de l'allotissement des marchés pour favoriser la concurrence et la participation des PME.

**Madame la Présidente** complète qu'une clause d'insertion environnementale sera rajoutée en lien avec les exigences des collectivités d'utiliser de meilleurs matériaux et de limiter l'impact carbone.

**Monsieur Bernard** souhaite que la gestion environnementale des chantiers et des déchets soit mise en avant à travers les opérations à développer de la SPL.

#### Soumis pour information

#### 4 - CONFIRMATION DE LA DATE D'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE, DÉTERMINATION DE L'ORDRE DU JOUR DE L'AG ET REDACTION DU TEXTE DES RÉSOLUTIONS DE L'AG

**Madame la Présidente** propose que l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle des Actionnaires, ait lieu le **mercredi 26 juin 2019 de 12H 00 à 14 H 00**, dans les locaux de la SPL Clermont Auvergne, afin d'examiner les points suivants :

- 1- Lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire.
- 2- Lecture du rapport général du Commissaire aux Comptes.
- 3- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2018, au vu du rapport de gestion et du rapport général du Commissaire aux Comptes.
- 4- Affectation du résultat.
- 5- Vote sur les conventions réglementées par les articles L 225-38 à L 225-42 du Code de Commerce. (Rapport spécial du Commissaire aux Comptes).
- 6- Quitus aux dirigeants et décharge du Commissaire aux Comptes de l'exécution de son mandat.
- 7- Pouvoirs à conférer.

##### **Troisième Résolution du CA**

**Le Conseil d'Administration décide de réunir l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle des Actionnaires, le mercredi 26 juin 2019 de 12 H 00 à 14 H 00, pour examiner les points mentionnés ci-dessus.**

#### 5 - PLAN DE SUIVI DES AFFAIRES

**Monsieur Kander** présente l'actualité des dossiers contractualisés et les avenants aux marchés existants.

Les dossiers en cours de contractualisation sont les suivants :

- Riom Limagne et Volcans : prestation de mission suite à l'ouverture des « jardins de la culture » : requalification des espaces publics, faisabilité financière et technique d'un ouvrage de stationnement, dimensionnement de l'offre stationnement sur le périmètre Cœur de Ville de Riom
- NPNRU Saint Jacques : objectif mandat à l'automne
- NPNRU Les Vergnes : objectif mandat à l'automne
- Halle i-site sur l'ancien site de l'école d'architecture pour en faire un tiers lieu étudiant ; **Monsieur Bernard** précise qu'il s'agira d'un mandat d'études sur le montage pré-opérationnel du projet.

Les dossiers en prospective sont les suivants :

- Riom Limagne et Volcans : centre de détention / maison d'arrêt
- Projet Vichy Lac
- Solaire Photovoltaïque - UTEP
- Parkings (Brézet, La Pardieu, Vichy)

**Monsieur Bonnet** demande des précisions sur l'UTEP. **Monsieur Kander** répond qu'il s'agit d'une Usine de Traitement des Eaux Potables. Ce projet est en discussion avec Nathalie Bejot Sébot de la Direction du Développement Durable à la Métropole. Il est fléché dans le cadre du projet d'ombrières photovoltaïques de stationnement menée par la SEAU.

**Monsieur Bernard** note que le suivi des affaires est assez remarquable. Suite à l'élargissement de l'actionnariat, la SPL travaille pour l'ensemble du territoire des actionnaires, sur des opérations de référence. Ces nouvelles références d'opérations urbaines sont primordiales pour se faire connaître à l'échelle nationale.

**Madame la Présidente** note l'importance de communiquer sur nos références, à travers des publications nationales ou des concours par exemple. Elle remercie Marie Anne Olivier de porter tous ces projets.

**Monsieur Bonnichon** alerte sur le retour à l'équilibre financier de la SPL. Il s'agit d'un outil composé uniquement d'actionnaires publics, concurrent du marché privé. Cela implique d'être vigilant par rapport à la réalité du marché ; par exemple, facturer au prix du marché, faire payer l'écriture de la commande, prévoir des pénalités en cas d'arrêt de chantier. Il ne faut pas que la SPL soit au service de la SEAU/Logidome, qui sera un outil de la Métropole.

**Monsieur Kander** informe que la SPL met en place une comptabilité analytique afin que le temps soit compté et mesuré. C'est une exigence mise en place pour être transparent vis-à-vis des collectivités.

### Soumis pour information

## 6 - QUESTIONS DIVERSES

- **Actualité fusion SEAU / LOGIDOME**

**Monsieur Kander** présente l'actualité de la fusion Seau Logidome en raison de la cohérence du groupe SEM/SPL :

- Démarche administrative en cours auprès des services de l'Etat pour l'obtention de l'agrément « logement social » ; l'AGE de la SEAU du 17/09 doit adopter le projet de fusion.
- Nouvelle convention collective nationale pour les 22 salariés de la SEAU et les 180 de Logidome ;
- Le projet d'entreprise comporte 6 domaines d'activités : Expertises, Gestion locative, Développement économique, Production et commercialisation d'habitat, Aménagement et requalification urbaine, Syndic et patrimoine
- La communication : Péricope travaille sur l'ADN des deux sociétés pour en sortir une image, un nom et un logo.
- Actionnariat : 85% public (Métropole, Riom Limagne et Volcans, Ville de Clermont, Région) et 15% privé (démarche auprès de la CDC, de la Caisse d'Epargne et d'Action Logement pour recapitaliser la SEM).

- **Arrêt du Conseil d'Etat sur les SPL/SEM réglé par la loi du 17 mai :**

**Madame la Présidente** informe que le vendredi 17 mai 2019, le Président de la République a promulgué la loi n° 2019-463 tendant à sécuriser l'actionnariat des entreprises publiques locales.

En considérant, le 14 novembre 2018, qu'une collectivité territoriale ne pouvait participer au capital d'une SPL que si l'intégralité de l'activité de la SPL relevait des compétences de ladite collectivité, le Conseil d'Etat a en effet, selon les auteurs de la proposition de loi, fragilisé les SPL et SEM, alors même que leur dynamisme contribue de plus en plus à la cohésion comme au développement des territoires en matière d'innovation économique, de logement social, d'énergies renouvelables, de mobilité, d'attractivité touristique ou de revitalisation des cœurs de ville.

Composé de deux articles, la proposition de loi vise :

- à préciser qu'une collectivité territoriale peut prendre des participations dans une SPL dont l'objet social comprend au moins l'une de ses compétences (art 1er) ;
- à préciser qu'une collectivité territoriale ne peut confier à une SPL dont elle est actionnaire que des missions relevant de ses propres compétences (art 1er) ;
- à confirmer qu'une collectivité locale peut prendre des participations dans une SEM dont l'objet social comprend au moins l'une des compétences (art 2)

- **Ressources humaines :**

**Madame la Présidente** annonce le recrutement de Romain SARRY, qui sera embauché à partir du 17 juin 2019, au poste de Chargé d'opérations.

**Madame la Présidente** remercie Célia BEAULATON pour son investissement dans l'organisation administrative de la SPL et évoque son évolution à un poste de Secrétaire Général.

L'ordre du jour étant épuisé, Madame la Présidente déclare la séance levée.

Le Directeur Général,

La Présidente,

M. Rachid KANDER.

Mme Marion CANALES.

# SPL CLERMONT AUVERGNE

CONSEIL D'ADMINISTRATION du 2 OCTOBRE 2019

10<sup>ème</sup> Séance

## PROCES-VERBAL

L'an deux mille dix-neuf (2019)  
Le 2 octobre à 9h30

Sous la présidence de Madame Marion CANALES, Présidente en exercice, s'est réuni le Conseil d'Administration de la SPL CLERMONT AUVERGNE, au siège social de la Société.

### ETAIENT PRESENTS :

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Mme Marion CANALES    | Clermont Auvergne Métropole, Présidente     |
| M. Marcel ALEDO       | Clermont Auvergne Métropole, Vice-Président |
| M. Roger GARDES       | Clermont Auvergne Métropole                 |
| M. Nicolas BONNET     | Clermont Auvergne Métropole                 |
| M. Henri GISSELBRECHT | Clermont Auvergne Métropole                 |
| M. Grégory BERNARD    | Ville de Clermont-Ferrand, Vice-Président   |
| M. Michel AURAMBOUT   | Vichy Communauté                            |

### AVAIENT DONNÉ POUVOIR :

|                      |  |
|----------------------|--|
| M. Hervé PRONONCE    | Clermont Auvergne Métropole,<br>Ayant donné pouvoir à Roger GARDES |
| Jean-Sébastien LALOY | Vichy Communauté<br>Ayant donné pouvoir à Michel AURAMBOUT         |
| M. Cyril CINEUX      | Ville de Clermont-Ferrand<br>Ayant donné pouvoir à Grégory BERNARD |
| M. Olivier BIANCHI   | Ville de Clermont-Ferrand<br>Ayant donné pouvoir à Marion CANALES  |
| M. Frédéric AGUILERA | Ville de Vichy<br>Ayant donné pouvoir à Marcel ALEDO               |

### ETAIENT EXCUSES :

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| M. Frédéric BONNICHON | Riom Limagne et Volcans |
|-----------------------|-------------------------|

## **PARTICIPAIENT EGALEMENT A LA REUNION :**

|                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| M. Rachid KANDER       | Directeur Général       |
| Mme Célia BEAULATON    | Assistante de Direction |
| Mme Marie-Anne OLIVIER | Responsable de Projets  |

Madame la Présidente fait observer que sur les 13 membres en exercice constituant le Conseil, 7 sont présents, 5 sont représentés, 1 est excusé.

Le quorum étant atteint, le Conseil peut valablement délibérer.

## **1 - APPROBATION DU PROCES VERBAL DE LA 9<sup>e</sup> SÉANCE DU CONSEIL d'ADMINISTRATIN DU 12 JUIN 2019**

Le Conseil d'Administration est appelé à approuver le procès-verbal du dernier conseil d'administration du 12 juin 2019. Ce document a été adressé à chaque Administrateur de la Société, le 17 septembre 2019.

### **Première résolution du CA**

**Aucune objection particulière n'étant formulée, le Conseil d'Administration approuve le procès-verbal de la 9<sup>ème</sup> séance.**

## **2 - PLAN DE SUIVI DES AFFAIRES ET BUDGET 2019**

**Rachid KANDER** annonce que la SPL aura un résultat déficitaire en 2019, en raison des retards dans le processus de validation des mandats par les collectivités actionnaires, malgré un carnet de commande qui se remplit.

**Marie-Anne OLIVIER** présente l'actualité des dossiers :

- **Ville de Clermont-Ferrand :**

- Mandat Saint-Jean : l'équipe de maîtrise d'œuvre, Reichen et Robert, a été choisie pour requalifier le quartier. Le mandat a été prolongé de 6 mois pour engager le marché subséquent n°2, avec nouvelle rémunération pour la SPL de 30 000 €. Un nouveau mandat sera signé en 2020 pour la mise en œuvre du projet. Une concession sera envisagée sur 2021.

**Grégory Bernard** rajoute que le marché de Reichen et Robert a été signé par la Ville de Clermont. Les travaux sur les abords du Lycée doivent être engagés rapidement, en vue de l'ouverture du Lycée en 2022.

- **Clermont Auvergne Métropole**

- Mandat Franchissement Saint-Jean : Signature d'une convention d'études avec la SNCF ; glissement du mandat SPL sur plusieurs années, avec pour objectif la mise en service de la ligne B en 2025.
- Assistance à Maîtrise d'ouvrage Totem : Construction d'un bâtiment pour des startups ; le projet a été abandonné ce qui représente une perte de 118 000 € pour la SPL.
- Mandat d'études et de travaux ZA Cournon/Le Cendre : requalification du secteur de la Gare de Cournon.
- Mandat d'études et de travaux ZA Lempdes : étude urbaine et étude de maîtrise d'œuvre pour l'aménagement de la ZA ;



- Mandat d'études et de travaux Parc Logistique Clermont Auvergne : projet de concession en cours, délibération retardée.
- Mandat d'études Centre routier du Brézet : programme de construction avec projet de cession foncière aux promoteurs immobiliers et projet d'un bassin de restitution de 36 000 m<sup>2</sup>.
- Halle i-site : transformation de la Halle de l'ancienne école d'architecture en tiers lieu étudiant ; la SPL est en attente de la délibération sur le projet de mandat d'études qui a été proposé.

**Grégory Bernard** complète qu'il y a un enjeu pour la SEM de portable d'immobilier d'intérêt général, pour l'université qui ne pourra pas s'impliquer financièrement dans l'investissement du bâtiment.

- NPNRU Saint Jacques et Les Vergnes : projet de mandat en attente de délibération pour la mise en œuvre du programme ; la SPL est en attente de la validation de la commande.

- **Riom Limagne et Volcans**

- Mandat d'études Cœur de Ville de Riom : réorganisation du stationnement à l'échelle du Cœur de Ville et étude de faisabilité financière et juridique d'un parking en ouvrage.

- **Ville de Vichy**

- Cœur de ville de Vichy : discussion en cours pour une étude sur le stationnement et la construction d'un ouvrage en 2020.

**Rachid Kander** conclut que les décalages de contractualisation sont préjudiciables sur le résultat financier de la SPL. **Grégory Bernard** propose de parler en réunion de bureau de la Métropole de la perte de temps dans la validation des mandats et de réfléchir à un circuit court à mettre en place.

**Marcel Aledo** confirme qu'il faut simplifier les démarches administratives car ces résultats déficitaires empêchent de se féliciter des progrès de la SPL. **Roger Gardes** craint que ces incertitudes persistent en 2020.

## **Soumis pour information**

### **3- MOUVEMENT DU PERSONNEL ET MISE A DISPOSITION DE LOCAUX**

Deux chargés d'opérations ont été embauchés en 2019, principalement pour le dossier NPNRU :

- 17/06/2019 : Romain SARRY ; il travaillait à l'OPHIS.
- 01/10/2019 : Emmanuelle LAURADOUX ; elle travaillait à la Direction de l'Urbanisme de la Métropole.

Sous réserve de la fusion Seau/Logidome, et dans le cadre de la réorganisation des missions administratives, le poste de Secrétaire Général sera créé le 01/01/2020 pour permettre à Célia BEAULATON de gérer le fonctionnement administratif et financier de la SPL Clermont Auvergne.

Concernant la mise à disposition de locaux, avec l'arrivée d'un 4<sup>e</sup> salarié, la SPL occupe un bureau supplémentaire de 11m<sup>2</sup> depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019.

## **Soumis pour information**

#### 4- GARANTIE PERTE D'EMPLOI DU DIRECTEUR GENERAL

**Madame la Présidente** informe que Rachid Kander perdra au 31/12/2019 la possibilité de bénéficier des allocations chômage en cas de perte d'emploi.

Sur le même principe que la SPL Clermont Auvergne Tourisme, Madame la Présidente propose de fixer une indemnité de perte d'emploi au directeur général.

##### **Deuxième résolution du CA**

**Après en avoir délibéré, le conseil d'administration décide de fixer à 12 mois de rémunération brute, plus la rémunération nette de la fin du mois en cours à la date de l'évènement, l'indemnité de cessation du mandat de directeur général qui serait due à M. Rachid Kander, dans tous les cas où son mandat prendrait fin, hors démission, et hors le cas de sa révocation pour faute lourde ou faute grave, sans préjudice du paiement des sommes qui lui resteraient dues par la société à cette date au titre de l'exercice de son mandat.**

**Le Conseil d'Administration décide que le bénéfice de cette indemnité lui restera acquis, aussi longtemps que la société n'aura pas souscrit et pris en charge une assurance perte d'emploi garantissant à M. Rachid Kander, des prestations équivalentes à celles versées par le Pôle emploi au bénéfice des salariés à compter de la date de la cessation de son mandat de directeur général, hors les cas susvisés et après application le cas échéant d'une période de carence éventuelle de l'assurance privée, qui sera alors couverte par le maintien de sa rémunération par la SPL Clermont Auvergne, jusqu'à ce que ladite assurance commence ses versements.**

**Enfin, le conseil d'administration décide qu'en cas de souscription par la société d'une assurance privée pour M. Rachid Kander, la cotisation donnera lieu à valorisation d'un avantage en nature au titre duquel seront précomptées les charges salariales et patronales, ainsi que la CSG et la CRDS, avantage en nature qui n'excédera pas la part salariale de l'assurance chômage.**

#### 5- FACTURATION DES ETUDES PREALABLES

Actuellement la SPL ne se rémunère pas sur le temps dédié à la rédaction des cahiers des charges et/ou des notes d'opportunité préalables à ses contrats.

Cette situation est préjudiciable à la performance économique de l'entreprise, elle l'est également pour les collectivités actionnaires qui formulent mieux leurs commandes.

Aussi, suite au CA du 12/06/19 et de l'AG du 26/06/19, il a été décidé de soumettre au Conseil d'Administration la mise en place d'une facturation de ces étapes « amont » sous la forme d'études préalables dès qu'elles nécessiteront plus de 2 ou 3 jours de travail. En deçà de ce délai, elles relèveront de la « prospection commerciale ».

Il est proposé d'engager un travail sur cette question par le comité de suivi et d'analyse composé par les DGS des collectivités actionnaires. Les résultats et propositions de décision seront soumises au prochain Conseil d'Administration pour une mise en place immédiate.

**Marcel ALEDO** confirme que l'écriture des cahiers des charges doit être rémunérée.

##### **Troisième résolution du CA**

**Le Conseil d'Administration décide de lancer la réflexion sur la facturation des études préalables. Le Directeur Général organisera la réunion avec le comité de suivi et d'analyse avant la fin de l'année.**

## 6- INFORMATION FUSION SEAU/LOGIDOME

**Rachid KANDER** présente l'état d'avancement du projet de fusion SEAU/LOGIDOME qui impactera l'organisation du groupe.

Conformément à la Loi ELAN du 23 novembre 2018 portant sur l'évolution du logement, de l'aménagement et du numérique, la Métropole, RLV ainsi que la Ville de Clermont Ferrand ont délibéré en faveur du projet de rapprochement des deux outils SEAU et LOGIDOME.

La SEAU a demandé officiellement fin septembre l'agrément « Logement social » auprès de l'Etat, suite à l'AGE du 17/09/2019 et à la présentation du rapport du commissaire à la fusion, pour une fusion opérationnelle au 1er janvier 2020.

La Caisse des Dépôts et Consignations soumettra à son comité national d'engagement du 4 octobre prochain le principe d'une recapitalisation de la SEAU à hauteur de 7,4M€. La Caisse d'Epargne apporterait quant à elle 600 000 € en Fonds Propres. Cette recapitalisation de 8M€, conditionnée à l'obtention de l'agrément, a vocation à favoriser le développement des activités d'aménagement hors logement social menées par la SEAU dans les prochaines années.

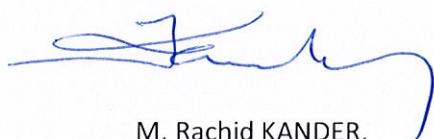
**Madame la Présidente** informe que le siège social de la SEAU sera transféré au 14 rue Buffon à Clermont-Ferrand. Elle propose que Françoise NOUHEN prenne la présidence de la SEAU. Marion CANALES restera présidente de la SPL Clermont Auvergne.

De plus, la SPL devra décider si elle accompagne la SEAU dans son changement de nom et de logo, car les deux EPL sont étroitement liées.

---

L'ordre du jour étant épuisé, Madame la Présidente déclare la séance levée.

Le Directeur Général,



M. Rachid KANDER.

La Présidente,



Mme Marion CANALES.



# Comptes annuels

SPL CLERMONT AUVERGNE

31/12/2019

Ce document contient 38 pages



## SPL CLERMONT AUVERGNE

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019 (Bilan)

## Sommaire

|   |           |
|---|-----------|
| Fiche attestation   | 3         |
| <i>Bilan et Compte de résultat récapitulatif</i>                      | <i>4</i>  |
| Bilan actif   | 5         |
| Bilan passif  | 6         |
| Compte de résultat  | 7         |
| <i>Bilan et Compte de résultat ventilé par activité</i>               | <i>9</i>  |
| Bilan et Compte de résultat ventilé par activité                      | 10        |
| <i>Bilan et Compte de résultat fonctionnement</i>                     | <i>14</i> |
| Bilan et Compte de résultat fonctionnement                            | 15        |
| <i>Bilan Mandats</i>  | <i>19</i> |
| Bilan Mandats   | 20        |
| <i>Annexe</i>   | <i>22</i> |
| Annexe  | 23        |
| <i>Détail des postes du Bilan et Compte de résultat récapitulatif</i> | <i>34</i> |
| Bilan actif (Détail)  | 35        |
| Bilan passif (Détail)   | 36        |
| Compte de résultat (Détail)   | 37        |



**KPMG Entreprises  
Auvergne**  
Parc Technologique La Pardieu  
6 rue Valentin Haüy  
CS 60015  
63063 Clermont-Ferrand Cedex 1  
France

Téléphone : +33 (0)4 73 44 70 70  
Télécopie : +33 (0)4 73 44 70 59  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

SPL Clermont Auvergne  
3 rue Louis Rosier  
63000 Clermont-Ferrand

Clermont-Ferrand, le 28 avril 2020

## Compte rendu de travaux de l'expert-comptable

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 20 juin 2016, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de la SPL Clermont Auvergne relatifs à l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2019 au 31 décembre 2019, qui se caractérisent par les données suivantes :

|                            |           |     |
|----------------------------|-----------|-----|
| — Total du bilan :         | 3 529 495 | EUR |
| — Chiffre d'affaires :     | 293 730   | EUR |
| — Résultat net comptable : | -153 151  | EUR |

Nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation de comptes.

KPMG Entreprises  
*Département de KPMG S.A.*

Géraldine Andrieux  
*Expert-comptable*

# Bilan et Compte de résultat récapitulatif



## SPL CLERMONT AUVERGNE

| Actif  |  | Exercice au 31/12/2019                    |                 |                  | Exercice précédent |
|--|--|---|-----------------|------------------|--------------------|
|  |  | Montant brut                              | Amort. ou Prov. | Montant net      | au 31/12/2018      |
| Capital souscrit non appelé  |  |   |                 |                  |                    |
| Actif immobilisé   | Immobilisations incorporelles                            | Frais d'établissement                     |                 |                  |                    |
|  |  | Frais de développement                    |                 |                  |                    |
|  |  | Concessions, brevets et droits similaires | 7 500           | 7 500            | 2 486              |
|  |  | Fonds commercial (1)                      |                 |                  |                    |
|  |  | Autres immobilisations incorporelles      |                 |                  |                    |
|  |  | Immobilisations incorporelles en cours    |                 |                  |                    |
|  |  | Avances et acomptes                       |                 |                  |                    |
|  |  | <b>TOTAL</b>                              | <b>7 500</b>    | <b>7 500</b>     | <b>2 486</b>       |
|  | Immobilisations corporelles                              | Terrains                                  |                 |                  |                    |
|  |  | Constructions                             |                 |                  |                    |
| Inst. techniques, mat. out. industriels                              |  | 11 383                                    | 3 936           | 7 447            |                    |
| Autres immobilisations corporelles                                   |  |   |                 |                  |                    |
| Immobilisations en cours   |  |   |                 |                  |                    |
|  | Avances et acomptes                                      |   |                 |                  |                    |
|  | <b>TOTAL</b>   | <b>11 383</b>                             | <b>3 936</b>    | <b>7 447</b>     |                    |
| Immobilisations financières <sup>(2)</sup>                           | Participations évaluées par équivalence                  |   |                 |                  |                    |
|  | Autres participations                                    |   |                 |                  |                    |
|  | Créances rattachées à des participations                 |   |                 |                  |                    |
|  | Titres immob. de l'activité de portefeuille              |   |                 |                  |                    |
|  | Autres titres immobilisés                                |   |                 |                  |                    |
|  | Prêts  |   |                 |                  |                    |
|  | Autres immobilisations financières                       |   |                 |                  |                    |
|  | <b>TOTAL</b>   |   |                 |                  |                    |
| <b>Total de l'actif immobilisé</b>                                   |  | <b>18 883</b>                             | <b>11 436</b>   | <b>7 447</b>     | <b>4 589</b>       |
| Actif circulant  | Stocks   | Matières premières, approvisionnements    |                 |                  |                    |
|  |  | En cours de production de biens           |                 |                  |                    |
|  |  | En cours de production de services        |                 |                  |                    |
|  |  | Produits intermédiaires et finis          |                 |                  |                    |
|  |  | Marchandises                              |                 |                  |                    |
|  |  | <b>TOTAL</b>                              |                 |                  |                    |
|  | Avances et acomptes versés sur commandes                 | 380 404                                   |                 | 380 404          | 315 850            |
| Créances <sup>(3)</sup>  | Clients et comptes rattachés                             | 140 983                                   |                 | 140 983          | 51 923             |
|  | Autres créances  | 35 184                                    |                 | 35 184           | 612 192            |
|  | Capital souscrit et appelé, non versé                    |   |                 |                  |                    |
|  | <b>TOTAL</b>   | <b>176 168</b>                            |                 | <b>176 168</b>   | <b>664 115</b>     |
| Divers   | Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :) |   |                 |                  |                    |
|  | Instruments de trésorerie                                |   |                 |                  |                    |
|  | Disponibilités   | 2 963 109                                 |                 | 2 963 109        | 3 711 410          |
|  | <b>TOTAL</b>   | <b>2 963 109</b>                          |                 | <b>2 963 109</b> | <b>3 711 410</b>   |
| Charges constatées d'avance  |  | 2 365                                     |                 | 2 365            | 14 753             |
| <b>Total de l'actif circulant</b>                                    |  | <b>3 522 047</b>                          |                 | <b>3 522 047</b> | <b>4 706 128</b>   |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                                 |  |   |                 |                  |                    |
| Primes de remboursement des emprunts                                 |  |   |                 |                  |                    |
| Écarts de conversion actif   |  |   |                 |                  |                    |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>  |  | <b>3 540 931</b>                          | <b>11 436</b>   | <b>3 529 495</b> | <b>4 710 717</b>   |
| Renvois :  |  |   |                 |                  |                    |
| (1) Dont droit au bail   |  |   |                 |                  |                    |
| (2) Dont part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières |  |   |                 |                  |                    |
| (3) Dont créances à plus d'un an (brut)                              |  |   |                 |                  | 4 560              |
| Clause de réserve de propriété                                       | Immobilisations  |   | Stocks          | Créances clients |                    |



## SPL CLERMONT AUVERGNE

| <b>Passif</b>  |  | Au 31/12/2019    | Exercice précédent |
|--|--|------------------|--------------------|
| <b>Capitaux propres</b>  | Capital (dont versé : 1 500 000 )                          | 1 500 000        | 1 500 000          |
|  | Primes d'émission, de fusion, d'apport                     |                  |                    |
|  | Ecarts de réévaluation                                     |                  |                    |
|  | Ecarts d'équivalence                                       |                  |                    |
|  | Réserves   |                  |                    |
|  | Réserve légale   |                  |                    |
|  | Réserves statutaires                                       |                  |                    |
|  | Réserves réglementées                                      |                  |                    |
|  | Autres réserves  |                  |                    |
|  | Report à nouveau   | -179 438         | -100 030           |
| Résultats antérieurs en instance d'affectation                                 |  |                  |                    |
| Résultat de la période (bénéfice ou perte)                                     | -153 151   | -79 408          |                    |
| <b>Situation nette avant répartition</b>                                       | <b>1 167 410</b>   | <b>1 320 561</b> |                    |
| Subvention d'investissement  |  |                  |                    |
| Provisions réglementées  |  |                  |                    |
| <b>Total</b>   | <b>1 167 410</b>   | <b>1 320 561</b> |                    |
| <b>Aut. fonds propres</b>  | Titres participatifs                                       |                  |                    |
|  | Avances conditionnées                                      |                  |                    |
| <b>Total</b>   |  |                  |                    |
| <b>Provisions</b>  | Provisions pour risques                                    |                  |                    |
|  | Provisions pour charges                                    |                  |                    |
|  | <b>Total</b>   |                  |                    |
| <b>Dettes</b>  | <b>Emprunts et dettes assimilées</b>                       |                  |                    |
|  | Emprunts obligataires convertibles                         |                  |                    |
|  | Autres emprunts obligataires                               |                  |                    |
|  | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) |                  |                    |
|  | Emprunts et dettes financières divers (3)                  |                  |                    |
|  | <b>Total</b>   |                  |                    |
|  | Avances et acomptes reçus sur commandes (1)                | 221 022          | 157 058            |
|  | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 196 373          | 123 344            |
|  | Dettes fiscales et sociales                                | 65 719           | 76 186             |
|  | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                  |                    |
| Autres dettes  | 1 878 969  | 3 033 566        |                    |
| Instruments de trésorerie  |  |                  |                    |
| <b>Total</b>   | <b>2 141 062</b>   | <b>3 233 097</b> |                    |
| Produits constatés d'avance  |  |                  |                    |
| <b>Total des dettes et des produits constatés d'avance</b>                     | <b>2 362 085</b>   | <b>3 390 156</b> |                    |
| Écarts de conversion passif  |  |                  |                    |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>   | <b>3 529 495</b>   | <b>4 710 717</b> |                    |
| Crédit-bail immobilier   |  |                  |                    |
| Crédit-bail mobilier   |  |                  |                    |
| Effets portés à l'escompte et non échus  |  |                  |                    |
| Dettes et produits constatés d'avance, sauf (1), à plus d'un an                |  |                  |                    |
| à moins d'un an  |  |                  |                    |
| Renvois : (2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques | 2 141 062  | 3 233 097        |                    |
| (3) dont emprunts participatifs  |  |                  |                    |

## SPL CLERMONT AUVERGNE

|          |            |            |        |         |
|----------|------------|------------|--------|---------|
| Périodes | 01/01/2018 | 31/12/2018 | Durées | 12 mois |
|          | 01/01/2019 | 31/12/2019 |        | 12 mois |

|  |   | France                | Exportation    | Total           | Exercice précédent |
|--|---|-----------------------|----------------|-----------------|--------------------|
| Produits d'exploitation (1)                                      | Ventes de marchandises  |                       |                |                 |                    |
|  | Production vendue : - Biens   |                       |                |                 |                    |
|  | - Services  | 293 730               |                | 293 730         | 352 230            |
|  | <b>Chiffre d'affaires net</b>   | <b>293 730</b>        |                | <b>293 730</b>  | <b>352 230</b>     |
|  | Production stockée  |                       |                |                 |                    |
|  | production immobilisée  |                       |                |                 |                    |
|  | Produits nets partiels sur opérations à long terme  |                       |                |                 |                    |
| Subventions d'exploitation                                       |   |                       | 12 605         | 17 851          |                    |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges |   |                       | 4              | 20              |                    |
| Autres produits  |   |                       |                |                 |                    |
|  | <b>Total</b>  |                       |                | <b>306 340</b>  | <b>370 102</b>     |
| Charges d'exploitation (2)                                       | Marchandises   Achats   |                       |                |                 |                    |
|  | Variation de stocks   |                       |                |                 |                    |
|  | Matières premières et autres approvisionnements   Achats  |                       |                |                 |                    |
|  | Variation de stocks   |                       |                |                 |                    |
|  | Autres achats et charges externes (3)   |                       |                | 177 400         | 158 422            |
|  | Impôts, taxes et versements assimilés   |                       |                | 1 571           | 8 839              |
|  | Salaires et traitements   |                       |                | 200 101         | 197 476            |
|  | Charges sociales  |                       |                | 81 528          | 79 868             |
|  | Dotations d'exploitation  | • sur immobilisations | amortissements | 4 458           | 3 789              |
|  |   | • sur actif circulant | provisions     |                 |                    |
| Autres charges   |   |                       | 1 008          | 1 055           |                    |
|  | <b>Total</b>  |                       |                | <b>466 068</b>  | <b>449 454</b>     |
|  | <b>Résultat d'exploitation</b>  | <b>A</b>              |                | <b>-159 728</b> | <b>-79 351</b>     |
| Opér. commun   | Bénéfice attribué ou perte transférée   |                       | B              |                 |                    |
|  | Perte supportée ou bénéfice transféré   |                       | C              |                 |                    |
| Produits financiers  | Produits financiers de participations (4)   |                       |                |                 |                    |
|  | Produits financiers d'autres valeurs mobilières de placement et créances d'actif immobilisé (4) |                       |                |                 |                    |
|  | Autres intérêts et produits assimilés (4)   |                       |                | 3 815           |                    |
|  | Reprises sur provisions, transferts de charges  |                       |                |                 |                    |
|  | Différences positives de change   |                       |                |                 |                    |
|  | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                                   |                       |                |                 |                    |
|  | <b>Total</b>  |                       |                | <b>3 815</b>    |                    |
| Charges financières  | Dotations financières aux amortissements et provisions  |                       |                |                 |                    |
|  | Intérêts et charges assimilées (5)  |                       |                |                 |                    |
|  | Différences négatives de change   |                       |                |                 |                    |
|  | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                                  |                       |                |                 |                    |
|  | <b>Total</b>  |                       |                |                 |                    |
|  | <b>Résultat financier</b>   | <b>D</b>              |                | <b>3 815</b>    |                    |
|  | <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (± A ± B - C ± D)</b>   | <b>E</b>              |                | <b>-155 913</b> | <b>-79 351</b>     |

## SPL CLERMONT AUVERGNE

Périodes 01/01/2018 31/12/2018 Durées 12 mois  
01/01/2019 31/12/2019 12 mois

|  |   | Total           | Exercice précédent |
|--|---|-----------------|--------------------|
| Produits exceptionnels                       | Produits exceptionnels sur opérations de gestion  | 3 210           |                    |
|  | Produits exceptionnels sur opérations en capital  |                 |                    |
|  | Reprises sur provisions et transferts de charge   |                 |                    |
|  | <b>Total</b>  | <b>3 210</b>    |                    |
| Charges exceptionnelles                      | Charges exceptionnelles sur opérations de gestion   | 448             | 57                 |
|  | Charges exceptionnelles sur opérations en capital   |                 |                    |
|  | Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions  |                 |                    |
|  | <b>Total</b>  | <b>448</b>      | <b>57</b>          |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                 |   | <b>F</b>        |                    |
|  |   | <b>2 762</b>    | <b>-57</b>         |
| Participation des salariés aux résultats     |   | G               |                    |
| Impôt sur les bénéfices                      |   | H               |                    |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE ( ± E ± F - G - H )</b> |   | <b>-153 151</b> | <b>-79 408</b>     |
| <b>Renvois</b>                               |   |                 |                    |
| (1) Dont                                     | produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs<br>incidence après impôt des corrections d'erreurs |                 |                    |
| (2) Dont                                     | charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs<br>incidence après impôt des corrections d'erreurs |                 |                    |
| (3) Y compris                                | - redevances de crédit-bail mobilier<br>- redevances de crédit-bail immobilier                                  |                 |                    |
| (4) Dont                                     | produits concernant les entités liées   |                 |                    |
| (5) Dont                                     | intérêts concernant les entités liées   |                 |                    |

# Bilan et Compte de résultat ventilé par activité



**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN ACTIF - VENTILE PAR ACTIVITE**



| ACTIF   | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |                |                  |
|---|-------------------------------|----------------|------------------|
|   | FONCTIONNEMENT                | MANDATS        | TOTAL            |
| Capital souscrit non appelé                     |                               |                |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                         |                               |                |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            |                               |                |                  |
| Frais d'établissement                           |                               |                |                  |
| Frais de recherche et de développement          |                               |                |                  |
| Concessions, brevets et droits et assimilés     | -                             |                |                  |
| Fonds commercial (1)                            |                               |                |                  |
| Autres immobilisations incorporelles            |                               |                |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours          |                               |                |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations incorporelles    |                               |                |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              |                               |                |                  |
| Terrains  |                               |                |                  |
| Constructions                                   |                               |                |                  |
| Inst. Techniq. Matériel & outillage industriels |                               |                |                  |
| Autres immobilisations corporelles              | 7 447                         |                | 7 447            |
| Immobilisations corporelles en cours            |                               |                |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations corporelles      |                               |                |                  |
| <b>Immobilisations financières (2)</b>          |                               |                |                  |
| Participations                                  |                               |                |                  |
| Créances rattachées à des participations        |                               |                |                  |
| Autres titres immobilisés                       |                               |                |                  |
| Prêts   |                               |                |                  |
| Autres immobilisations financières              |                               |                |                  |
| <b>TOTAL I</b>                                  | <b>7 447</b>                  | <b>-</b>       | <b>7 447</b>     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                          |                               |                |                  |
| <b>Stocks et en cours</b>                       |                               |                |                  |
| Mat. Prem et autres approvisionnements          |                               |                |                  |
| En cours de production biens                    |                               |                |                  |
| En cours de production services                 |                               |                |                  |
| Produits intermédiaires et finis                |                               |                |                  |
| Marchandises                                    |                               |                |                  |
| <b>Av. &amp; acomptes versés s/commande</b>     | -                             | 380 405        | 380 405          |
| <b>Créances</b>                                 |                               |                |                  |
| Créances clients et comptes rattachés (3)       | 120 316                       | 20 668         | 140 984          |
| Mandants  |                               | 20 000         | 20 000           |
| Autres créances (3)                             | 15 185                        |                | 15 185           |
| Capital souscrit appelé, non versé              |                               |                |                  |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>          |                               |                |                  |
| <b>Disponibilités</b>                           | 2 963 109                     |                | 2 963 109        |
| <b>Charges constatées d'avance (3)</b>          | 2 365                         |                | 2 365            |
| <b>TOTAL II</b>                                 | <b>3 100 975</b>              | <b>421 073</b> | <b>3 522 048</b> |
| Charges à répartir s/plusieurs exercices (III)  |                               |                |                  |
| Primes de remboursement obligations (IV)        |                               |                |                  |
| <b>Ecart de conversion actif (V)</b>            |                               |                |                  |
| <b>TOTAL VI (I+II+III+IV+V)</b>                 | <b>3 108 422</b>              | <b>421 073</b> | <b>3 529 495</b> |
| <b>Comptes de liaison (VII)</b>                 |                               |                | -                |
| <b>TOTAL GENERAL - ACTIF</b>                    | <b>3 108 422</b>              | <b>421 073</b> | <b>3 529 495</b> |
| (1) DONT DROIT AU BAIL                          |                               |                |                  |
| (2) DONT PART A MOINS D'UN AN (BRUT)            |                               |                |                  |
| (3) DONT PART A PLUS D'UN AN (BRUT)             | -                             |                |                  |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN PASSIF - VENTILE PAR ACTIVITE**



| PASSIF  | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |                  |                  |
|---|-------------------------------|------------------|------------------|
|   | FONCTIONNEMENT                | MANDATS          | TOTAL            |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                         |                               |                  |                  |
| Capital (1) (*)                                 | 1 500 000                     |                  | <b>1 500 000</b> |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport           |                               |                  |                  |
| Ecart de réévaluation                           |                               |                  |                  |
| Réserves  |                               |                  |                  |
| Réserve légale                                  |                               |                  |                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles          |                               |                  |                  |
| Réserves réglementées (3)                       |                               |                  |                  |
| Autres réserves                                 |                               |                  |                  |
| Report à nouveau                                | - 179 439                     |                  | - <b>179 439</b> |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)      | - 153 151                     |                  | - <b>153 151</b> |
| Subventions d'investissement                    |                               |                  |                  |
| Provisions réglementées                         |                               |                  |                  |
| <b>TOTAL I</b>                                  | <b>1 167 410</b>              | <b>-</b>         | <b>1 167 410</b> |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                     |                               |                  |                  |
| Produits des émissions de titres participatifs  |                               |                  |                  |
| Avances conditionnées                           |                               |                  |                  |
| Droit du concédant                              |                               |                  |                  |
| <b>TOTAL I BIS</b>                              | <b>-</b>                      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>       |                               |                  |                  |
| Provisions pour risques                         |                               |                  |                  |
| Provisions pour charges                         |                               |                  |                  |
| <b>TOTAL II</b>                                 | <b>-</b>                      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>DETTES (4)</b>                               |                               |                  |                  |
| Emprunts obligataires convertibles              |                               |                  |                  |
| Autres emprunts obligataires                    |                               |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des éta de crédit (5) |                               |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières diverses (6)     |                               |                  |                  |
| Avances et acomptes reçus sur com. en cours (2) | -                             |                  |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés        | 90 006                        | 106 367          | <b>196 373</b>   |
| Dettes fiscales et sociales                     | 65 719                        |                  | <b>65 719</b>    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | -                             |                  |                  |
| Mandants  | -                             | 1 796 826        | <b>1 796 826</b> |
| Autres dettes                                   | 221 023                       | 82 144           | <b>303 167</b>   |
| <b>Produits constatés d'avance (4)</b>          | <b>-</b>                      |                  |                  |
| <b>TOTAL III</b>                                | <b>376 748</b>                | <b>1 985 337</b> | <b>2 362 085</b> |
| <b>Ecart de conversion passif (IV)</b>          | <b>-</b>                      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>TOTAL V (I + I BIS + II + III + IV)</b>      | <b>1 544 158</b>              | <b>1 985 337</b> | <b>3 529 495</b> |
| <b>Comptes de liaison (VI)</b>                  |                               |                  | <b>-</b>         |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF</b>                   | <b>1 544 158</b>              | <b>1 985 337</b> | <b>3 529 495</b> |
| RENOIS :  |                               |                  |                  |
| (1) ECART DE REEVAL. INC. AU CAPITAL            |                               |                  |                  |
| (3) DONT RESERVES REGL. PLUS VALUES A LT        |                               |                  |                  |
| (4) sauf (2) A PLUS D'UN AN                     |                               |                  |                  |
| (4) sauf (2) A MOINS D'UN AN                    | 376 748                       | 1 985 337        | <b>2 362 085</b> |
| (5) DONT CONC. BANC. COUR. SOL. CRED BQ/CCP     |                               |                  |                  |
| (6) DONT EMPRUNTS PARTICIPATIFS                 |                               |                  |                  |
| (*) DONT VERSE                                  | 1 500 000                     |                  | <b>1 500 000</b> |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**COMPTE DE RESULTAT - VENTILE PAR ACTIVITE**



| COMPTE DE RESULTAT  | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |         |                  |
|---|-------------------------------|---------|------------------|
|   | FONCTIONNEMENT                | MANDATS | TOTAL            |
| <b>Produits d'exploitation</b>                                  |                               |         |                  |
| Ventes de marchandises  |                               |         |                  |
| Production vendue biens et produits                             |                               |         |                  |
| Production vendue services                                      | 293 730                       |         | 293 730          |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                        | <b>293 730</b>                | -       | <b>293 730</b>   |
| Production stockée biens et produits                            |                               |         |                  |
| Production stockée services                                     |                               |         |                  |
| Production immobilisée  |                               |         |                  |
| Subventions d'exploitation                                      |                               |         |                  |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges                   | 12 605                        |         | 12 605           |
| Autres produits   | 5                             |         | 5                |
| <b>TOTAL I Produits d'exploitation</b>                          | <b>306 340</b>                | -       | <b>306 340</b>   |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>                               |                               |         |                  |
| Achats de marchandises  |                               |         |                  |
| Variations de stocks de marchandises                            |                               |         |                  |
| Achats de mat. Prem. et autres approv.                          |                               |         |                  |
| Variat° de stocks mat. Prem. & autres approv.                   |                               |         |                  |
| Autres achats et charges externes (3)                           | 177 400                       |         | 177 400          |
| Impôts, taxes et versements assimilés                           | 1 572                         |         | 1 572            |
| Salaires et traitements   | 200 102                       |         | 200 102          |
| Charges sociales  | 81 528                        |         | 81 528           |
| Dotations aux amortissements et provisions                      | -                             |         |                  |
| Dot. aux amort. sur immobilisations                             | 4 458                         |         | 4 458            |
| Dot. aux prov. sur immobilisations                              | -                             |         |                  |
| Dot. aux prov. sur actif circulant                              | -                             |         |                  |
| Dot. aux prov. sur risques et charges                           | -                             |         |                  |
| Autres charges  | 1 008                         |         | 1 008            |
| <b>TOTAL II Charges d'exploitation</b>                          | <b>466 068</b>                | -       | <b>466 068</b>   |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                           | <b>- 159 728</b>              | -       | <b>- 159 728</b> |
| <b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b> |                               |         |                  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                     | -                             |         |                  |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                      | -                             |         |                  |
| <b>Produits financiers</b>                                      |                               |         |                  |
| Pdts fin. de participations                                     |                               |         |                  |
| Pdts fin. autres val. mob. et créances de l'actif immo          |                               |         |                  |
| Autres intérêts et produits assimilés                           | 3 815                         |         | 3 815            |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges                   |                               |         |                  |
| Différences positives de change                                 |                               |         |                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placem            |                               |         |                  |
| <b>TOTAL V Produits financiers</b>                              | <b>3 815</b>                  | -       | <b>3 815</b>     |
| <b>Charges financières</b>                                      |                               |         |                  |
| Dot. Financières amortissements et provisions                   |                               |         |                  |
| Intérêts et charges assimilées                                  |                               |         |                  |
| Différences négatives de change                                 |                               |         |                  |
| Charges nettes s/ces de val. mob. de placement                  |                               |         |                  |
| <b>TOTAL VI Charges financières</b>                             | <b>-</b>                      | -       | <b>-</b>         |
| <b>RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                              | <b>3 815</b>                  | -       | <b>3 815</b>     |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>         | <b>- 155 913</b>              | -       | <b>- 155 913</b> |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**COMPTE DE RESULTAT - VENTILE PAR ACTIVITE**



| COMPTE DE RESULTAT                                      | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |          |                  |
|---|-------------------------------|----------|------------------|
|   | FONCTIONNEMENT                | MANDATS  | TOTAL            |
| <b>Produits exceptionnels</b>                           |                               |          |                  |
| Pdts except. sur opérations de gestion                  | 3 210                         |          | 3 210            |
| Pdts except. sur opérations en capital                  | -                             |          |                  |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges           |                               |          |                  |
| <b>TOTAL VII Produits exceptionnels</b>                 | <b>3 210</b>                  | <b>-</b> | <b>3 210</b>     |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                          |                               |          |                  |
| Ch. except. sur opérations de gestion                   | 448                           |          | 448              |
| Ch. except. sur opérations en capital                   |                               |          |                  |
| Dot. except. amortissements et provisions               |                               |          |                  |
| <b>TOTAL VIII Charges exceptionnelles</b>               | <b>448</b>                    | <b>-</b> | <b>448</b>       |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>               | <b>2 762</b>                  | <b>-</b> | <b>2 762</b>     |
| <b>Participation des salariés aux résultats (IX)</b>    | -                             |          |                  |
| <b>Impôt sur les bénéfices (X)</b>                      | -                             |          |                  |
| <b>TOTAL des produits (I + III + V + VII)</b>           | <b>313 365</b>                | <b>-</b> | <b>313 365</b>   |
| <b>TOTAL des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b> | <b>466 516</b>                | <b>-</b> | <b>466 516</b>   |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                | <b>- 153 151</b>              | <b>-</b> | <b>- 153 151</b> |
| RENVOIS :   |                               |          |                  |
| (1) DONT PRODUITS S/EX. ANTERIEURS                      |                               |          |                  |
| (2) DONT CHARGES S/EX. ANTERIEURS                       |                               |          |                  |
| (3) DT - CREDIT BAIL MOBILIER                           |                               |          |                  |
| - CREDIT BAIL IMMOBILIER                                |                               |          |                  |



# Bilan et Compte de résultat fonctionnement



**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN ACTIF FONCTIONNEMENT**



| ACTIF   | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |                       |                  | Exercice 2018    |
|---|-------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|   | BRUT                          | AMORT./<br>PROVISIONS | NET              | NET              |
| Capital souscrit non appelé                     |                               |                       |                  |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                         |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            |                               |                       |                  |                  |
| Frais d'établissement                           |                               |                       |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement          |                               |                       |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits et assimilés     | 7 500                         | 7 500                 | -                | 2 486            |
| Fonds commercial (1)                            |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations incorporelles            |                               |                       |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours          |                               |                       |                  |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations incorporelles    |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              |                               |                       |                  |                  |
| Terrains  |                               |                       |                  |                  |
| Constructions                                   |                               |                       |                  |                  |
| Inst. Techniq. Matériel & outillage industriels |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles              | 11 384                        | 3 937                 | 7 447            | 2 103            |
| Immobilisations corporelles en cours            |                               |                       |                  |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations corporelles      |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations financières (2)</b>          |                               |                       |                  |                  |
| Participations                                  |                               |                       |                  |                  |
| Créances rattachées à des participations        |                               |                       |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                       |                               |                       |                  |                  |
| Prêts   |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations financières              |                               |                       |                  |                  |
| <b>TOTAL I</b>                                  | <b>18 884</b>                 | <b>11 437</b>         | <b>7 447</b>     | <b>4 589</b>     |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                          |                               |                       |                  |                  |
| <b>Stocks et en cours</b>                       |                               |                       |                  |                  |
| Mat. Prem et autres approvisionnements          |                               |                       |                  |                  |
| En cours de production biens                    |                               |                       |                  |                  |
| En cours de production services                 |                               |                       |                  |                  |
| Produits intermédiaires et finis                |                               |                       |                  |                  |
| Marchandises                                    |                               |                       |                  |                  |
| <b>Av. &amp; acomptes versés s/commande</b>     | -                             |                       | -                |                  |
| <b>Créances</b>                                 |                               |                       |                  |                  |
| Créances clients et comptes rattachés (3)       | 120 316                       |                       | 120 316          | 51 923           |
| Mandants  |                               |                       |                  |                  |
| Autres créances (3)                             | 15 185                        |                       | 15 185           | 23 366           |
| Capital souscrit appelé, non versé              |                               |                       |                  |                  |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>          |                               |                       |                  |                  |
| <b>Disponibilités</b>                           | 2 963 109                     |                       | 2 963 109        | 3 711 411        |
| <b>Charges constatées d'avance (3)</b>          | 2 365                         |                       | 2 365            | 14 753           |
| <b>TOTAL II</b>                                 | <b>3 100 975</b>              | <b>-</b>              | <b>3 100 975</b> | <b>3 801 453</b> |
| Charges à répartir s/plusieurs exercices (III)  |                               |                       |                  |                  |
| Primes de remboursement obligations (IV)        |                               |                       |                  |                  |
| <b>Ecarts de conversion actif (V)</b>           |                               |                       |                  |                  |
| <b>TOTAL VI (I+II+III+IV+V)</b>                 | <b>3 119 859</b>              | <b>11 437</b>         | <b>3 108 422</b> | <b>3 806 042</b> |
| <b>Comptes de liaison (VII)</b>                 |                               |                       |                  | -                |
| <b>TOTAL GENERAL - ACTIF</b>                    | <b>3 119 859</b>              | <b>11 437</b>         | <b>3 108 422</b> | <b>3 806 042</b> |
| (1) DONT DROIT AU BAIL                          |                               |                       |                  |                  |
| (2) DONT PART A MOINS D'UN AN (BRUT)            |                               |                       |                  |                  |
| (3) DONT PART A PLUS D'UN AN (BRUT)             |                               |                       | -                | 4 560            |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN PASSIF FONCTIONNEMENT**



| <b>PASSIF</b>  | <b>Exercice 2019</b> | <b>Exercice 2018</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                    |                      |                      |
| Capital (1) (*)  | 1 500 000            | 1 500 000            |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport                      |                      |                      |
| Ecart de réévaluation                                      |                      |                      |
| Réserves   |                      |                      |
| Réserve légale   |                      |                      |
| Réserves statutaires ou contractuelles                     |                      |                      |
| Réserves réglementées (3)                                  |                      |                      |
| Autres réserves  |                      |                      |
| Report à nouveau   | - 179 439            | - 100 030            |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                 | - 153 151            | - 79 408             |
| Subventions d'investissement                               |                      |                      |
| Provisions réglementées                                    |                      |                      |
| <b>TOTAL I</b>   | <b>1 167 410</b>     | <b>1 320 562</b>     |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                |                      |                      |
| Produits des émissions de titres participatifs             |                      |                      |
| Avances conditionnées                                      |                      |                      |
| Droit du concédant   |                      |                      |
| <b>TOTAL I BIS</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                  |                      |                      |
| Provisions pour risques                                    |                      |                      |
| Provisions pour charges                                    |                      |                      |
| <b>TOTAL II</b>  | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>DETTES (4)</b>  |                      |                      |
| Emprunts obligataires convertibles                         |                      |                      |
| Autres emprunts obligataires                               |                      |                      |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5) |                      |                      |
| Emprunts et dettes financières diverses (6)                |                      |                      |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours (2)       | -                    | 157 058              |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 90 006               | 114 703              |
| Dettes fiscales et sociales                                | 65 719               | 76 187               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            | -                    |                      |
| Mandants   | -                    |                      |
| Autres dettes  | 221 023              | 5 137                |
| <b>Produits constatés d'avance (4)</b>                     | <b>-</b>             |                      |
| <b>TOTAL III</b>   | <b>376 748</b>       | <b>353 085</b>       |
| <b>Ecarts de conversion passif (IV)</b>                    |                      |                      |
| <b>TOTAL V (I + I BIS + II + III + IV)</b>                 | <b>1 544 158</b>     | <b>1 673 647</b>     |
| <b>Comptes de liaison (VI)</b>                             |                      |                      |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF</b>                              | <b>3 108 422</b>     | <b>3 806 042</b>     |
| <b>RENOIS :</b>  |                      |                      |
| (1) ECART DE REEVAL. INC. AU CAPITAL                       |                      |                      |
| (3) DONT RESERVES REGL. PLUS VALUES A LT                   |                      |                      |
| (4) sauf (2) A PLUS D'UN AN                                |                      |                      |
| (4) sauf (2) A MOINS D'UN AN                               | 376 748              | 196 027              |
| (5) DONT CONC. BANC. COUR. SOL. CREDIT. BQ/CCP             |                      |                      |
| (6) DONT EMPRUNTS PARTICIPATIFS                            |                      |                      |
| (*) DONT VERSE   | 1 500 000            | 1 500 000            |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**COMPTE DE RESULTAT FONCTIONNEMENT**



| <b>COMPTE DE RESULTAT</b>                                       | <b>Exercice 2019</b> | <b>Exercice 2018</b> |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                                  |                      |                      |
| Ventes de marchandises  |                      |                      |
| Production vendue biens et produits                             |                      |                      |
| Production vendue services                                      | 293 730              | 352 231              |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                        | <b>293 730</b>       | <b>352 231</b>       |
| Production stockée biens et produits                            |                      |                      |
| Production stockée services                                     |                      |                      |
| Production immobilisée  |                      |                      |
| Subventions d'exploitation                                      |                      |                      |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges                   | 12 605               | 17 852               |
| Autres produits   | 5                    | 20                   |
| <b>TOTAL I Produits d'exploitation</b>                          | <b>306 340</b>       | <b>370 103</b>       |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>                               |                      |                      |
| Achats de marchandises  |                      |                      |
| Variations de stocks de marchandises                            |                      |                      |
| Achats de mat. Prem. et autres approv.                          |                      |                      |
| Variat° de stocks mat. Prem. & autres approv.                   |                      |                      |
| Autres achats et charges externes (3)                           | 177 400              | 158 423              |
| Impôts, taxes et versements assimilés                           | 1 572                | 8 840                |
| Salaires et traitements   | 200 102              | 197 476              |
| Charges sociales  | 81 528               | 79 869               |
| Dotations aux amortissements et provisions                      | -                    |                      |
| Dot. aux amort. sur immobilisations                             | 4 458                | 3 790                |
| Dot. aux prov. sur immobilisations                              | -                    |                      |
| Dot. aux prov. sur actif circulant                              | -                    |                      |
| Dot. aux prov. sur risques et charges                           | -                    |                      |
| Autres charges  | 1 008                | 1 056                |
| <b>TOTAL II Charges d'exploitation</b>                          | <b>466 068</b>       | <b>449 454</b>       |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                           | <b>- 159 728</b>     | <b>- 79 351</b>      |
| <b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b> |                      |                      |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                     |                      |                      |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                      |                      |                      |
| <b>Produits financiers</b>                                      |                      |                      |
| Pdts fin. de participations                                     |                      |                      |
| Pdts fin. autres val. mob. et créances de l'actif immobilisé    |                      |                      |
| Autres intérêts et produits assimilés                           | 3 815                |                      |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges                   |                      |                      |
| Différences positives de change                                 |                      |                      |
| Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement         |                      |                      |
| <b>TOTAL V Produits financiers</b>                              | <b>3 815</b>         | <b>-</b>             |
| <b>Charges financières</b>                                      |                      |                      |
| Dot. Financières amortissements et provisions                   |                      |                      |
| Intérêts et charges assimilées                                  |                      |                      |
| Différences négatives de change                                 |                      |                      |
| Charges nettes s/ces de val. mob. de placement                  |                      |                      |
| <b>TOTAL VI Charges financières</b>                             | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>RESULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                              | <b>3 815</b>         | <b>-</b>             |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>         | <b>- 155 913</b>     | <b>- 79 351</b>      |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**COMPTE DE RESULTAT FONCTIONNEMENT**



| <b>COMPTE DE RESULTAT</b>                               | <b>Exercice 2019</b> | <b>Exercice 2018</b> |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Produits exceptionnels</b>                           |                      |                      |
| Pdts except. sur opérations de gestion                  | 3 210                |                      |
| Pdts except. sur opérations en capital                  | -                    |                      |
| Reprise s/prov. & amort. - transf. de charges           |                      |                      |
| <b>TOTAL VII Produits exceptionnels</b>                 | <b>3 210</b>         | <b>-</b>             |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                          |                      |                      |
| Ch. except. sur opérations de gestion                   | 448                  | 57                   |
| Ch. except. sur opérations en capital                   |                      |                      |
| Dot. except. amortissements et provisions               |                      |                      |
| <b>TOTAL VIII Charges exceptionnelles</b>               | <b>448</b>           | <b>57</b>            |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>               | <b>2 762</b>         | <b>- 57</b>          |
| <b>Participation des salariés aux résultats (IX)</b>    |                      |                      |
| <b>Impôt sur les bénéfices (X)</b>                      | -                    | -                    |
| <b>TOTAL des produits (I + III + V + VII)</b>           | <b>313 365</b>       | <b>370 103</b>       |
| <b>TOTAL des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b> | <b>466 516</b>       | <b>449 511</b>       |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                | <b>- 153 151</b>     | <b>- 79 408</b>      |
| <b>RENOIS :</b>   |                      |                      |
| (1) DONT PRODUITS S/EX. ANTERIEURS                      |                      |                      |
| (2) DONT CHARGES S/EX. ANTERIEURS                       |                      |                      |
| (3) DT - CREDIT BAIL MOBILIER                           |                      |                      |
| - CREDIT BAIL IMMOBILIER                                |                      |                      |

# Bilan Mandats



**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN ACTIF MANDATS**



| ACTIF   | Exercice 2019 - MONTANTS NETS |                       |                  | Exercice 2018    |
|---|-------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|
|   | BRUT                          | AMORT./<br>PROVISIONS | NET              | NET              |
| Capital souscrit non appelé                     |                               |                       |                  |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                         |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>            |                               |                       |                  |                  |
| Frais d'établissement                           |                               |                       |                  |                  |
| Frais de recherche et de développement          |                               |                       |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits et assimilés     |                               |                       |                  |                  |
| Fonds commercial (1)                            |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations incorporelles            |                               |                       |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles en cours          |                               |                       |                  |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations incorporelles    |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>              |                               |                       |                  |                  |
| Terrains  |                               |                       |                  |                  |
| Constructions                                   |                               |                       |                  |                  |
| Inst. Techniq. Matériel & outillage industriels |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles              |                               |                       |                  |                  |
| Immobilisations corporelles en cours            |                               |                       |                  |                  |
| Av. & acptes s/immobilisations corporelles      |                               |                       |                  |                  |
| <b>Immobilisations financières (2)</b>          |                               |                       |                  |                  |
| Participations                                  |                               |                       |                  |                  |
| Créances rattachées à des participations        |                               |                       |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                       |                               |                       |                  |                  |
| Prêts   |                               |                       |                  |                  |
| Autres immobilisations financières              |                               |                       |                  |                  |
| <b>TOTAL I</b>                                  | <b>-</b>                      | <b>-</b>              | <b>-</b>         |                  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                          |                               |                       |                  |                  |
| <b>Stocks et en cours</b>                       |                               |                       |                  |                  |
| Mat. Prem et autres approvisionnements          |                               |                       |                  |                  |
| En cours de production biens                    |                               |                       |                  |                  |
| En cours de production services                 |                               |                       |                  |                  |
| Produits intermédiaires et finis                |                               |                       |                  |                  |
| Marchandises                                    |                               |                       |                  |                  |
| <b>Av. &amp; acomptes versés s/commande</b>     | 380 405                       |                       | 380 405          | 315 850          |
| <b>Créances</b>                                 |                               |                       |                  |                  |
| Créances clients et comptes rattachés (3)       | 20 668                        |                       | 20 668           |                  |
| Mandants  | 20 000                        |                       | 20 000           | 588 826          |
| Autres créances (3)                             |                               |                       |                  |                  |
| Capital souscrit appelé, non versé              |                               |                       |                  |                  |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>          |                               |                       |                  |                  |
| <b>Disponibilités</b>                           |                               |                       |                  |                  |
| <b>Charges constatées d'avance (3)</b>          |                               |                       |                  |                  |
| <b>TOTAL II</b>                                 | <b>421 073</b>                | <b>-</b>              | <b>421 073</b>   | <b>904 676</b>   |
| Charges à répartir s/plusieurs exercices (III)  |                               |                       |                  |                  |
| Primes de remboursement obligations (IV)        |                               |                       |                  |                  |
| <b>Ecarts de conversion actif (V)</b>           |                               |                       |                  |                  |
| <b>TOTAL VI (I+II+III+IV+V)</b>                 | <b>421 073</b>                | <b>-</b>              | <b>421 073</b>   | <b>904 676</b>   |
| <b>Comptes de liaison (VII)</b>                 | <b>1 564 264</b>              |                       | <b>1 564 264</b> | <b>2 132 395</b> |
| <b>TOTAL GENERAL - ACTIF</b>                    | <b>1 985 337</b>              | <b>-</b>              | <b>1 985 337</b> | <b>3 037 071</b> |
| (1) DONT DROIT AU BAIL                          |                               |                       |                  |                  |
| (2) DONT PART A MOINS D'UN AN (BRUT)            |                               |                       |                  |                  |
| (3) DONT PART A PLUS D'UN AN (BRUT)             |                               |                       |                  |                  |

**SOCIETE CLERMONT-AUVERGNE**  
**BILAN PASSIF MANDATS**



| <b>PASSIF</b>  | <b>Exercice 2019</b> | <b>Exercice 2018</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                    |                      |                      |
| Capital (1) (*)  |                      |                      |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport                      |                      |                      |
| Ecart de réévaluation                                      |                      |                      |
| Réserves   |                      |                      |
| Réserve légale   |                      |                      |
| Réserves statutaires ou contractuelles                     |                      |                      |
| Réserves réglementées (3)                                  |                      |                      |
| Autres réserves  |                      |                      |
| Report à nouveau   |                      |                      |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                 |                      |                      |
| Subventions d'investissement                               |                      |                      |
| Provisions réglementées                                    |                      |                      |
| <b>TOTAL I</b>   | -                    | -                    |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                |                      |                      |
| Produits des émissions de titres participatifs             |                      |                      |
| Avances conditionnées                                      |                      |                      |
| Droit du concédant   |                      |                      |
| <b>TOTAL I BIS</b>   | -                    | -                    |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                  |                      |                      |
| Provisions pour risques                                    |                      |                      |
| Provisions pour charges                                    |                      |                      |
| <b>TOTAL II</b>  | -                    | -                    |
| <b>DETTES (4)</b>  |                      |                      |
| Emprunts obligataires convertibles                         |                      |                      |
| Autres emprunts obligataires                               |                      |                      |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5) |                      |                      |
| Emprunts et dettes financières diverses (6)                |                      |                      |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours (2)       |                      |                      |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 106 367              | 8 641                |
| Dettes fiscales et sociales                                |                      |                      |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                      |                      |
| Mandants   | 1 796 826            | 2 938 096            |
| Autres dettes  | 82 144               | 90 334               |
| <b>Produits constatés d'avance (4)</b>                     |                      |                      |
| <b>TOTAL III</b>   | <b>1 985 337</b>     | <b>3 037 071</b>     |
| <b>Ecarts de conversion passif (IV)</b>                    |                      |                      |
| <b>TOTAL V (I + I BIS + II + III + IV)</b>                 | <b>1 985 337</b>     | <b>3 037 071</b>     |
| <b>Comptes de liaison (VI)</b>                             | -                    | -                    |
| <b>TOTAL GENERAL - PASSIF</b>                              | <b>1 985 337</b>     | <b>3 037 071</b>     |
| RENVOIS :  |                      |                      |
| (1) ECART DE REEVAL. INC. AU CAPITAL                       |                      |                      |
| (3) DONT RESERVES REGL. PLUS VALUES A LT                   |                      |                      |
| (4) sauf (2) A PLUS D'UN AN                                |                      |                      |
| (4) sauf (2) A MOINS D'UN AN                               | 1 985 337            | 3 037 071            |
| (5) DONT CONC. BANC. COUR. SOL. CREDIT. BQ/CCP             |                      |                      |
| (6) DONT EMPRUNTS PARTICIPATIFS                            |                      |                      |
| (*) DONT VERSE   |                      |                      |



# Annexe



CLERMONT AUVERGNE SPL

**Annexe aux comptes  
annuels clos le  
31/12/2019**

## Table des matières

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Faits caractéristiques de l'exercice</b>                                | <b>2</b>  |
| 1.1      | Événements principaux  | 2         |
| 1.2      | Principes, règles et méthodes comptables                                   | 2         |
| <b>2</b> | <b>Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat</b> | <b>3</b>  |
| 2.1      | Actif immobilisé   | 3         |
| 2.1.1    | État de l'actif immobilisé (brut)  | 4         |
| 2.1.2    | Amortissements de l'actif immobilisé                                       | 5         |
| 2.2      | Capitaux propres   | 6         |
| 2.2.1    | Capital social   | 6         |
| 2.2.2    | Variation des capitaux propres   | 6         |
| 2.3      | État des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice   | 7         |
| 2.4      | Compte de résultat   | 9         |
| 2.4.1    | Résultat d'exploitation  | 9         |
| 2.4.2    | Résultat financier   | 9         |
| <b>3</b> | <b>Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan</b>     | <b>10</b> |
| 3.1.1    | Les engagements de retraites et avantages assimilés                        | 10        |

# **1 Faits caractéristiques de l'exercice**

## **1.1 Événements principaux**

Aucun événement ni fait significatif ne sont survenus au cours de l'exercice.

En revanche, en raison de l'épidémie de coronavirus et des mesures de confinement décidées par le gouvernement à compter du 17 mars 2020, la société se trouve impactée de la manière suivante :

- Cession partielle d'activité.

Dans ce contexte, la société envisage la mise en œuvre des différentes mesures mises à disposition sur le plan réglementaire et financier afin de poursuivre son activité.

## **1.2 Principes, règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du code de commerce et du règlement ANC 2014-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à un autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

## **2 Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat**

### **2.1 Actif immobilisé**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable

## 2.1.1 État de l'actif immobilisé (brut)

|               | Immobilisations   | Début de l'exercice | Augmentations | Diminutions | Valeur fin exercice |
|---------------|---|---------------------|---------------|-------------|---------------------|
| Incorporelles | Frais d'établissement et de développement - TOTAL I         | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Autres postes d'immobilisations incorporelles - TOTAL II    | 7 500               | -             | -           | 7 500               |
| Corporelles   | Terrains  | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Construction sur sol propre                                 | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Construction sur sol d'autrui                               | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Inst. gales, agencés et am. des constructions               | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Installations techniques, matériel et outillage industriels | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Installations générales, agencements, aménagements divers   | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Matériel de transport                                       | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Matériel de bureau et mobilier informatique                 | 4 067               | 7 317         | -           | 11 384              |
|               | Emballages récupérables et divers                           | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Immobilisations corporelles en cours                        | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Avances et acomptes   | -                   | -             | -           | -                   |
|               | <b>TOTAL III</b>  | <b>4 067</b>        | <b>7 317</b>  | <b>-</b>    | <b>11 384</b>       |
| Financière    | Participations évaluées par équivalence                     | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Autres participations                                       | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Autres titres immobilisés                                   | -                   | -             | -           | -                   |
|               | Prêts et autres immobilisations financières                 | -                   | -             | -           | -                   |
|               | <b>TOTAL IV</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>      | <b>-</b>    | <b>-</b>            |
|               | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>                          | <b>11 567</b>       | <b>7 317</b>  | <b>-</b>    | <b>18 884</b>       |

## 2.1.2 Amortissements de l'actif immobilisé

| SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS   |  |   |   |   |       |
|---|--|---|---|---|-------|
| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                               | Montant des amortissements au début de l'exercice              | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises | Montant des amortissements à la fin de l'exercice |       |
| Frais d'établissement et de développement - TOTAL I         | -  | -                                       | -   | -   |       |
| Autres immobilisations incorporelles - TOTAL II             | 5 014  | 2 486                                   | -   | 7 500   |       |
| Terrains  | -  | -                                       | -   | -   |       |
| Constructions   | Sur sol propre   | -                                       | -   | -   |       |
|   | Sur sol d'autrui   | -                                       | -   | -   |       |
|   | Inst. Générales, agencements et aménagements des constructions | -                                       | -   | -   |       |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | -  | -                                       | -   | -   |       |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. Générales, agencements, aménagements divers              | -                                       | -   | -   |       |
|   | Matériel de transport  | -                                       | -   | -   |       |
|   | Matériel de bureau et informatique, mobilier                   | 1 965                                   | 1 972   | -   | 3 937 |
|   | Emballages récupérables et divers                              | -                                       | -   | -   | -     |
| <b>TOTAL III</b>  | <b>1 965</b>   | <b>1 972</b>                            | <b>-</b>  | <b>3 937</b>                                      |       |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL. (I+II+III)</b>                            | <b>6 978</b>   | <b>4 458</b>                            | <b>-</b>  | <b>11 437</b>                                     |       |

### 2.1.2.1 Durées d'amortissement

| Types d'immobilisations | Mode     | Durée |
|-------------------------|----------|-------|
| Logiciels et progiciels | Linéaire | 3 ans |
| Matériel de bureau      | Linéaire | 3 ans |
| Mobilier de bureau      | Linéaire | 5 ans |

## 2.2 Capitaux propres

### 2.2.1 Capital social

Le capital est composé de 3 000 actions de 500 euros de valeur nominale.

Il n'y a pas eu de changement au cours de l'exercice.

### 2.2.2 Variation des capitaux propres

| Libellés                     | N-1              | +               | -        | N                |
|------------------------------|------------------|-----------------|----------|------------------|
| Capital                      | 1 500 000        | -               | -        | 1 500 000        |
| Réserves, primes et écarts   | -                | -               | -        | -                |
| Report à nouveau             | -100 030         | -               | 79 408   | -179 439         |
| Résultat                     | -79 408          | -153 151        | -79 408  | -153 151         |
| Subventions d'investissement | -                | -               | -        | -                |
| Provisions réglementées      | -                | -               | -        | -                |
| Autres                       | -                | -               | -        | -                |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>1 320 561</b> | <b>-153 151</b> | <b>-</b> | <b>1 167 410</b> |



## 2.3 État des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice

| ETAT DES CREANCES     |  | Montant brut  | À 1 an au plus | À plus d'un an |   |
|-----------------------|--|---|----------------|----------------|---|
| DE L'ACTIF IMMOBILISÉ | Créances rattachées à des participations   | -   | -              | -              |   |
|                       | Prêts  | -   | -              | -              |   |
|                       | Autres immobilisations financières   | -   | -              | -              |   |
| DE L'ACTIF CIRCULANT  | Clients douteux ou litigieux   | -   | -              | -              |   |
|                       | Autres créances clients  | 140 984   | 140 984        | -              |   |
|                       | Créance représentative de titre prêtés ou remis en garantie*                     | Provisions pour dépréciation antérieurement constituée* | -              | -              | - |
|                       | Personnel et comptes rattachés   | -   | -              | -              |   |
|                       | Sécurité sociale et autres organismes sociaux                                    | -   | -              | -              |   |
|                       | État et autres collectivités publiques   | Impôts sur les bénéfices                                | -              | -              | - |
|                       |  | Taxe sur la valeur ajoutée                              | 15 185         | 15 185         | - |
|                       |  | Autres impôts, taxes et versements assimilés            | -              | -              | - |
|                       |  | Divers  | -              | -              | - |
|                       | Groupe et associés   | -   | -              | -              |   |
|                       | Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres) | 20 000  | 20 000         | -              |   |
|                       | Charges constatées d'avance  | 2 365   | 2 365          | -              |   |
| <b>TOTAL</b>          |  | <b>178 533</b>  | <b>178 533</b> | <b>-</b>       |   |

Les *Débiteurs divers* correspondent exclusivement aux opérations de mandat.

|  |   |
|--|---|
| Prêts Accordés en cours d'exercice         | - |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice | - |

| ÉTAT DES DETTES  |                                   | Montant brut     | A 1 an au plus   | A + d'1 an et 5 ans au + | A + de 5 ans |
|--|-----------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|--------------|
| Emprunts obligataires convertibles                                   |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Autres emprunts obligataires   |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit               | à 1 an maximum à l'origine        | -                | -                | -                        | -            |
|  | à plus d'1 an à l'origine         | -                | -                | -                        | -            |
| Emprunts et dettes financières divers                                |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                    |                                   | 196 373          | 196 373          | -                        | -            |
| Personnel et comptes rattachés                                       |                                   | 13 968           | 13 968           | -                        | -            |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                        |                                   | 21 466           | 21 466           | -                        | -            |
| État et autres collectivités publiques                               | Impôts sur les bénéfices          | -                | -                | -                        | -            |
|  | Taxe sur la valeur ajoutée        | 27 148           | 27 148           | -                        | -            |
|  | Obligations cautionnées           | -                | -                | -                        | -            |
|  | Autres impôts, taxes et assimilés | 3 137            | 3 137            | -                        | -            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                      |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Groupe et associés   |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Autres dettes (dont relatives à des opérations de pension de titres) |                                   | 1 878 970        | 1 878 970        | -                        | -            |
| Dettes représentative de titres empruntés ou remis en garantie       |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| Produits constatés d'avance  |                                   | -                | -                | -                        | -            |
| <b>TOTAL</b>   |                                   | <b>2 141 062</b> | <b>2 141 062</b> | <b>-</b>                 | <b>-</b>     |

Les *Autres dettes* correspondent principalement aux opérations de mandat pour 3 028 K€.

|  |   |
|--|---|
| Emprunts souscrits en cours d'exercice   | - |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice  | - |
| Montant des divers emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physique à la clôture | - |

## **2.4 Compte de résultat**

### **2.4.1 Résultat d'exploitation**

#### *2.4.1.1 Chiffres d'affaires*

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement de chaque opération à la date de clôture.

#### *2.4.1.2 Reprise sur provisions et transferts de charges*

Ce poste comprend principalement la refacturation de frais de personnel à la SEM Société d'Équipement de l'Auvergne (SEAu).

### **2.4.2 Résultat financier**

Les produits financiers sont constitués par les intérêts des comptes à terme à recevoir.

### **3 Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan**

#### **3.1.1 Les engagements de retraites et avantages assimilés**

Les engagements de notre entité ne sont pas significatifs à la date d'arrêté des comptes.

Ils font l'objet d'une couverture par un contrat avec SMAVIE à hauteur de 1 k€.

# Détail des postes du Bilan et Compte de résultat récapitulatif



## SPL CLERMONT AUVERGNE

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019 (Bilan)

| Bilan Actif  | 31/12/2019          | 31/12/2018          |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Concessions, brevets, droits similaires</b>       | <b>7 500,00</b>     | <b>7 500,00</b>     |
| 20510000 CONCESSIONS, BREVETS, LI                    | 7 500,00            | 7 500,00            |
| <b>Amort. prov. concession, brevets, droits sim.</b> | <b>-7 500,00</b>    | <b>-5 013,65</b>    |
| 28051000 AMORTISSEMENT LOGICIEL                      | -7 500,00           | -5 013,65           |
| Total Immobilisations Incorporelles                  | 0,00                | 2 486,35            |
| <b>Autres immobilisations corporelles</b>            | <b>11 383,90</b>    | <b>4 067,28</b>     |
| 21830000 MATERIEL DE BUREAU & INF                    | 7 780,97            | 3 573,78            |
| 21840000 MOBILIER DE BUREAU                          | 3 602,93            | 493,50              |
| <b>Amort. prov. autres immob. corporelles</b>        | <b>-3 936,53</b>    | <b>-1 964,60</b>    |
| 28183000 AMORTISSEMENT MATÉRIEL INFORMATIQUE         | -3 522,53           | -1 841,83           |
| 28184000 AMORTISSEMENTS MATERIEL DE BUREAU           | -414,00             | -122,77             |
| Total Immobilisations corporelles                    | 7 447,37            | 2 102,68            |
| <b>TOTAL Actif immobilisé</b>                        | <b>7 447,37</b>     | <b>4 589,03</b>     |
| <b>Avances et acomptes sur commandes</b>             | <b>380 404,94</b>   | <b>315 850,00</b>   |
| 40910000 AVANCES VERSÉES SUR COMMANDES               | 380 404,94          | 315 850,00          |
| <b>Clients et comptes rattachés</b>                  | <b>140 983,94</b>   | <b>51 923,12</b>    |
| 41110000 CLIENTS                                     | 105 032,94          | 1 250,12            |
| 41810000 CLIENTS - FACTURES À ÉTABLIR                | 35 951,00           | 50 673,00           |
| <b>Autres créances</b>                               | <b>35 184,50</b>    | <b>612 192,00</b>   |
| 43770000 TICKETS RESTAURANT                          | 0,00                | 448,00              |
| 44400000 ETAT - IS                                   | 0,00                | 4 560,00            |
| 44566000 TVA RECUPABLE/B&S -HISTO                    | 13 739,72           | 14 881,75           |
| 44583000 TVA REGUL ACTIF                             | 1 444,78            | 3 476,25            |
| 46763000 MANDAT COLLECTIVITES - AVANCES              | 20 000,00           | 588 826,00          |
| Total Créances                                       | 176 168,44          | 664 115,12          |
| <b>Disponibilités</b>                                | <b>2 963 109,51</b> | <b>3 711 410,63</b> |
| 51216000 BANQUE POPULAIRE AURA PD                    | 218,79              | 574,93              |
| 51511000 CCO / CDC                                   | 1 564 264,19        | 2 132 394,93        |
| 51512000 CCS / CDC                                   | 794 811,53          | 1 578 440,77        |
| 51520040 COMPTE A TERME CCS                          | 600 000,00          | 0,00                |
| 51870000 INTÉRÊTS COURUS A RECEVOIR                  | 3 815,00            | 0,00                |
| Total Divers   | 2 963 109,51        | 3 711 410,63        |
| <b>Charges constatées d'avance</b>                   | <b>2 365,00</b>     | <b>14 753,00</b>    |
| 48600000 CHARGES CONSTATÉES D'AVANCES                | 2 365,00            | 14 753,00           |
| <b>Total Actif circulant</b>                         | <b>3 522 047,89</b> | <b>4 706 128,75</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                   | <b>3 529 495,26</b> | <b>4 710 717,78</b> |

## SPL CLERMONT AUVERGNE

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019 (Bilan)

| Bilan Passif                                    | 31/12/2019          | 31/12/2018          |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Capital</b>                                  | <b>1 500 000,00</b> | <b>1 500 000,00</b> |
| 10130000 CAPITAL SOUSCRIT - APPEL               | 1 500 000,00        | 1 500 000,00        |
| <b>Report à nouveau</b>                         | <b>-179 438,51</b>  | <b>-100 030,04</b>  |
| 11900000 REPORT A NOUVEAU                       | -179 438,51         | -100 030,04         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                   | <b>-153 151,32</b>  | <b>-79 408,47</b>   |
| Résultat de l'exercice                          | -153 151,32         | -79 408,47          |
| <b>Capitaux propres</b>                         | <b>1 167 410,17</b> | <b>1 320 561,49</b> |
| <b>Avances et acomptes reçus sur commandes</b>  | <b>221 022,82</b>   | <b>157 058,34</b>   |
| 41910000 AVANCES REÇUES SUR COMMANDES           | 221 022,82          | 157 058,34          |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> | <b>196 373,14</b>   | <b>123 344,66</b>   |
| 40110000 FOURNISSEURS                           | 116 926,70          | 105 200,16          |
| 40170000 FOURNISSEURS - RETENUES DE GARANTIE    | 71 987,44           | 0,00                |
| 40810000 FOURNISSEURS - FACTURES NON PARVENUES  | 7 459,00            | 18 144,50           |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>              | <b>65 719,49</b>    | <b>76 186,56</b>    |
| 42100000 REMUNERATION                           | 409,42              | 842,01              |
| 42820000 PROVISION CONGES PAYES                 | 13 559,00           | 10 146,00           |
| 43100000 SECURITE SOCIALE                       | 7 372,00            | 6 603,00            |
| 43720000 MUTUELLES                              | 2 689,09            | 2 347,70            |
| 43732000 CAISSES DE RETRAITE - CA               | 2 347,85            | 7 682,36            |
| 43780000 AUTRES ORGANISMES SOCIAU               | 3 451,00            | 0,00                |
| 43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES      | 5 606,00            | 4 185,00            |
| 44210000 PRELEVEMENT A LA SOURCE                | 1 749,00            | 0,00                |
| 44551000 ETAT - TVA A DECAISSER                 | 7 094,00            | 18 003,00           |
| 44571200 TVA COLL.EXIG.ATN -HISTO               | 14 062,41           | 15 264,46           |
| 44584000 TVA REGUL PASSIF                       | 5 992,00            | 8 444,00            |
| 44781000 TAXE APPRENTISSAGE FORMAT° CONTINUE    | 1 387,72            | 2 669,03            |
| <b>Autres dettes</b>                            | <b>1 878 969,64</b> | <b>3 033 566,73</b> |
| 41980000 RABAIS, REMISES, RISTOURNES À ACCORDER | 0,00                | 5 137,00            |
| 46720000 OPERATIONS EN MANDATS                  | 1 878 969,64        | 3 028 429,73        |
| <b>Dettes</b>                                   | <b>2 141 062,27</b> | <b>3 233 097,95</b> |
| <b>Dettes et produits constatés d'avance</b>    | <b>2 362 085,09</b> | <b>3 390 156,29</b> |
| <b>Total du Passif</b>                          | <b>3 529 495,26</b> | <b>4 710 717,78</b> |

## SPL CLERMONT AUVERGNE

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019 (Bilan)

| Compte de résultat                                      | 31/12/2019        | 31/12/2018        | %             |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Production vendue (services)</b>                     | <b>293 730,41</b> | <b>352 230,66</b> | <b>-16.61</b> |
| 70610010 REMUNERATION GESTION S/T                       | 20 921,08         | 25 587,06         | -18.24        |
| 70610020 ETUDES EXTERNES                                | 10 800,00         | 28 800,00         | -62.5         |
| 70640003 REMUN COORDINATIONS OPER                       | 260 309,33        | 297 843,60        | -12.6         |
| 70640004 REMUN COMMERCIALISATIONS                       | 1 700,00          | 0,00              | NS            |
| Chiffre d'affaires net                                  | 293 730,41        | 352 230,66        | NS            |
| <b>Reprise amort. prov. et transferts de charges</b>    | <b>12 605,22</b>  | <b>17 851,77</b>  | <b>-29.39</b> |
| 79124000 TRANSFERT CHARGES PERSON                       | 0,00              | 1 310,00          | -100          |
| 79124100 REFACTURATION FRAIS PERS                       | 12 605,22         | 16 541,77         | -23.8         |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>                   | <b>4,57</b>       | <b>20,11</b>      | <b>-77.27</b> |
| 75800000 PRODUIT DIVERS DE GESTION COURANTE             | 4,57              | 20,11             | -77.27        |
| <i>Produits d'exploitation</i>                          | <i>306 340,20</i> | <i>370 102,54</i> |               |
| <b>Autres achats et charges externes</b>                | <b>177 400,33</b> | <b>158 422,98</b> | <b>11.98</b>  |
| 60630000 FOURNITURES D'ENTRETIEN ET DE PETIT ÉQUIPEMENT | 408,60            | 0,00              | NS            |
| 60640000 FOURNITURES ADMINISTRATI                       | 214,02            | 391,71            | -45.36        |
| 61320000 LOCATIONS IMMOBILIERES                         | 6 095,00          | 5 820,00          | 4.73          |
| 61351000 MISE A DISPOSITION MATÉRIELS SEAU              | 10 252,43         | 12 627,84         | -18.81        |
| 61560000 MAINTENANCE                                    | 1 824,51          | 2 786,37          | -34.52        |
| 61610020 RESPONSABILITE CIVILE                          | 12 227,00         | 11 806,73         | 3.56          |
| 61810000 DOCUMENTATION GENERALE                         | 224,33            | 263,60            | -14.9         |
| 61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE                        | 306,75            | 0,00              | NS            |
| 61850000 FRAIS DE COLLOQUES, SEMI                       | 370,72            | 0,00              | NS            |
| 62140000 MISE A DISPOSITION PERSO                       | 98 005,42         | 75 127,76         | 30.45         |
| 62260000 HONORAIRES                                     | 14 787,50         | 17 690,50         | -16.41        |
| 62261000 HONORAIRES FORMATION                           | 915,00            | 1 800,00          | -49.17        |
| 62270000 FRAIS D'ACTES ET DE CONT                       | 370,36            | 89,43             | 314.13        |
| 62280000 AUTRES REMUNERATIONS D'I                       | 0,00              | 101,69            | -100          |
| 62310000 ANNONCES & INSERTIONS                          | 0,00              | 262,08            | -100          |
| 62380000 AUTRES FRAIS DE RELATION                       | 262,00            | 120,00            | 118.33        |
| 62510000 VOYAGES & DEPLACEMENTS                         | 37,50             | 0,00              | NS            |
| 62510010 TRANSPORT PAR TIERS                            | 886,04            | 1 570,20          | -43.57        |
| 62510020 INDEMNITES KILOMETRIQUES                       | 3 190,00          | 2 607,20          | 22.35         |
| 62510040 AUTRES FRAIS DEPLACEMENT                       | 1 745,71          | 1 311,73          | 33.08         |
| 62510050 FRAIS DEPLACEMENT FORMAT                       | 269,11            | 251,37            | 7.06          |
| 62570000 RÉCEPTIONS                                     | 854,93            | 1 323,50          | -35.4         |
| 62600000 FRAIS POSTAUX & TELECOMM                       | 1 369,46          | 1 461,40          | -6.29         |
| 62780000 SERVICES BANCAIRES - AUT                       | 1 671,44          | 1 959,87          | -14.72        |
| 62810000 COTISATIONS ET CONCOURS                        | 21 112,50         | 19 050,00         | 10.83         |
| <b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>            | <b>1 571,94</b>   | <b>8 839,82</b>   | <b>-82.22</b> |
| 63120000 TAXE D'APPRENTISAGE                            | 0,00              | 1 305,60          | -100          |
| 63130000 PART. DES EMPLOYEURS @ L                       | 1 162,94          | 1 156,22          | 0.58          |
| 63330000 PART EMPLOYEURS FORMAT P                       | 0,00              | 5 660,00          | -100          |
| 63511000 CFE  | 383,00            | 218,00            | 75.69         |
| 63540000 DROITS ENREGISTREMENTS                         | 0,00              | 500,00            | -100          |
| 63580000 AUTRES DROITS (IMPOTS)                         | 26,00             | 0,00              | NS            |
| <b>Salaires et traitements</b>                          | <b>200 101,81</b> | <b>197 476,89</b> | <b>1.33</b>   |
| 64100000 REMUNERATION PERSONNEL                         | 195 466,59        | 191 999,89        | 1.81          |
| 64120000 PROVISIONS CONGÉS PAYÉS                        | 3 413,00          | 5 477,00          | -37.68        |
| 64143000 INDEMNITE RUPTURE CONVENTIONNELLE              | 1 222,22          | 0,00              | NS            |
| <b>Charges sociales</b>                                 | <b>81 528,18</b>  | <b>79 868,56</b>  | <b>2.08</b>   |
| 64502000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES              | 1 421,00          | 2 260,00          | -37.12        |
| 64510000 COTISATIONS A L'URSSAF                         | 46 297,76         | 50 559,40         | -8.43         |



## SPL CLERMONT AUVERGNE

Période du 01/01/2019 au 31/12/2019 (Bilan)

| Compte de résultat                           |                                   | 31/12/2019         | 31/12/2018        | %             |
|--|-----------------------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| 64520000                                     | COTISATIONS AUX MUTUELLE          | 5 122,66           | 5 590,30          | -8.37         |
| 64530000                                     | COTISATIONS CAISSE RETRA          | 17 308,92          | 17 239,65         | 0.4           |
| 64533000                                     | COTISATIONS RAFFP                 | 2 512,33           | 0,00              | NS            |
| 64540000                                     | COTISATIONS AUX ASSEDIC           | 5 269,61           | 5 124,07          | 2.84          |
| 64713000                                     | PART PATRONALE TICKETS RESTAURANT | 2 558,40           | 2 897,64          | -11.71        |
| 64740000                                     | OEUVRES SOCIALES CLERMON          | 640,00             | 0,00              | NS            |
| 64750000                                     | MEDECINE DU TRAVAIL - PH          | 397,50             | 477,50            | -16.75        |
| 64910000                                     | CICE                              | 0,00               | -4 280,00         | -100          |
| <b>Dot. amort. sur immobilisations</b>       |                                   | <b>4 458,28</b>    | <b>3 789,93</b>   | <b>17.63</b>  |
| 68111000                                     | DOTATION AUX AMORTISSEMENT INCORP | 2 486,35           | 2 499,98          | -0.55         |
| 68112000                                     | DOTATION AUX AMORTISSEMENTS CORP  | 1 971,93           | 1 289,95          | 52.87         |
| <b>Autres charges d'exploitation</b>         |                                   | <b>1 008,34</b>    | <b>1 055,83</b>   | <b>-4.5</b>   |
| 65110000                                     | REDEVANCES PROCEDES LOGI          | 974,76             | 1 055,76          | -7.67         |
| 65880000                                     | AUTRES CHARGES DIVERSES           | 33,58              | 0,07              | NS            |
| <i>Charges d'exploitation</i>                |                                   | <i>466 068,88</i>  | <i>449 454,01</i> |               |
| <i>Résultat d'exploitation</i>               |                                   | <i>-159 728,68</i> | <i>-79 351,47</i> |               |
| <b>Autres intérêts et produits assimilés</b> |                                   | <b>3 815,00</b>    | <b>0,00</b>       | <b>NS</b>     |
| 76800000                                     | AUTRES PRODUITS FINANCIERS        | 3 815,00           | 0,00              | NS            |
| <i>Produits financiers</i>                   |                                   | <i>3 815,00</i>    | <i>0,00</i>       |               |
| <i>Résultat financier</i>                    |                                   | <i>3 815,00</i>    | <i>0,00</i>       |               |
| <b>Résultat courant</b>                      |                                   | <b>-155 913,68</b> | <b>-79 351,47</b> |               |
| <b>Produits exceptionnels op. gestion</b>    |                                   | <b>3 210,36</b>    | <b>0,00</b>       | <b>NS</b>     |
| 77180000                                     | AUTRES PRODUITS EXCEPTIO          | 3 210,36           | 0,00              | NS            |
| <i>Produits exceptionnels</i>                |                                   | <i>3 210,36</i>    | <i>0,00</i>       |               |
| <b>Charges exceptionnelles op. gestion</b>   |                                   | <b>448,00</b>      | <b>57,00</b>      | <b>685.96</b> |
| 67120000                                     | PENALITES, AMENDES FISCA          | 0,00               | 57,00             | -100          |
| 67180000                                     | AUTRES CHARGES EXCEPTION          | 448,00             | 0,00              | NS            |
| <i>Charges exceptionnelles</i>               |                                   | <i>448,00</i>      | <i>57,00</i>      |               |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                 |                                   | <b>2 762,36</b>    | <b>-57,00</b>     |               |
| <b>Bénéfice ou perte</b>                     |                                   | <b>-153 151,32</b> | <b>-79 408,47</b> |               |



SPL Clermont-Auvergne  
Société Publique Locale

# RAPPORT DE GESTION EXERCICE 2019

Conseil d'Administration  
Du 5 juin 2020

11<sup>ème</sup> séance



## SOMMAIRE

---

|  |    |
|--|----|
| Editorial.....                                   | 4  |
| 1- Présentation et actualités.....               | 5  |
| 2- La structure du capital .....                 | 7  |
| 3- La gouvernance .....                          | 7  |
| • Les élus et leurs mandats sociaux .....        | 7  |
| • Les instances .....                            | 8  |
| 4- L'équipe .....                                | 9  |
| 5- Les locaux .....                              | 10 |
| 6- Les comptes annuels.....                      | 11 |
| • Présentation synthétique des comptes.....      | 11 |
| • Commentaires de la direction .....             | 11 |
| • Investissements de l'exercice .....            | 12 |
| • Affectation du résultat.....                   | 12 |
| • Soldes des dettes et délais de paiements ..... | 12 |
| • Le compte de résultats 2019 .....              | 13 |
| • Le bilan 2019 .....                            | 14 |
| 7- L'activité opérationnelle.....                | 16 |
| • La rémunération des contrats en 2019 .....     | 16 |
| • Les fiches projets.....                        | 17 |

## EDITORIAL

---



*Marion Canalès  
Présidente*

« 2019 est la 3<sup>e</sup> année de fonctionnement de la SPL Clermont Auvergne et la 2<sup>e</sup> année dans sa configuration d'actionnariat élargie aux territoires de Vichy et de Riom.

L'enjeu pour la SPL Clermont Auvergne est de conforter son rôle d'outil d'aménagement commun, à l'échelle du grand bassin métropolitain de l'ouest régional.

2019 a été également une année de fin de mandat électoral « peu propice » à l'engagement de nouveaux projets mais qui a permis la poursuite de prises de marque, d'identification de projets et de montée en puissance des équipes. A ce titre, je remercie les équipes pour leur engagement particulièrement complexe en période de création de la société.

La société est maintenant bien structurée dans ses processus de fonctionnement et dispose d'un plan d'affaires prometteur ; elle peut donc envisager les prochaines années avec enthousiasme et sérénité au service de notre territoire. »

# I- PRESENTATION ET ACTUALITES

---

## 2017

Installation des équipes de la SPL Clermont Auvergne au 1<sup>er</sup> janvier 2017, qui ont pour mission d'accompagner les actionnaires fondateurs (Clermont Communauté et Ville de Clermont-Ferrand) dans l'aménagement de leur territoire. La SPL Clermont Auvergne leur propose une offre de conseils, services et expertises réunis autour des compétences suivantes :

- Mener des études préalables d'opportunité et de faisabilité pour des opérations d'habitat ou de développement économique ;
- Assurer des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la construction d'équipements publics ;
- Réaliser des opérations d'aménagement de projets urbains ou de zone économique, y compris le portage financier via des concessions (éco-quartiers, centres-bourgs, ...).

## 2018

Les actionnaires fondateurs de la SPL Clermont Auvergne ont proposé l'élargissement de l'actionnariat et l'augmentation de capital aux collectivités suivantes :

- La Ville de Vichy
- Vichy Communauté
- Riom Limagne et Volcans

Cet élargissement du périmètre de l'actionnariat s'inscrit dans l'un des objectifs portés par le Pôle Métropolitain de doter le grand territoire d'un outil opérationnel commun.

## 2019

Deux nouvelles opérations ont été confiées à la SPL Clermont Auvergne en fin d'année :

- Mandat d'étude de faisabilité d'un ouvrage de stationnement et requalification des espaces publics à Riom.
- AMO pour la conduite d'une étude préalable sites et sols pollués des ACC du Quartier Saint-Jean

La SPL Clermont Auvergne a également prolongé plusieurs mandats pour la Métropole :

- Etude d'un ouvrage de franchissement des voies ferrées entre Saint Jean et Estaing
- Requalification de la Zone d'activité de Cournon-Le Cendre
- Requalification de la Zone d'activité de Lempdes
- Requalification de la Zone d'activité du Parc Logistique Clermont Auvergne
- Requalification du Centre Routier du Brézet intégrant la construction d'un bassin de stockage-restitution.

La construction du **bâtiment TOTEM** a été suspendue. La mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage confiée à la SPL Clermont Auvergne s'est donc arrêtée début 2019.

## 2020 Actualités des contrats

- La Ville de Vichy et la SPL Clermont Auvergne ont contractualisé un mandat d'études pour la **réorganisation de l'offre de stationnement en cœur de ville de Vichy**. Il s'agit d'une étude de faisabilité de deux parkings en ouvrage Boulevard Carnot et Square Leclerc (approches techniques, financières et modalités d'exploitation) et de l'identification des besoins par cible de clientèles pour le parking de la gare.
- Dans le cadre du nouveau programme de renouvellement urbain, la métropole a mandaté la SPL Clermont Auvergne pour **deux mandats d'études d'aménagement des quartiers SAINT-JACQUES et LES VERGNES**.
- En prolongation de la mission globale d'aménagement du **Quartier Saint-Jean**, la Ville de Clermont et la SPL Clermont Auvergne ont conclu un nouveau mandat portant sur la poursuite des études relatives à l'aménagement d'ensemble et sur les premiers travaux d'espaces publics aux abords du futur Lycée Saint Jean et du futur gymnase.
- Dans le cadre de la **requalification du Parc Logistique** et au regard de la pertinence géographique, un avenant a été signé début 2020 pour regrouper les missions de mandat d'études et de travaux de la **ZAE de Ladoux** en un seul et même contrat.

## L'épidémie de Coronavirus

En raison de **l'épidémie de coronavirus** et des mesures de confinement décidées par le gouvernement à compter du 17 mars 2020, la société s'est trouvée impactée de la manière suivante :

- Fermeture des locaux
- Mise en place du télétravail pour tous les salariés
- Cession partielle d'activité pour deux salariés.

**Un plan de continuité de l'activité** a été élaboré et envoyé à tous les actionnaires en avril pour les informer des mesures préventives mises en place, du plan de continuité par service et de l'état d'avancement des opérations en cours.

Deux guides ont également été diffusés aux salariés pour les aider dans la continuité de leurs missions :

- Un guide pratique d'intervention des activités terrain – Avril 2020
- Un guide d'adaptation et de reprise d'activité – Mai 2020

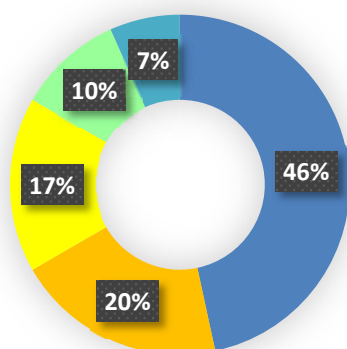
**Une reprise progressive en présentielle est instaurée depuis le 11/05/2020**, dont deux demi-journées par semaine pour tous les salariés, qui ont tous repris à temps plein. **Un dispositif a été mis en place dans le cadre du déconfinement** : affiches gestes barrières, nettoyage et désinfection quotidienne des locaux et bureaux occupés, essuie-main en papier dans les sanitaires, sens de circulation, remise d'un kit par salariés avec gel hydro-alcoolique, masques jetables et/ou tissus et lingettes.

## 2- LA STRUCTURE DU CAPITAL

Clermont Auvergne est une Société Publique Locale au capital de 1,5 million d'euros, divisé en 3 000 actions de 500 euros chacune.

La répartition du capital est la suivante :

### Répartition du capital



## 3- LA GOUVERNANCE

### les élus et leurs mandats sociaux

|                                    |                                 |   |
|------------------------------------|---------------------------------|---|
| <b>CLERMONT AUVERGNE METROPOLE</b> | Marion CANALES, Présidente      | SAS La Maison du Gaucher, SEAU, SPL Tourisme, SCI les baigneurs                 |
|                                    | Roger GARDES, Vice-Président    | SEM VOLCANS, SPL Clermont Tourisme  |
|                                    | Hervé PRONONCE                  | SEAU  |
|                                    | Marcel ALEDO                    | SCI ALLARD, SCI ROYAT AUTO, SEAU  |
|                                    | Henri GISSELBRECHT              | SEAU  |
| <b>VILLE DE CLERMONT-FD</b>        | Nicolas BONNET                  | SEAU  |
|                                    | Grégory BERNARD, Vice-Président | SEAU  |
|                                    | Cyril CINEUX                    | NC  |
| <b>VILLE DE VICHY</b>              | Olivier BIANCHI                 | Maire de Clermont, Président de Clermont Auvergne Métropole                     |
|                                    | Frédéric AGUILERA               | SEM Immobilière de Vichy (SEMIV), Maire de Vichy, Président de Vichy Communauté |
| <b>VICHY COMMUNAUTE</b>            | Jean-Sébastien LALOY            | SCP Freydefont-Laloy, SPL Vichy destinations                                    |
|                                    | Michel AURAMBOUT                | SAS Sud Allier Biometha   |
| <b>RIOM LIMAGNE ET VOLCANS</b>     | Frédéric BONNICHON              | SEM Chatel Développement, SASV In Extenso, Terra volcans                        |



## les instances 2019

### 3 conseils d'administration

- |                 |  |
|-----------------|--|
| <b>Le 07/03</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Adoption du règlement intérieur et du guide de passation des marchés publics (dans le cadre du contrôle analogue)</li><li>• Validation de l'avenant à la convention de mise à disposition de locaux et de matériels SEAU/SPL CLERMONT AUVERGNE</li></ul> |
| <b>Le 12/06</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Arrêt des comptes 2018 et examen du rapport de gestion 2018</li></ul>  |
| <b>Le 02/10</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Décision de la saisine du comité de suivi afin d'étudier les modalités de facturation des études préalables</li><li>• Validation de la garantie Perte d'Emploi du Directeur Général</li></ul>  |

### 1 Assemblée générale

- |                 |   |
|-----------------|---|
| <b>Le 26/06</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Approbation des comptes 2018 et affectation du résultat</li></ul> |
|-----------------|---|

### 1 Comité de suivi et d'analyse

- |                 |  |
|-----------------|--|
| <b>Le 27/11</b> | <p>Pour rappel, le comité a pour objet de formuler des avis auprès du conseil d'administration sur les futurs engagements de la SPL Clermont Auvergne. Il doit suivre l'évolution des opérations engagées par rapport au plan prévisionnel. Il se compose des directeurs généraux des services des collectivités actionnaires (ou autres membres désignés) et du directeur général de la SPL (ou son représentant).</p> <p>Ordre du jour :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• le plan de suivi des affaires 2019-2020</li><li>• la facturation des études préalables.</li></ul> |
|-----------------|--|

## 4- L'ÉQUIPE

### 1 départ

**Nadia HEIDENREICH** a quitté la société le 31/01/2019

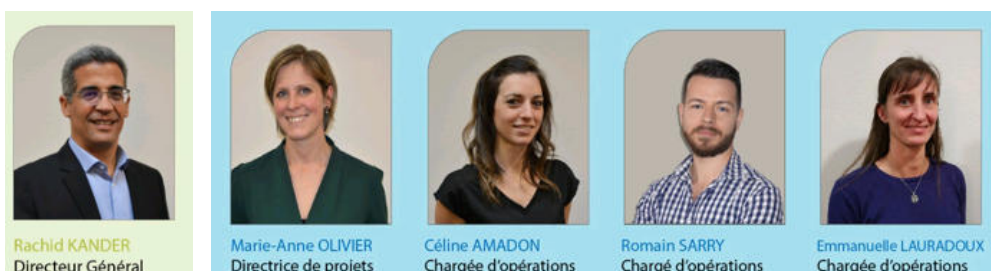
### 2 recrutements

**Romain SARRY**, chargé d'opération a été embauché le 17/06/2019

**Emmanuelle LAURADOUX**, chargée d'opérations a été embauchée le 10/10/2019

### Au 31/12/2019

La SPL Clermont Auvergne est constituée d'un Directeur Général en mandat social, d'une Directrice de Projets et de 3 Chargés d'opérations.



### Mises à disposition

La SPL Clermont Auvergne fait appel à une partie du personnel de la SEAU sur les fonctions supports et sur les missions des chargés d'opérations.

Cette mise à disposition s'effectue sur la base d'une convention de mise à disposition de personnel, qui par ailleurs permet également aux salariés de la SPL d'intervenir ponctuellement sur des projets de la SEAU.

5 salariés de la SEAU ont été particulièrement sollicités en 2019 ; Il s'agit de :

- **Célia BEAULATON** – Responsable Administrative
- **Catherine GUILBERT** – Chargée d'opérations
- **Magalie DUBOST** – Chargée d'opérations
- **Brigitte ROUSSEL** – Responsable Gestion des marchés
- **Rémi PENEL** – Assistant administratif et technique

## 5- LES LOCAUX

---

La SPL Clermont Auvergne est locataire de surfaces de bureaux au sein des locaux de la SEAU.

Un nouveau bureau de 11 m<sup>2</sup> a été loué au 1er octobre 2019 suite à l'arrivée d'un 4<sup>e</sup> salarié.

Au 31 décembre 2019, la **SPL Clermont Auvergne occupe près de 70 m<sup>2</sup> de surface.**

Du nouveau mobilier de bureau a été commandé en juillet 2019 pour équiper les 4 postes de travail.

Par le biais d'une convention de mise à disposition de locaux et de matériels, la SPL verse à la SEAU un loyer forfaitaire égal à 120 euros/m<sup>2</sup>/TTC/an qui comprend l'ensemble des charges liées aux locaux notamment fluides, énergies, taxes, assurances bâtiments, frais divers.

De plus, elle rembourse à la SEAU les frais d'utilisation du matériel avec comme clé de répartition, le nombre de salariés. Sont concernés :

- les frais de reprographie (location et volume copies),
- les frais de courrier (location et affranchissement),
- les frais téléphoniques (location standard et lignes fixes)
- les frais informatiques (hébergement serveur et maintenance)

Un avenant à la convention précisant les clés de répartition d'utilisation du matériel a été signé le 7 mars 2019.



## 6- LES COMPTES ANNUELS

### Présentation synthétique des comptes annuels

Les comptes de l'exercice écoulé, ouvert le 1er Janvier 2019 et clos le 31 Décembre 2019 ont été établis en application des règlements comptables prévus par la Commission Nationale de la Comptabilité.

Cet exercice comptable est marqué par un résultat négatif pour la troisième année consécutive de **- 153 151 €**, après -79 K€ en 2018 et -100K€ en 2017.

Le chiffre d'affaires de la SPL CLERMONT AUVERGNE pour l'année 2019 est **de 293 730 €** (352 230 € en 2018).

Les produits d'exploitation s'élèvent à **306 340 €** alors qu'ils étaient de 370 102 € en 2018 soit une diminution de - 63 763 € (- 20.8 %). Celui-ci comporte notamment :

- les rémunérations liées aux opérations d'aménagement : 293 730 €
- les reprises sur amortissements et autres produits : 12 610 €

Les charges d'exploitation s'élèvent à **466 068 €** contre 449 454 € en 2018 soit + 16 614 € (+ 3,7 %). Cela provient essentiellement d'une augmentation de la mise à disposition du personnel de la SEAU à la SPL CLERMONT AUVERGNE.

Sur la base des contrats d'ores et déjà signés, les perspectives de rémunération en 2020 laissent présager d'un résultat positif.

### Commentaires de la direction

**La baisse du résultat net 2019 est due pour l'essentiel à la baisse des produits d'exploitation :**

Un décalage dans le calendrier des chantiers (notamment sur le Parc Logistique) a impacté la rémunération prévisionnelle, puisque la SPL Clermont Auvergne facture selon l'avancée des études et travaux.

Les deux opérations NPRU Les Vergnes et Saint-Jacques ont représentées en 2019, 69 jours de travail mais n'ont pas généré de rémunération car les contrats correspondants n'ont été signés qu'en 2020.

Dans un contexte de fin de mandat électoral, seulement deux « petits » contrats ont été engagés en 2019 :

- Mandat : Etude pour la requalification du cœur de ville à Riom (22 K€)
- Conduite d'opération : Etude préalable sites et sols pollués ACC (6 K€)

**Le lancement en 2019 par le Conseil d'Administration d'une réflexion sur la facturation des études préalables :**

La SPL Clermont Auvergne ne se rémunère pas sur le temps dédié à la rédaction des cahiers des charges et/ou des notes d'opportunité préalables à ses contrats. Cette situation est préjudiciable à la performance économique de l'entreprise.

Le comité de suivi et d'analyse, qui s'est réuni le 27/11, prend acte de l'enjeu d'une meilleure définition, par les collectivités actionnaires, des cahiers des charges des prestations confiées à la SPL Clermont

Auvergne. Si ces études préalables ne peuvent pas être menées par les collectivités actionnaires, elles pourraient être confiées à la SPL Clermont Auvergne.

Aussi, il a été convenu de soumettre au Conseil d'Administration la mise en place d'une facturation de ces étapes « amonts » sous la forme d'études préalables dès qu'elles nécessiteront plus de 2 jours de travail. En deçà de ce délai, elles relèveront de la « prospection commerciale ».

#### Le contrôle de la DIRECCTE :

La Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi Auvergne Rhône Alpes a procédé à un contrôle à partir du 15 février 2019. Il couvrait la période du 01/07/2018 au 31/12/2018 et portait sur :

- Le respect des règles de facturation émises à l'attention de nos clients professionnels
- Le respect des délais de paiement que nous pratiquons vis-à-vis de nos fournisseurs et à l'inverse, ceux de nos clients professionnels
- Nos conditions générales de vente
- Les pratiques contractuelles abusives

Le 22 mars 2019, la DIRECCTE nous a remis son rapport listant le manquement constaté lors de son enquête concernant les factures clients professionnels :

- absence de la mention concernant l'indemnité forfaitaire pour frais de recouvrement et son montant de 40 €.

Le 26 avril 2019, la DIRECCTE nous a adressé l'attestation de fin de contrôle avec la conclusion suivante : « les anomalies relevées ayant été corrigées avant la procédure contradictoire d'injonction, aucune suite n'est réservée. »

## Investissements de l'exercice

Les investissements réalisés en 2019 se sont élevés à **7 316 €** destinés au remplacement du mobilier de bureau et à l'achat de nouveaux matériels informatiques.

## Affectation du résultat

Compte tenu de l'ensemble des éléments qui précèdent, il est proposé d'affecter le résultat, dans son intégralité, au report à nouveau.

## Solde des dettes à l'égard des fournisseurs

Concernant la société, le solde des dettes à l'égard des fournisseurs à la date du 31/12/2019 s'élève à **82 546 €**. Ces dettes ont été réglées en totalité en janvier 2020.

## Délais de paiement

| EXERCICE<br>2019 | OPERATIONS EN MANDAT                        | SOCIETE  |
|------------------|---|----------|
|                  | dès réception des fonds par la collectivité | 30 jours |

## le compte de résultat 2019

|  |  | France  | Exportation | Total    | Exercice précédent |
|--|--|---------|-------------|----------|--------------------|
| Produits d'exploitation (1)                      | Ventes de marchandises   |         |             |          |                    |
|  | Production vendue : - Biens  |         |             |          |                    |
|  | - Services   | 293 730 |             | 293 730  | 352 230            |
|  | Chiffre d'affaires net   | 293 730 |             | 293 730  | 352 230            |
|  | Production stockée   |         |             |          |                    |
| Produits d'exploitation (2)                      | production immobilisée   |         |             |          |                    |
|  | Produits nets partiels sur opérations à long terme   |         |             |          |                    |
|  | Subventions d'exploitation   |         |             | 12 605   | 17 851             |
|  | Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges   |         |             | 4        | 20                 |
|  | Autres produits  |         |             |          |                    |
|  | Total  |         |             | 306 340  | 370 102            |
| Charges d'exploitation (2)                       | Marchandises   |         |             |          |                    |
|  | Achats   |         |             |          |                    |
|  | Variation de stocks  |         |             |          |                    |
|  | Matières premières et autres approvisionnements  |         |             |          |                    |
|  | Achats   |         |             |          |                    |
|  | Variation de stocks  |         |             |          |                    |
|  | Autres achats et charges externes (3)  |         |             | 177 400  | 158 422            |
|  | Impôts, taxes et versements assimilés  |         |             | 1 571    | 8 839              |
|  | Salaires et traitements  |         |             | 200 101  | 197 476            |
|  | Charges sociales   |         |             | 81 528   | 79 868             |
| Dotations d'exploitation                         | - sur immobilisations  |         |             | 4 458    | 3 789              |
|  | - sur actif circulant  |         |             |          |                    |
|  | - pour risques et charges  |         |             |          |                    |
| amortissements provisions                        |  |         |             |          |                    |
| Autres charges                                   |  |         | 1 008       | 1 055    |                    |
|  | Total  |         |             | 466 068  | 449 454            |
| Résultat d'exploitation A                        |  |         |             | -159 728 | -79 351            |
| Opér. commun                                     | Bénéfice attribué ou perte transférée  |         | B           |          |                    |
|  | Perte supportée ou bénéfice transféré  |         | C           |          |                    |
| Produits financiers                              | Produits financiers de participations (4)  |         |             |          |                    |
|  | Produits financiers d'autres valeurs mobilières de placement et créances d'actif immobilisé (4)              |         |             |          |                    |
|  | Autres intérêts et produits assimilés (4)  |         |             | 3 815    |                    |
|  | Reprises sur provisions, transferts de charges   |         |             |          |                    |
|  | Différences positives de change  |         |             |          |                    |
|  | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement  |         |             |          |                    |
|  | Total  |         |             | 3 815    |                    |
| Charges financières                              | Dotations financières aux amortissements et provisions   |         |             |          |                    |
|  | Intérêts et charges assimilées (5)   |         |             |          |                    |
|  | Différences négatives de change  |         |             |          |                    |
|  | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement   |         |             |          |                    |
|  | Total  |         |             |          |                    |
| Résultat financier D                             |  |         |             | 3 815    |                    |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (± A ± B - C ± D) E |  |         |             | -155 913 | -79 351            |
| Produits exceptionnels                           | Produits exceptionnels sur opérations de gestion   |         |             | 3 210    |                    |
|  | Produits exceptionnels sur opérations en capital   |         |             |          |                    |
|  | Reprises sur provisions et transferts de charge  |         |             |          |                    |
|  | Total  |         |             | 3 210    |                    |
| Charges exceptionnelles                          | Charges exceptionnelles sur opérations de gestion  |         |             | 448      | 57                 |
|  | Charges exceptionnelles sur opérations en capital  |         |             |          |                    |
|  | Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions   |         |             |          |                    |
|  | Total  |         |             | 448      | 57                 |
| Résultat exceptionnel F                          |  |         |             | 2 762    | -57                |
| Participation des salariés aux résultats G       |  |         |             |          |                    |
| Impôt sur les bénéfices H                        |  |         |             |          |                    |
| BENEFICE OU PERTE (± E ± F - G - H)              |  |         |             | -153 151 | -79 408            |
| Renvois  |  |         |             |          |                    |
| (1) Dont   | produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs incidence après impôt des corrections d'erreurs |         |             |          |                    |
| (2) Dont   | charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs incidence après impôt des corrections d'erreurs |         |             |          |                    |
| (3) Y compris                                    | - redevances de crédit-bail mobilier<br>- redevances de crédit-bail immobilier                               |         |             |          |                    |
| (4) Dont   | produits concernant les entités liées  |         |             |          |                    |
| (5) Dont   | intérêts concernant les entités liées  |         |             |          |                    |

## le bilan Actif 2019

| Actif  |   | Exercice au 31/12/2019                    |                 |             | Exercice précédent |
|--|---|---|-----------------|-------------|--------------------|
|  |   | Montant brut                              | Amort. ou Prov. | Montant net | au 31/12/2018      |
| Capital souscrit non appelé  |   |   |                 |             |                    |
| Actif immobilisé   | Immobilisations incorporelles               | Frais d'établissement                     |                 |             |                    |
|  |   | Frais de développement                    |                 |             |                    |
|  |   | Concessions, brevets et droits similaires | 7 500           | 7 500       | 2 486              |
|  |   | Fonds commercial (1)                      |                 |             |                    |
|  | Immobilisations corporelles                 | Autres immobilisations incorporelles      |                 |             |                    |
|  |   | Immobilisations incorporelles en cours    |                 |             |                    |
|  |   | Avances et acomptes                       |                 |             |                    |
|  | TOTAL                                       | 7 500                                     | 7 500           | 2 486       |                    |
|  | Terrains                                    |   |                 |             |                    |
|  | Constructions                               |   |                 |             |                    |
| Inst. techniques, mat. out. industriels                              | 11 383                                      | 3 936                                     | 7 447           | 2 102       |                    |
| Autres immobilisations corporelles                                   |   |   |                 |             |                    |
| Immobilisations en cours   |   |   |                 |             |                    |
| Avances et acomptes  |   |   |                 |             |                    |
| TOTAL  | 11 383                                      | 3 936                                     | 7 447           | 2 102       |                    |
| Immobilisations financières <sup>(1)</sup>                           | Participations évaluées par équivalence     |   |                 |             |                    |
|  | Autres participations                       |   |                 |             |                    |
|  | Créances rattachées à des participations    |   |                 |             |                    |
|  | Titres immob. de l'activité de portefeuille |   |                 |             |                    |
|  | Autres titres immobilisés                   |   |                 |             |                    |
|  | Prêts                                       |   |                 |             |                    |
|  | Autres immobilisations financières          |   |                 |             |                    |
| TOTAL  |   |   |                 |             |                    |
| Total de l'actif immobilisé  |   | 18 883                                    | 11 436          | 7 447       | 4 589              |
| Actif circulant  | Stocks                                      | Matières premières, approvisionnements    |                 |             |                    |
|  |   | En cours de production de biens           |                 |             |                    |
|  |   | En cours de production de services        |                 |             |                    |
|  |   | Produits intermédiaires et finis          |                 |             |                    |
|  | Marchandises                                |   |                 |             |                    |
|  | TOTAL                                       |   |                 |             |                    |
|  | Avances et acomptes versés sur commandes    | 380 404                                   |                 | 380 404     | 315 850            |
| Créances <sup>(2)</sup>  | Clients et comptes rattachés                | 140 983                                   |                 | 140 983     | 51 923             |
|  | Autres créances                             | 35 184                                    |                 | 35 184      | 612 192            |
|  | Capital souscrit et appelé, non versé       |   |                 |             |                    |
| TOTAL  | 176 168                                     |   | 176 168         | 664 115     |                    |
| Divers   | Valeurs mobilières de placement             |   |                 |             |                    |
|  | (dont actions propres :)                    |   |                 |             |                    |
| Instruments de trésorerie  | 2 963 109                                   |   | 2 963 109       | 3 711 410   |                    |
| Disponibilités   |   |   |                 |             |                    |
| TOTAL  | 2 963 109                                   |   | 2 963 109       | 3 711 410   |                    |
| Charges constatées d'avance  |   | 2 365                                     |                 | 2 365       | 14 753             |
| Total de l'actif circulant   |   | 3 522 047                                 |                 | 3 522 047   | 4 706 128          |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                                 |   |   |                 |             |                    |
| Primes de remboursement des emprunts                                 |   |   |                 |             |                    |
| Écarts de conversion actif   |   |   |                 |             |                    |
| TOTAL DE L'ACTIF   |   | 3 540 931                                 | 11 436          | 3 529 495   | 4 710 717          |
| Renvois :  |   |   |                 |             |                    |
| (1) Dont droit au bail   |   |   |                 |             |                    |
| (2) Dont part à moins d'un an (brut) des immobilisations financières |   |   |                 |             |                    |
| (3) Dont créances à plus d'un an (brut)                              |   |   |                 |             | 4 560              |
| Clause de réserve de propriété                                       | Immobilisations                             |   | Stocks          |             | Créances clients   |

## le bilan Passif 2019

| Passif  |  | Au 31/12/2019    | Exercice précédent |  |
|---|--|------------------|--------------------|--|
| Capitaux propres  | Capital (dont versé : 1 500 000 )                          | 1 500 000        | 1 500 000          |  |
|   | Primes d'émission, de fusion, d'apport                     |                  |                    |  |
|   | Ecarts de réévaluation                                     |                  |                    |  |
|   | Ecarts d'équivalence                                       |                  |                    |  |
|   | Réserves   |                  |                    |  |
|   | Réserve légale   |                  |                    |  |
|   | Réserves statutaires                                       |                  |                    |  |
|   | Réserves réglementées                                      |                  |                    |  |
|   | Autres réserves  |                  |                    |  |
|   | Report à nouveau   | -179 438         | -100 030           |  |
| Résultats antérieurs en instance d'affectation  |  |                  |                    |  |
| Résultat de la période (bénéfice ou perte)  | -153 151   | -79 408          |                    |  |
| Situation nette avant répartition   | 1 167 410  | 1 320 561        |                    |  |
| Subvention d'investissement   |  |                  |                    |  |
| Provisions réglementées   |  |                  |                    |  |
|   | <b>Total</b>   | <b>1 167 410</b> | <b>1 320 561</b>   |  |
| Aut. fonds propres  | Titres participatifs                                       |                  |                    |  |
|   | Avances conditionnées                                      |                  |                    |  |
|   | <b>Total</b>   |                  |                    |  |
| Provisions  | Provisions pour risques                                    |                  |                    |  |
|   | Provisions pour charges                                    |                  |                    |  |
|   | <b>Total</b>   |                  |                    |  |
| Dettes  | Emprunts et dettes assimilées                              |                  |                    |  |
|   | Emprunts obligataires convertibles                         |                  |                    |  |
|   | Autres emprunts obligataires                               |                  |                    |  |
|   | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) |                  |                    |  |
|   | Emprunts et dettes financières divers (3)                  |                  |                    |  |
|   |  | <b>Total</b>     |                    |  |
|   | Avances et acomptes reçus sur commandes (1)                | 221 022          | 157 058            |  |
|   | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 196 373          | 123 344            |  |
|   | Dettes fiscales et sociales                                | 65 719           | 76 186             |  |
|   | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                  |                    |  |
| Autres dettes   | 1 878 969  | 3 033 566        |                    |  |
| Instrument de trésorerie  |  |                  |                    |  |
|   | <b>Total</b>   | <b>2 141 062</b> | <b>3 233 097</b>   |  |
| Produits constatés d'avance   |  |                  |                    |  |
|   | <b>Total des dettes et des produits constatés d'avance</b> | <b>2 362 085</b> | <b>3 390 156</b>   |  |
| Ecarts de conversion passif   |  |                  |                    |  |
|   | <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                     | <b>3 529 495</b> | <b>4 710 717</b>   |  |
| Crédit-bail immobilier  |  |                  |                    |  |
| Crédit-bail mobilier  |  |                  |                    |  |
| Effets portés à l'escompte et non échus   |  |                  |                    |  |
| Dettes et produits constatés d'avance, sauf (1), à plus d'un an à moins d'un an                                   | 2 141 062  | 3 233 097        |                    |  |
| Renvois : (2) dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques<br>(3) dont emprunts participatifs |  |                  |                    |  |

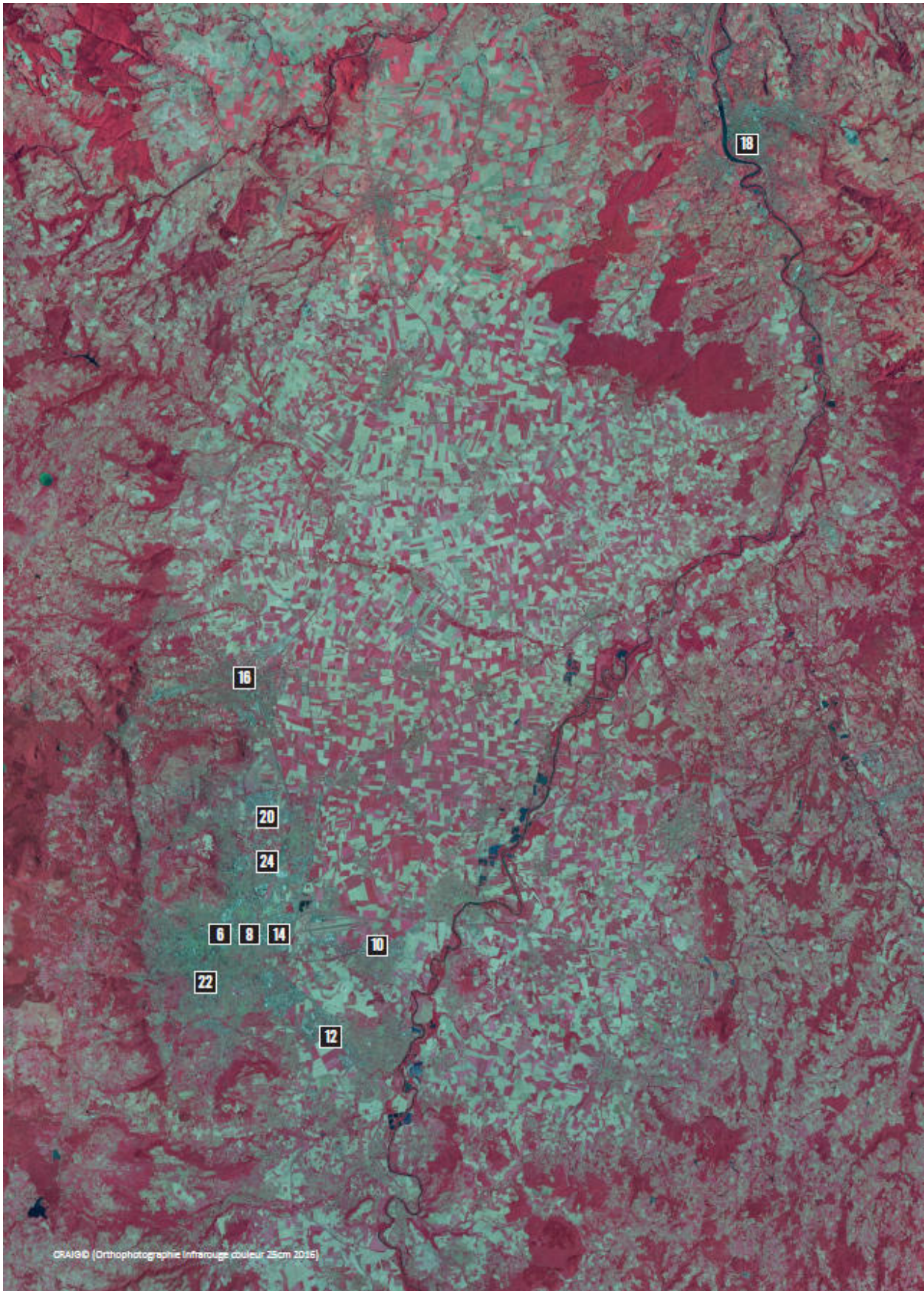


## 7- L'ACTIVITE OPERATIONNELLE

### La rémunération des contrats en 2019

|                                   |   | Rémunération 2019 |
|-----------------------------------|---|-------------------|
| VILLE DE<br>CLERMONT-FD           | <b>Quartier Saint-Jean</b>  |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude dialogue compétitif signé en 2017 + 2 avenants - jusqu'en janvier 2020</i>  |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude et de travaux régénération urbaine signé en 2020 avec avance sur 2019 - jusqu'en 2023</i>                         | 79 K €            |
|                                   | <i>AMO étude sols pollués ACC signée en 2019 pour 6 mois (rem en 2020)</i>  |                   |
| CLERMONT<br>AUVERGNE<br>METROPOLE | <b>Franchissement des voies ferrées entre Estaing et Saint-Jean</b>   |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude signé en 2017 + 2 avenants en 2019 – jusqu'en nov 2019</i>  | 21 K €            |
|                                   | <b>Requalification de la zone d'activités de Cournon-Le Cendre</b>  |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude et de travaux signé en 2018 + avenant 1 en 2019 – jusqu'en juin 2022</i>  | 29 K €            |
|                                   | <b>Requalification de la zone d'activités de Lempdes</b>  |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude et de travaux (signé en 2018 + avenant 1 en 2019 – jusqu'en juin 2023</i>   | 58 K €            |
|                                   | <b>Requalification de la zone d'activités du Parc Logistique et de Ladoux</b>   |                   |
|                                   | <i>Mandat d'étude et de travaux signé en 2018 + avenant 1 en 2019 et avenant 2 en 2020 – jusqu'en dec-2020</i>                      | 70 K €            |
|                                   | <b>Requalification du centre routier du Brézet intégrant la construction d'un bassin de stockage restitution – Ilot Jules Verne</b> |                   |
|                                   | <i>Mandat d'études en décembre 2018 signé en 2018 + avenant 1 en 2019 – jusqu'en août 2020</i>                                      | 9 K €             |
|                                   | <b>Construction du Totem (indemnité annulation projet)</b>  |                   |
|                                   | <i>Assistance à maîtrise d'ouvrage signée en 2017 et arrêtée en 2018</i>  | 21 K €            |
| RIOM LIMAGNE<br>ET VOLCANS        | <b>Requalification du cœur de Ville de Riom</b>   |                   |
|                                   | <i>Mandat études signé en 2019 jusqu'en mai 2020</i>  | 6 K €             |
|                                   | <b>TOTAL</b>  | <b>293 K €</b>    |

# les fiches projets



## SOMMAIRE

### **6- Régénération du Quartier Saint-Jean**

*Clermont-Ferrand*

### **8 - Franchissement Saint-Jean**

*Clermont-Ferrand*

### **10 - Requalification de la ZAE de Lempdes**

*Lempdes*

### **12 - Requalification de la ZAE de Cournon-Le Cendre**

*Cournon d'Auvergne*

### **14 - Requalification urbaine du centre routier du Brézet**

*Clermont-Ferrand*

### **16 - Requalification du cœur de Ville de Riom**

*Riom*

### **18 – Réorganisation de l'offre de stationnement en cœur de Ville de Vichy**

*Vichy*

### **20 - Aménagement et requalification urbaine du Pôle Economique Secteur Nord**

*Cébazat et Gerzat*

### **22 – Projet de Renouveau Urbain (NPRU)- Quartier Saint Jacques Nord**

*Clermont-Ferrand*

### **24 – Projet de Renouveau Urbain (NPRU)- Quartier Les Vergnes**

*Clermont-Ferrand*

# RÉGÉNÉRATION URBAINE DU QUARTIER SAINT-JEAN

Clermont-Ferrand



## ✂ LE PROJET

Activement engagée dans un processus de renouvellement urbain de son cœur métropolitain, la Ville de Clermont-Ferrand veut faire de ce quartier de près de 40 hectares, méconnu des clermontois, un nouveau quartier de destination. Il s'agit ici de développer un quartier aux multiples fonctions, dynamique et attractif, porteur d'une image renouvelée, qualifiée et innovante de la Métropole. Un quartier résilient dans lequel la nature retrouve sa place et où le bien-être des habitants et des usagers est une priorité. Par la réalisation de cette opération, la Ville de Clermont met en œuvre l'un des objectifs ambitieux inscrit dans son Plan Local d'Urbanisme, approuvé en 2016. Pour ce faire elle s'est adjoint les compétences d'une équipe de maîtrise d'œuvre de renommée internationale pilotée par l'architecte-urbaniste Bernard Reichen, Grand Prix de l'Urbanisme en 2005.

Ce projet bénéficie du soutien de l'Etat dans le cadre du label EcoCités et de l'Europe dans le cadre du Programme Opérationnel FEDER 2014-2020.

## 👤 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

- Cadrage méthodologique général et définition des besoins
- Recrutement des prestataires (DCE, analyse des offres, établissement des marchés)
- Pilotage et coordination des études
- Gestion administrative et financière des marchés
- Suivi foncier en partenariat avec l'EPF SMAF et le service foncier de la Métropole
- Coordination des partenaires (services Ville, CAM, propriétaires fonciers, promoteurs immobiliers, concessionnaires, Région Auvergne Rhône Alpes (Lycée), SMTC, T2C, SNCF, CHU...)
- Organisation et animation des Comités de suivi, Comités techniques et Comités de pilotage.

### Les missions réalisées dans le cadre du premier mandat

- Etudes préalables et définition du programme : ambition programmatique, environnementale, en matière de concertation et de coconstruction, contraintes sites et sols pollués.
- Choix du maître d'œuvre urbain : pilotage de la procédure de dialogue compétitif. 3 équipes de maîtrise d'œuvre pluridisciplinaires d'envergure internationale ont été mises en concurrence d'octobre 2017 à juin 2018
- Etablissement des deux premiers marchés subséquents de maîtrise d'œuvre
- Premières missions de maîtrise d'œuvre (stabilisation du plan-guide, étude(s) de faisabilité du gymnase, concertation)
- Commande de prestations connexes (prestations artistiques, prestations géomètre, expertises batimentaires, comptages routiers, expertises immobilières et négociation foncière, expertises financières).

### Les missions réalisées dans le cadre du second mandat

- Missions de maîtrises d'œuvre des espaces publics aux abords des futurs lycées et gymnase

### Les missions à venir

- Travaux d'espaces publics aux abords des futurs lycée et gymnase :
  - Poursuite des missions de maîtrises d'œuvre, consultation des entreprises VRD et paysage, recrutement d'un CSPS (démarrage des travaux début 2021).
  - Acquisition de données techniques complémentaires
- Poursuite des études relatives à l'aménagement de l'ensemble du quartier :
  - Missions de maîtrises d'œuvre : conception urbaine et programmatique, définition des prescriptions architecturales et urbaine en vue du concours « gymnase » à lancer par la Ville, établissement des dossiers règlementaires (DUP, ZAC, étude d'impact, dossier loi sur l'eau).
  - Etablissement des dossiers règlementaires (étude d'impact, DUP, ZAC, dossier loi sur l'eau...)
  - Recrutement d'un AMO sites sols pollués et engagement des études
  - Recrutement d'un AMO concertation, définition de la stratégie et mise en œuvre des actions
  - Acquisition de données techniques complémentaires notamment environnementales.

## 📄 LE CONTRAT

Mandat d'études n°1

Mandant :

Ville de

Clermont-Ferrand

Date de délibération:

23 juin 2016

Date de notification :

3 avril 2017

Terme du mandat :

3 janvier 2020

(33mois)

Mandat d'études n°2

Mandant :

Ville de

Clermont-Ferrand

Date de délibération:

18 décembre 2019

Date de notification :

13 janvier 2020

Terme du mandat :

14 janvier 2023

## 👥 L'ÉQUIPE

Direction de projet :

Marie-Anne OLIVIER

Chef de projet :

Romain SARRY

Contributeurs :

Céline AMADON

Véronique

CHARBONNEL

Stéphane DEBERLE

Emmanuelle

LAURADOUX

Caroline MUSY

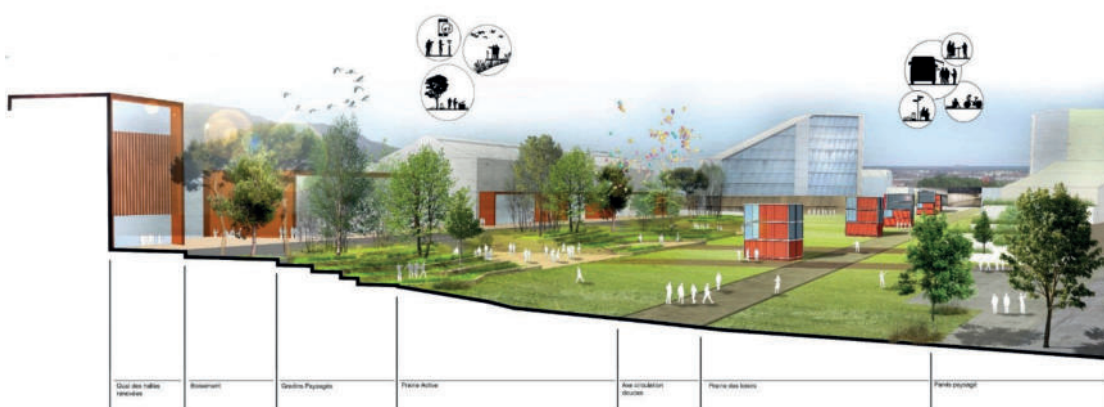
Rémi PENEL

Brigitte ROUSSEL

Stéphanie TAUNAY



Le plan guide (dialogue compétitif 2018, Reichen et Robert)



La vallée sportive et environnementale (Dialogue compétitif 2018, Reichen et Robert)

Une surface de plancher à développer de près de

**200 000 m<sup>2</sup>**

### HABITAT

- Quelques **1 000** logements ainsi que les équipements nécessaires à la vie du quartier.

### ACTIVITÉS

- Des programmes permettant le développement des activités économiques en cœur de ville.

### ESPACES PUBLICS

- Un grand parc métropolitain à vocation sportive, culturelle et événementielle,
- Un parc linéaire le long des voies ferrées.

### ÉQUIPEMENTS

- Le nouveau lycée de l'agglomération clermontoise (ouverture en septembre 2022),
- Un nouveau gymnase municipal avec 1500 places en tribune,
- La futur ligne B de transports en commun en site propre programmée en 2025.

# FRANCHISSEMENT SAINT-JEAN

Clermont-Ferrand



## LE PROJET

Clermont Auvergne Métropole envisage la réalisation d'un nouvel ouvrage de franchissement sous les voies ferrées entre les quartiers Estaing et Saint-Jean. Confirmé dans sa fonction structurante dans le PLU de Clermont-Ferrand, cet ouvrage va renforcer le maillage viaire au cœur du futur quartier métropolitain en constitution. Il permettra de rompre l'effet d'isolement induit par le talus des voies ferrées sur près de 1 400 m entre les deux ponts existants avenue E. Michelin et boulevard Saint-Jean. Il renforcera les fonctionnalités urbaines entre le nouveau quartier Estaing, qui accueille notamment le CHU, et le futur quartier Saint-Jean avec son parc de 2,5 hectares, son lycée, son gymnase et ses quelques 200 000 m<sup>2</sup> de surface de plancher à créer pour accueillir logements, services et activités économiques.

Imaginé comme une véritable agrafe urbaine, il est bien plus qu'un simple ouvrage. Il s'agit d'un espace public majeur, à la fois lieu de passage, centralité et événement autour duquel s'implanteront des programmes bâtis emblématiques dans le cadre de l'opération de requalification urbaine du quartier Saint-Jean.

## LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Cadrage méthodologique de la mission,
- Suivi technique des études SNCF Réseaux (analyse des hypothèses de positionnement et étude préliminaire de faisabilité,
- Recrutement d'un expert en site et sols pollués (ANTHEA) pour étudier les contraintes liées au passif environnemental au droit du site Estaing et suivi de l'étude,
- Pilotage technique et coordination des études,
- Gestion administrative et financière des marchés,
- Engagement des discussions foncières avec l'EPF Smaf et la CHU,
- Coordination des partenaires (EPF Smaf, CHU, SMTc, SNCF, DREAL, services CAM, MOe Saint-Jean),
- Organisation et animation des Comités de suivi, Comités techniques et Comités de pilotage,
- Etablissement de la convention n°2.

### Les missions à venir

#### Mission interrompue

L'étude préliminaire réalisée par SNCF Réseau a été présentée en décembre 2019. Au regard de la grande complexité constructive liée à la nature du sol et du sous-sol, SNCF Réseau ne sera pas en mesure de livrer l'ouvrage dans un délai compatible avec la mise en service de la ligne B en septembre 2025. Un tracé alternatif a donc été envisagé pour le BHNS.

Cette décision ne conduit pas à abandonner le projet de franchissement dont la pertinence urbaine n'est pas remise en question. Néanmoins, il a été décidé l'interruption des études techniques et leur report à une échéance ultérieure afin de préciser son gabarit au regard :

- Des modes susceptibles de l'emprunter ; des interrogations qui persistent sur la place de la voiture
- De l'éventuelle suppression de voies de services en lien avec les besoins de la SNCF d'une part et de l'entreprise AAC d'autre part. En effet l'entreprise située à Saint-Jean bénéficie aujourd'hui d'un embranchement ferroviaire mais sa relocalisation sur un autre site de la Métropole est à l'étude.

## LE CONTRAT

Mandat d'études

Mandant :

Clermont Auvergne  
Métropole

Date de délibération :

30 juin 2017

Date de notification :

18 septembre 2017

Terme du mandat :

17 novembre 2019

## L'ÉQUIPE

Direction de projet :

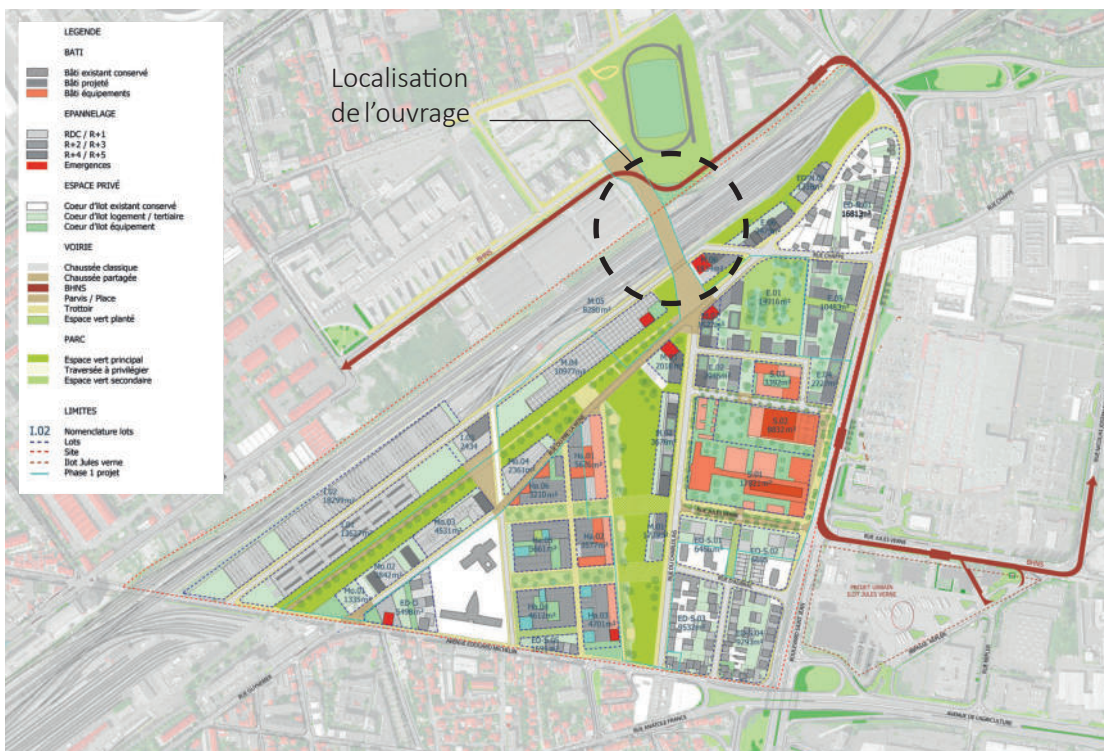
Marie-Anne OLIVIER

Contributeurs :

Céline AMADON

Patrick EUZET

Stéphanie TAUNAY



*Le plan guide (document de travail avril 2020, Agence Reichen et Robert)*



*Perspective d'ambiance au débouché sur Saint-Jean (Agence Reichen et Robert)*



# REQUALIFICATION DE LA ZAE DE LEMPDES

Lempdes



## ✂ LE PROJET

La Métropole clermontoise souhaite engager une ambitieuse politique de restructuration de ses zones d'activités économiques anciennes. La ZA de « la Rochelle – le Pontel – La Fontanille 1 » de Lempdes, présentant une grande hétérogénéité urbaine et économique, s'inscrit dans cette politique de mutation visant à accroître son attractivité.

En 2014, la Métropole a confié au cabinet SAMOP l'élaboration d'un plan-guide qui pose les bases des missions plus opérationnelles engagées dans le cadre du mandat SPL. A savoir :

- Une étude urbaine approfondie pour définir les conditions de faisabilité d'une opération d'aménagement sur le secteur « La Rochelle-Le Pontel » visant à qualifier l'image de la zone, permettre une montée en gamme et l'implantation de nouvelles entreprises.
- Une mission de maîtrise d'œuvre pour la requalification des espaces publics. 4,4 M d'euros ont été affectés par la Métropole à des travaux prioritaires.

La réussite de l'opération de Lempdes impose une action combinée, d'initiative publique ou un partenariat public-privé, pour revaloriser les espaces publics et accompagner la mutation des entreprises foncières permettant l'accueil de nouvelles entreprises.

## 🏠 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Cadrage méthodologique général et définition des besoins,
- Désignation des prestataires (rédaction des pièces du DCE, analyse des offres, établissement des marchés),
- Pilotage et coordination des prestations techniques,
- Acquisition de données complémentaires : consultations et exécution des missions,
- Suivi administratif et financier de l'opération : échéancier prévisionnel de facturation, programmation PPI, gestion administrative et financière des marchés,
- Appui technique au suivi foncier en lien avec le service dédié de la Métropole et en partenariat avec l'EPF SMAF,
- Coordination des partenaires (Services de la Métropole, Service Urbanisme Lempdes, SMTC, EPF SMAF, tous les concessionnaires des réseaux, etc),
- Concertation avec les entreprises implantées (CORA, BRICODEPOT, ...),
- Organisation et animation des Comités de suivi, Comités techniques et Comités de pilotage.

### Requalification des espaces publics :

- Missions de maîtrises d'œuvre : suivi des phases DIAG & AVP (en cours),
- CSPS : exécution des premières missions.

### Étude urbaine :

- Coordination et suivi : identification des orientations programmatiques /élaboration du plan guide afférent / définition des modalités opérationnelles par secteur stratégique

### Les missions à venir

- Coordination générale,
- Suivi administratif et financier de l'opération,
- Ingénierie technique & Acquisition de données techniques complémentaires.

### Requalification des espaces publics :

- Poursuite des missions de maîtrises d'œuvre (PRO, DCE/ACT),
- Travaux d'aménagement des espaces publics (sous réserve de l'acquisition du foncier).

### Mise en œuvre du projet urbain (sous réserve de la validation par la Métropole) :

- Missions de maîtrises d'œuvre sur les secteurs stratégiques retenus,
- Établissement des dossiers règlementaires (étude d'impact, DUP, dossier loi sur l'eau...),
- Réalisation d'opérations d'aménagement permettant l'implantation d'entreprises.

## 📄 LE CONTRAT

### Mandat d'études

#### Mandant :

Clermont Auvergne  
Métropole

#### Date de délibération:

30 mars 2018

#### Terme du mandat :

30 juin 2019

#### Avenant n°1 :

mandat d'études et  
de travaux

#### Mandant :

Clermont Auvergne  
Métropole

#### Date de délibération:

28 juin 2019

#### Terme du mandat :

28 juin 2023

## 👥 L'ÉQUIPE

### Direction de projet :

Marie-Anne OLIVIER

### Cheffe de projet :

Magalie DUBOST

### Contributeurs :

Céline AMADON

Véronique CHARBONNEL

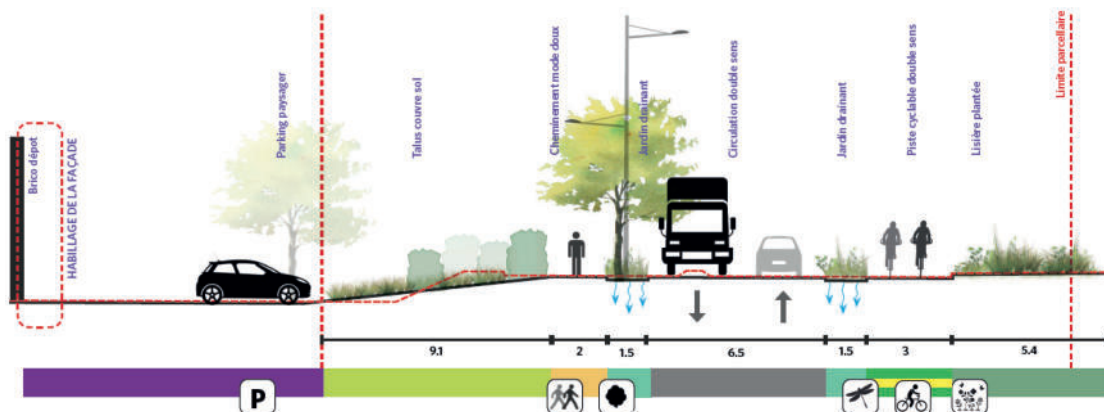
Stéphane DEBERLE

Rémi PENEL

Brigitte ROUSSEL



Plan guide (février 2020, Axe Saône)



Coupe sur le boulevard de l'Europe (février 2020, Axe Saône)

## ESPACE PUBLICS

- Réalisation d'un « barreau de connexion » au giratoire ouest,
- Transformation de l'Avenue de l'Europe en Boulevard urbain,

- Requalification des voiries existantes et création de nouveaux maillages,
- Mise en œuvre du schéma cyclable métropolitain.

## ACTIVITÉS

- Potentiel de densification de **21 000 m<sup>2</sup>** de surface de plancher sur les secteurs stratégiques à développer.

# REQUALIFICATION DE LA ZAE COURNON-LE CENDRE

Cournon d'Auvergne



## ✂ LE PROJET

La Métropole clermontoise souhaite engager une ambitieuse politique de restructuration de ses Zones d'Activités Economiques anciennes. Avec près de 500 entreprises et 7000 emplois répartis sur 300 hectares, la ZAE de Cournon- Le Cendré est identifiée comme un site stratégique de restructuration urbaine, sur lequel il s'agit de :

- Revaloriser l'environnement urbain et paysager pour retrouver une performance économique,
- Organiser la mixité économique et fonctionnelle sur les fonciers stratégiques identifiés,
- Raccorder le pôle économique aux quartiers périphériques et à la plaine de Sarliève.

Au cœur de cette zone, le secteur Gare fait l'objet d'une attention particulière sur lequel le déploiement d'une opération signal est envisagée pour fonder le renouvellement du pôle économique et développer à court terme une nouvelle offre immobilière et de services.

L'étude de faisabilité, réalisée en 2019 par l'agence TGTFP, a permis d'élaborer un projet de renouvellement ambitieux, sur près de 50ha, dont les objectifs sont les suivants:

- Renforcer la vocation paysagère de ce site à l'échelle métropolitaine,
  - Construire une entrée de ville autour des nouvelles mobilités et notamment de la future ligne C,
  - Répondre au dynamisme économique de la métropole en dégageant des lieux d'implantation économique,
  - Créer une centralité autour de la gare par un développement mixte logements et commerces.
- Le premier secteur opérationnel doit permettre d'enclencher une dynamique de mutation sur 18 hectares à proximité de la gare et de part et d'autre de la future ligne C de TCSP.

## 👤 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Etude urbaine sur le secteur gare (50ha) : détermination du périmètre, recrutement du maître d'œuvre, animation et suivi de l'étude, gestion administrative et financière du marché. Etude rendue en janvier 2020,
- Consultation maîtrise d'œuvre travaux : prestation stoppée sur demande du comité de suivi,
- Suivi foncier : état des lieux de la maîtrise foncière et des transactions immobilières, avis sur DIA et avis sur les projets de constructions du secteur gare,
- Inventaire parcellaire : Réalisation d'un diagnostic foncier du secteur gare,
- Etude historique et documentaires de pollution : Consultation reportée,
- Animation / concertation / gouvernance : recensement des entreprises, contribution aux organes de gouvernance et concertation avec les entreprises et les partenaires, dont le SMTC,
- Mise en œuvre des actions immédiates : Diagnostics réalisés par la SPL.

### Les missions à venir

- *Investigation complémentaires (pollution, hydrologie, géotechnique, topographie, faune-flore) : recrutement des prestataires, animation et suivi des études, gestion administrative et financière des marchés,*
- *Fiabilisation des programmes immobiliers : approfondissement du projet de part et d'autre de la ligne C en concertation avec le SMTC ; diagnostic structure et technique de la Halle acquise par l'EPF (136 avenue de la gare) et étude de faisabilité d'un programme de type hôtel d'entreprises artisanales,*
- *Approfondissement des modalités de mise en œuvre de l'opération : périmètre, bilan, procédures, consultation,*
- *Identification et mise en œuvre d'actions immédiates sur les espaces publics.*

## 📄 LE CONTRAT

*Mandat d'études et de travaux*

**Mandant :**

*Clermont Auvergne  
Métropole*

**Date de délibération:**

*30 mars 2018*

**Date de notification :**

*31 mai 2018*

**Terme du mandat :**

*30 juin 2022*

## 👥 L'ÉQUIPE

**Direction de projet :**

*Marie-Anne OLIVIER*

**Cheffe de projet :**

*Céline AMADON*

**Contributeurs :**

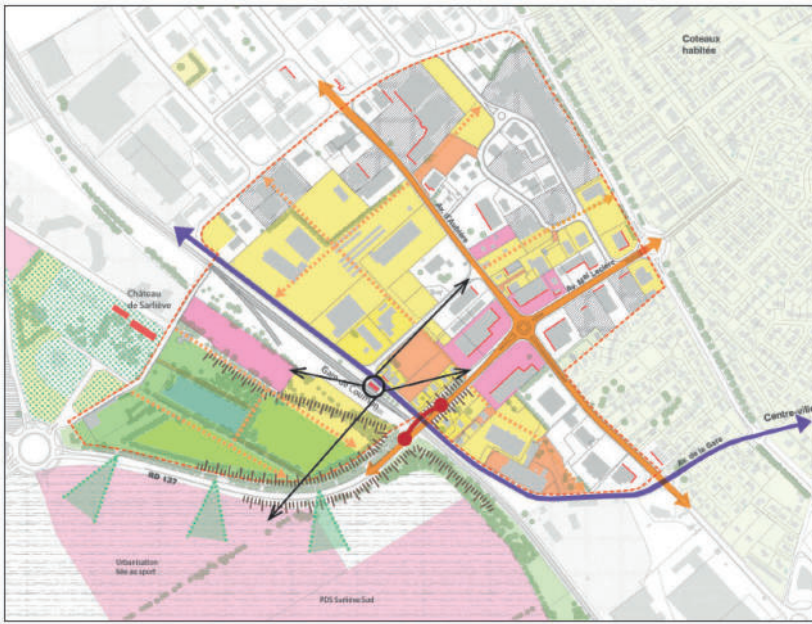
*Rémi PENEL*

*Marie-Hélène PENY*

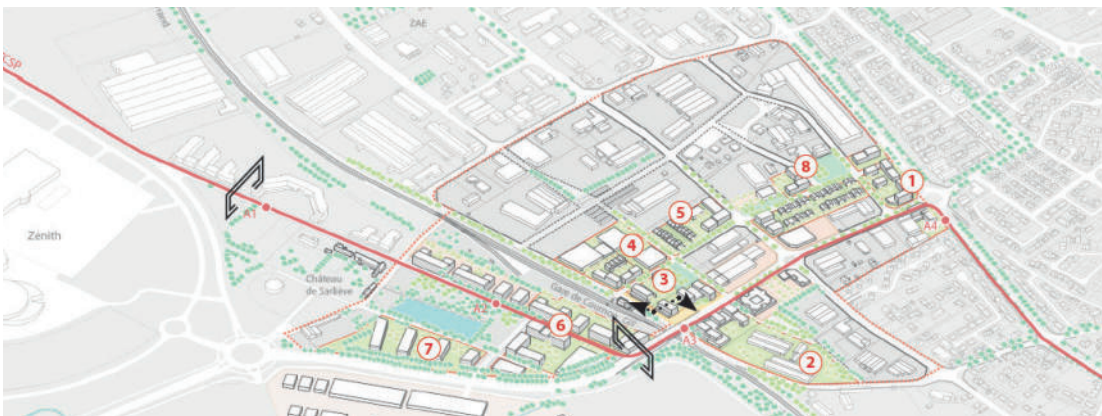
*Brigitte ROUSSEL*

*Clément SLAMA*

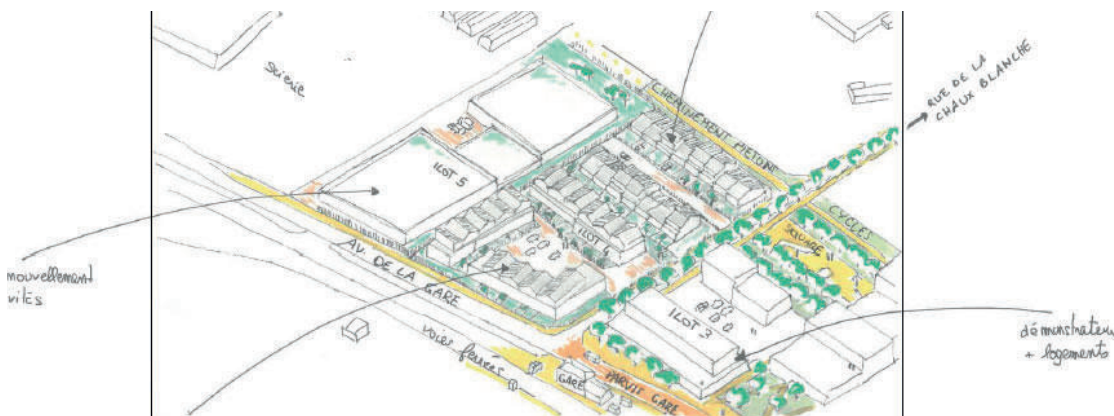
*Stéphanie TAUNAY*



Cartographie des enjeux (janvier 2020, Agence TGTFP)



Scénario de référence (janvier 2020, Agence TGTFP)



Axonométrie sur l'avenue de la gare (janvier 2020, Agence TGTFP)

**HABITAT**

**232** logements.

**ACTIVITÉS**

Près de **43 000 m<sup>2</sup>** de surface de plancher à vocation d'activités économiques.

**ÉQUIPEMENTS**

Une opération desservie par la ligne C de TCSP à l'horizon 2025.

**ESPACES PUBLICS**

un parc urbain au cœur du pôle tertiaire de Sarliève.

# REQUALIFICATION URBAINE DU CENTRE ROUTIER DU BREZET

Clermont-Ferrand



## LE PROJET

Positionné à l'entrée Est du cœur d'agglomération, l'îlot Jules Verne est au croisement de deux axes structurants (avenue de l'agriculture et boulevard Saint-Jean).

Localisé en entrée de ville, il constitue l'espace d'articulation entre le futur écoquartier Saint-Jean et la grande zone d'activités du Brézet, dont la requalification est à l'étude.

Dans ce contexte, la mutation de l'îlot doit permettre la réalisation d'un projet d'aménagement de grande qualité, à la hauteur de l'ambition portée par les collectivités en matière de transformation urbaine. La maîtrise foncière, par Clermont Auvergne Métropole, de plus de la moitié de l'îlot (soit près de 2,5 ha) constitue une véritable opportunité pour faire émerger un projet mixte. Ce dernier comprend des surfaces de bureaux, de commerces, des équipements publics métropolitains (bassin stockage restitution, un parking silo comprenant le futur P+R) ainsi qu'un parc paysager.

Ce site constitue le terminus partiel de la ligne B en site propre, programmée à l'horizon 2025.

## LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### *Les missions réalisées*

- Recrutement d'une maîtrise d'œuvre d'études urbaines (groupement Reichen & Robert) et pilotage de l'étude,
- Recrutement d'un AMO Sites et Sols Pollués (Envisol) pour l'accompagnement sur les problématiques de l'ancienne station de carburant ICPE et gestion de l'interface avec TOTAL pour la remise en état des sols,
- Accompagnement du projet de Bassin Stockage Restitution auprès de la Direction du Cycle de l'Eau de la Métropole (faisabilité d'une superposition avec le parking relais, intégration paysagère, problématique inondable...),
- Interface avec les promoteurs investisseurs,
- Interface avec le SMTC pour intégration du projet de ligne B à haut niveau de service en façade du site.

### *Les missions à venir*

- Poursuite de l'étude de maîtrise d'œuvre urbaine et établissement du permis d'aménager,
- Finalisation du plan de gestion TOTAL et interface avec la DREAL ARA,
- Mise au point des contraintes environnementales (PPRI, étude d'impact),
- Recrutement d'un prestataire pour l'étude de la faisabilité du parking silo (montage juridique et financier).

## LE CONTRAT

*Mandat d'études.*

**Mandant :**

*Clermont Auvergne*

*Métropole*

**Date de délibération :**

*28 juin 2018*

**Date de notification :**

*14 décembre 2018*

**Terme du mandat :**

*13 août 2020*

## L'ÉQUIPE

**Direction de projet :**

*Marie-Anne OLIVIER*

**Chef de projet :**

*Romain SARRY*

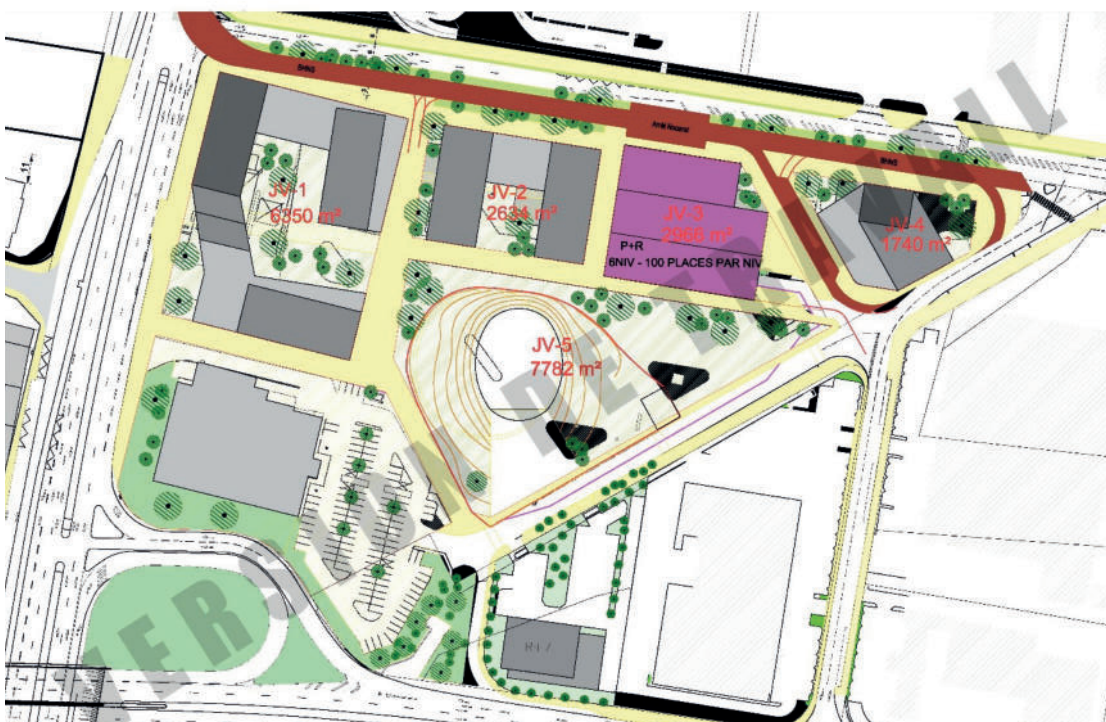
**Contributeurs :**

*Brigitte ROUSSEL*

*Stéphanie TAUNAY*



Maquette blanche (février 2020, Reichen et Robert)



Plan d'aménagement provisoire (mai 2020, Reichen et Robert)

### ÉQUIPEMENTS

- Un bassin de stockage restitution de **36 000 m<sup>3</sup>**,
- Une plateforme de TCSP accueillant la future ligne B.

- Un parking silos de plus de **500** places (P+R et stationnements privés).

### ACTIVITÉS

plus de **20 000 m<sup>2</sup>** de surface de plancher tertiaire (commerces et bureaux).

### ESPACES PUBLICS

- Un parc paysager.

# REQUALIFICATION DU CŒUR DE VILLE

Riom



## ✂ LE PROJET

Ce mandat s'inscrit dans une stratégie globale de requalification du cœur de ville de Riom, menée par la commune et la communauté d'agglomération de Riom Limagne Volcans. Il fait suite :

- Au départ des activités pénitentiaires vers la périphérie de la ville, laissant en attente de reconversion les anciennes emprises foncières du centre de détention et de la maison d'arrêt,
- À l'arrivée des Jardins de la Culture, équipement métropolitain majeur regroupant une médiathèque, un cinéma, une école de musique et d'arts plastiques et un relai d'assistantes maternelles,
- À l'inscription de la ville de Riom en 2018 au programme national « Actions cœur de ville ».

La mission de la SPL CA porte sur :

- La définition d'une stratégie de gestion du stationnement dans le cœur de ville comportant un diagnostic de l'offre et de la demande, l'élaboration d'une stratégie de mobilité et l'étude de faisabilité technique, financière et juridique de parkings en ouvrage,
- La stabilisation du programme d'aménagement des espaces publics du secteur Pré Madame et de la Place des Martyrs de la Résistance après actualisation des enjeux et objectifs identifiés par l'étude de l'Agence d'Urbanisme réalisée en 2017-2018.

## 👤 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Recrutement du bureau d'étude Axurban (expert en déplacements urbains), réalisation du diagnostic de l'existant, de l'analyse des besoins futurs et des premières pistes stratégiques,
- Actualisation par la SPL des enjeux, objectifs et définition des grandes orientations programmatiques du projet d'aménagement du Pré Madame et de la place de Martyrs de la Résistance. Pré chiffrage et analyse des procédures de consultation.

### Les missions à venir

- Finalisation de l'étude stationnement, des scénarios et consolidation du scénario préférentiel avec étude des parkings et des ouvrages,
- Formalisation par la SPL du programme d'aménagement des espaces publics du Pré Madame et de la place des Martyrs de la Résistance pour la consultation de maîtrise d'œuvre.

## 📄 LE CONTRAT

Mandat d'études

Mandant :

Riom Limagne et  
Volcans

Date de délibération:

9 juillet 2019

Date de notification:

15 juillet 2019

Terme du mandat :

15 mai 2020

## 👥 L'ÉQUIPE

Direction de projet :

Marie-Anne OLIVIER

Cheffe de projet :

Céline AMADON

Contributeurs :

Emmanuelle LAURADOUX

Romain SARRY



Périmètre de l'étude stationnement (2020, SPL Clermont Auvergne)



Périmètre d'étude du projet de réaménagement des espaces publics du Pré Madame et de la place des Martyrs de la Résistance (2019, SPL Clermont Auvergne)





## LE PROJET

La Ville de Vichy mène depuis de nombreuses années de vastes actions de requalification des espaces publics et de mise en valeur du patrimoine naturel et architectural qui en font aujourd'hui une destination d'exception tant du point de vue résidentiel que touristique. Pour poursuivre, elle souhaite aujourd'hui étudier la faisabilité d'une réorganisation et d'une amélioration de son offre de stationnement en cœur de ville. Elle envisage la réalisation de trois parkings en ouvrage, boulevard Carnot (120 places résidents), Square Leclerc (260 places tout public) et Gare (capacité restant à définir).

Ces ouvrages poursuivent un double objectif :

- Alléger la pression du stationnement automobile sur voirie et affecter les espaces publics à d'autres usages répondant notamment aux enjeux de qualité de vie et d'attractivité touristique
- Répondre à la diversité des besoins des usagers (résidents, pendulaires, clientèle commerciale, touristes...) par la mise à disposition d'une offre de stationnement adaptée.

Ces projets interviennent à un moment singulier de l'histoire de Vichy qui pourrait se voir inscrite au patrimoine mondial de l'UNESCO aux côtés de 10 autres villes thermales européennes d'exception.

## LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### *Les missions réalisées*

- Etude de faisabilité technique et financière des ouvrages de stationnement : définition des besoins, établissement du DCE, lancement de la consultation, analyse des offres et établissement du rapport d'analyse.

### *Les missions à venir*

- *Suivi technique de l'étude,*
- *Gestion administrative et financière du marché.*

## LE CONTRAT

*Mandat d'études*

**Mandant :**

*Ville de Vichy*

**Date de notification :**

*9 janvier 2020*

**Terme du mandat :**

*8 août 2020*

## L'ÉQUIPE

**Direction de projet :**

*Marie-Anne OLIVIER*

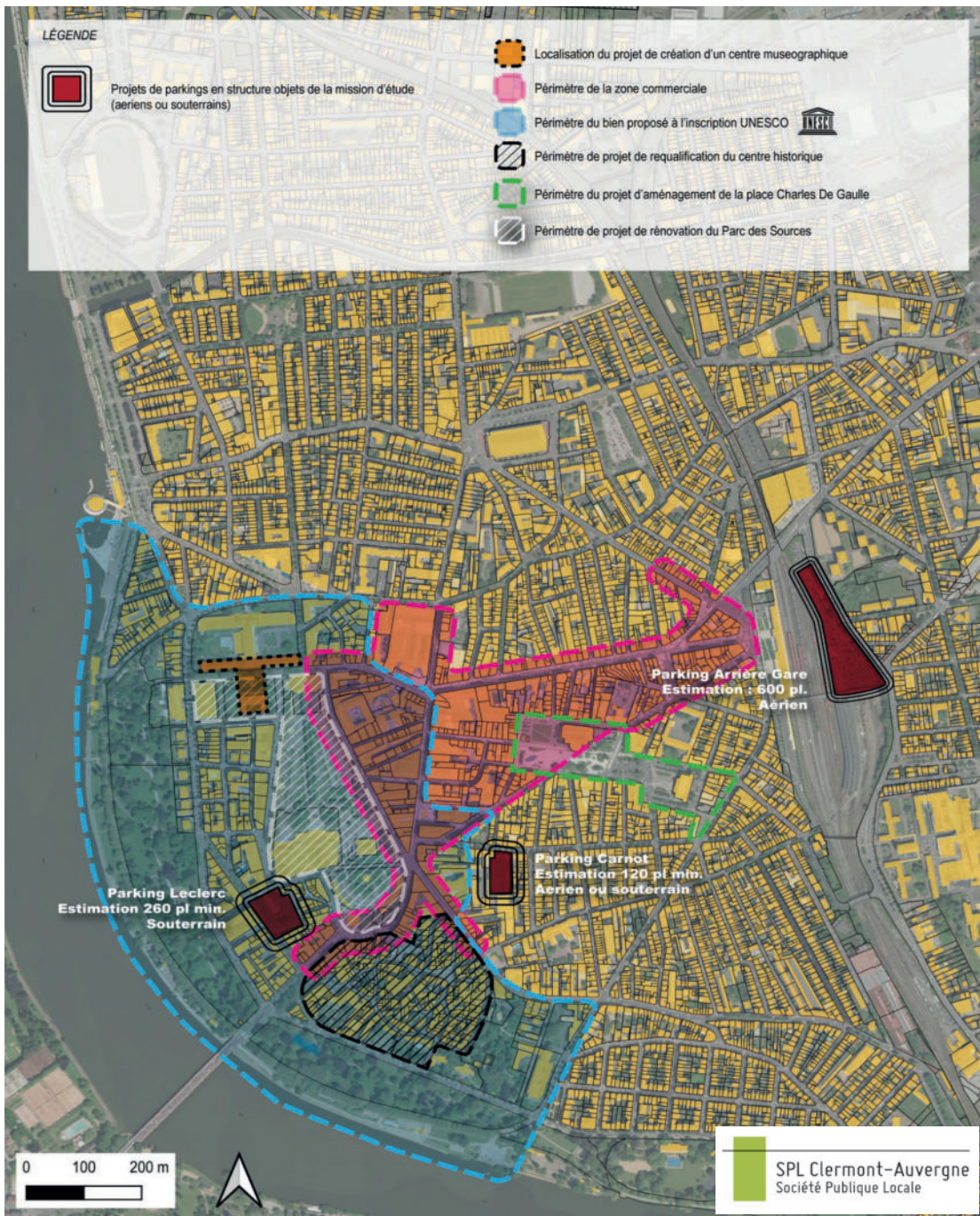
**Chef de projet :**

*Romain SARRY*

**Contributeurs :**

*Rémi PENEL*

*Marie-Hélène PENY*



Périmètre d'étude (2020, SPL Clermont Auvergne)



## ✂ LE PROJET

D'une superficie d'environ 250 ha, à l'interface de deux agglomérations, Riom et Clermont, le pôle d'activités possède un atout remarquable par sa position stratégique à proximité immédiate des grands axes (RD 2009, A71 et A89). Il accueille près de cent entreprises. Il est constitué de deux entités :

- La ZA de Ladoux, créée dans les années 60 par la CCI. Elle est totalement urbanisée. Michelin y a développé son centre de recherche Urbalad,
- Le Parc Logistique Clermont Auvergne, (ZAC créée dans les années 90), destiné notamment à l'accueil d'activités de transport, logistique et para-logistique (seul site dédié à ce type d'activités sur l'agglomération clermontoise). Il est en partie urbanisé,

Le projet a fait l'objet d'une réflexion d'aménagement global dont l'avant-projet a été validé par le Conseil Communautaire du 14 octobre 2016. Les principaux objectifs sont :

- Requalification des espaces publics permettant de redynamiser l'image de ce pôle économique, afin d'être à la hauteur de la renommée des entreprises installées,
- Ouverture de nouveaux terrains à la commercialisation sur le secteur PLCA (40ha),
- Prise en compte des problématiques d'assainissement : mise en séparatif, gestion des eaux pluviales en aval du projet...

La SPL CA a spécifiquement été missionnée sur la réalisation des travaux dit prioritaires: réalisation de la voie sud permettant de relier la RM2 au parc logistique (avec fouilles archéologiques préalables) et la requalification de la rue Bleue sur le secteur de Ladoux.

## 🏗 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Diagnostic « T0 » de l'état initial de l'opération,
- Consultation et montage des marchés des prestataires techniques : CSPS, géomètre, diagnostic amiante et retrait...
- Fouilles archéologiques secteur sud : suivi administratif, technique et financier; coordination terrain avec l'ensemble des intervenants (opérateur archéologique, DRAC, Métropole, CSPS, géomètre ...), organisation de visites du site pour les élus et les entreprises du PESN,
- Voie sud : Suivi des études PRO, consultation des entreprises suivi administratif, technique et financier, coordination avec l'ensemble des intervenants (maitre d'œuvre, entreprises, CSPS, investigations réseaux, concessionnaires réseaux...), information des riverains, suivi des procédures chantier,
- Projet rue Bleue : mise en œuvre des études PRO, coordination avec le maitre d'œuvre, les concessionnaires réseaux et les services de la Métropole,
- Suivi administratif et financier de l'opération : échancier prévisionnel de facturation, programmation PPI, gestion des marchés, mise au point des marchés,
- Mise en œuvre des mesures compensatoires sur site, coordination avec l'écologie,
- Suivi des procédures administratives auprès de la DDT,
- Commercialisation : analyse des demandes d'implantation, suivi des cessions en cours,
- Analyse foncière, définition de la stratégie,
- Animation et concertation : propositions méthodologiques, participation aux réunions d'informations aux entreprises, newsletters.

### Les missions à venir

- Poursuite du projet de requalification de la rue Bleue (mission suspendue par la Métropole),
- Sous réserve de décision de la Métropole, consultation d'un maitre d'œuvre pour la mise en œuvre des phases suivantes de travaux, notamment celle concernant l'assainissement,
- Mise en œuvre des mesures compensatoires hors site sur Puy de Croüel et Puy Long.

## 📄 LE CONTRAT

*Mandat d'études et de travaux.*

**Mandant :**

*Clermont Auvergne  
Métropole*

**Date de délibération:**

*20 décembre 2019*

**Date de notification :**

*21 février 2020*

**Terme du mandat :**

*31 décembre 2020*

## 👥 L'ÉQUIPE

**Direction de projet :**

*Marie-Anne OLIVIER*

**Cheffe de projet :**

*Catherine GUILBERT*

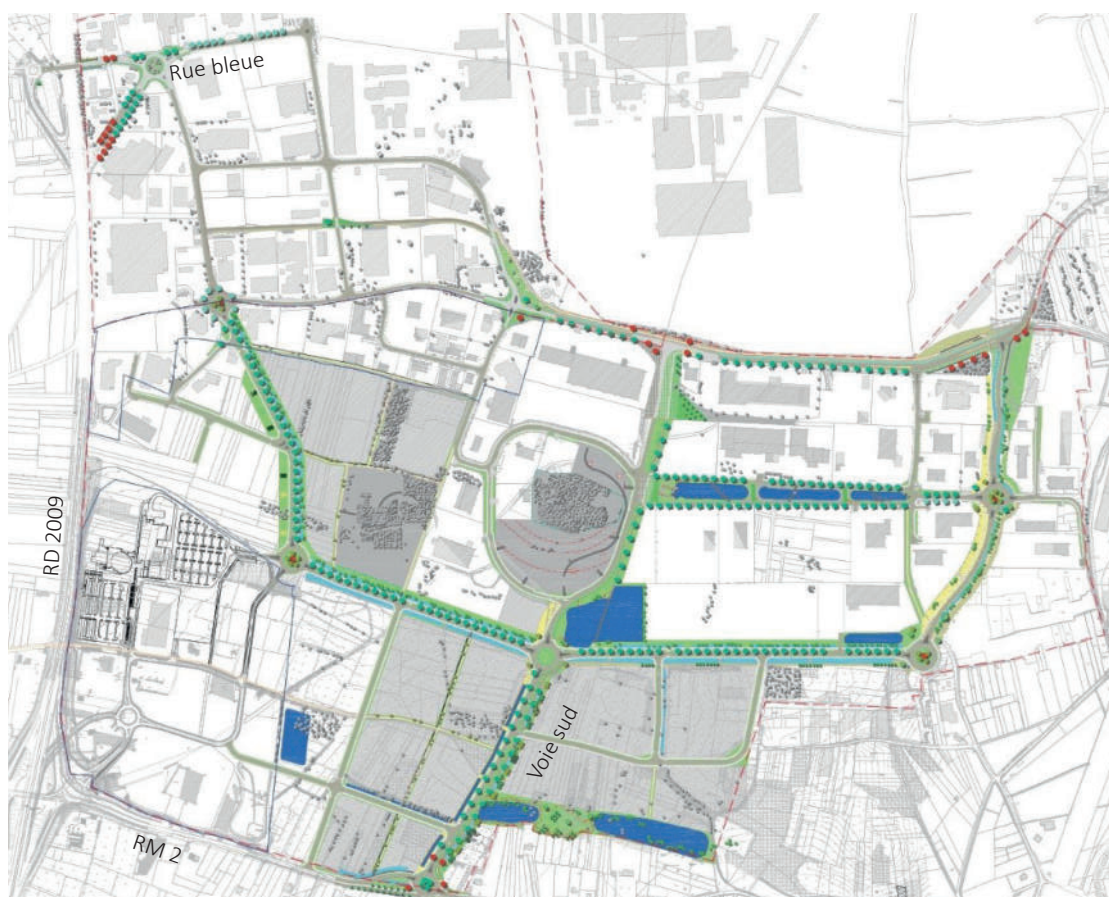
**Contributeurs :**

*Véronique CHARBONNEL*

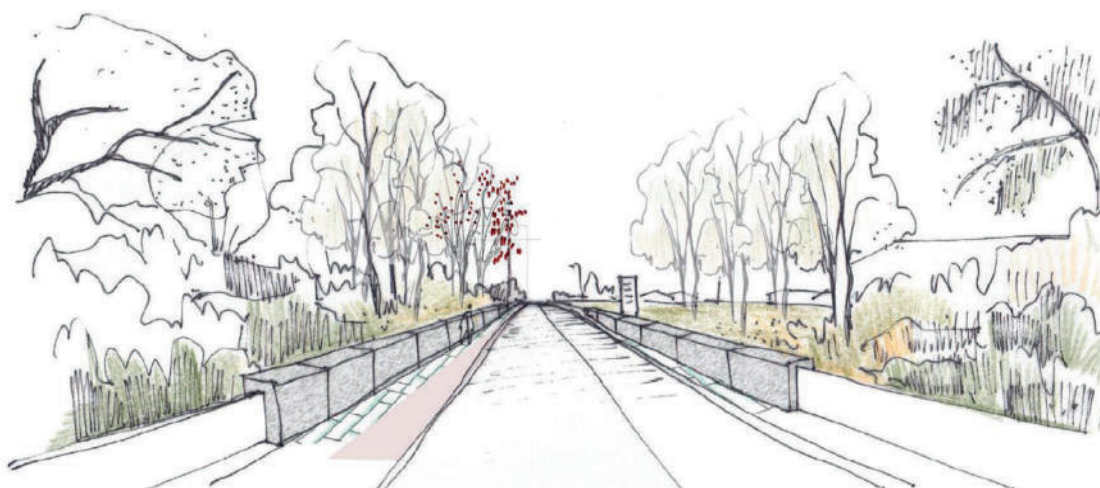
*Rémi PENEL*

*Brigitte ROUSSEL*

*Stéphane DEBERLE*



Plan masse (juin 2016, INGEROP / SAFEGE)



Vue depuis l'entrée Nord Ouest depuis le pont (juin 2016, INGEROP / SAFEGE)

#### ACTIVITÉS

**40 ha**

à commercialiser,

environ **100**  
entreprises présentes.

#### ESPACES PUBLICS ET RÉSEAUX

- Requalification de voiries existantes,
- Création de voiries nouvelles et liaisons mode doux,
- Mise à niveau des réseaux et création de nouveaux maillages.

#### COÛT

- Coût travaux : **34M€ HT**,
- Coût d'opération : **48M€HT**  
dont études et archéologie.



## ✂ LE PROJET

Le quartier Saint-Jacques a fait l'objet d'une première opération de renouvellement urbain (PRU1). Les actions doivent se poursuivre dans le cadre du nouveau PRU sur le secteur nord-ouest du quartier. Le projet fait l'objet d'un financement au titre de la convention signée par la Métropole avec l'Agence Nationale pour le Renouvellement Urbain (ANRU) le 14 novembre 2019. Un plan-guide urbain a été établi lors de la phase de protocole.

Le projet urbain vise, d'une part, à améliorer la connexion avec le centre-ville et, d'autre part, à créer une nouvelle centralité, notamment autour de la place Henry Dunant. Pour ce faire, le projet se divise en trois secteurs : Henry Dunant, Claude Bernard et Parc.

Tout d'abord, l'accueil de nouveaux bureaux et commerces permettra le renforcement et la dynamisation du secteur Henry Dunant.

De même, la mise en place, sur le secteur Claude Bernard, d'un nouveau pôle éducatif multifonctionnel (écoles maternelle et élémentaire, crèche, école de cirque, maison de quartier...) encouragera la création de cette nouvelle centralité.

Enfin, la démolition de la Muraille de Chine, favorisera la transformation de ce secteur avec l'aménagement d'un parc métropolitain paysager de près de 3ha.

## 🏠 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Mise au point du programme d'études à réaliser pour affiner la définition du projet urbain,
- Recrutement d'un expert naturaliste pour une étude flash sur le parc,
- Recrutement d'un expert Sites et Sols Pollué pour la réalisation de l'étude historique et documentaire du quartier,
- Recrutement d'un paysagiste concepteur pour l'élaboration du programme d'aménagement paysager du secteur Parc Métropolitain et Square des Liondards,
- Recrutement d'un programmiste pour l'élaboration du programme urbain, architectural et paysager du secteur Pourrat –Dunant-Churchill,
- Recrutement d'un expert en Environnement et Urbanisme Durable pour l'état initial préalable du quartier et la détermination des ambitions environnementales du projet,
- Mise au point des scénarios de recrutement de la maîtrise d'œuvre urbaine du quartier (appel d'offre, concours...),
- Mise au point des scénarios administratifs pour la réalisation du projet (ZAC, permis d'aménager, DUP...),
- Réalisation d'ateliers thématiques avec les techniciens des collectivités et les partenaires pour affiner la programmation générale du projet : foncier, mobilité, équipements publics, espaces publics...
- Animation et participation aux réunions de projets et aux instances de pilotages du NPRU.

### Les missions à venir

- Pilotage des études de programmation paysagères et urbaines et études techniques (environnement, pollution),
  - Choix d'une procédure de recrutement de la maîtrise d'œuvre urbaine et élaboration du cahier des charges,
  - Choix d'une procédure administrative pour la mise en œuvre du projet.

## 📄 LE CONTRAT

Mandat d'études en aménagement.

Mandant :

Clermont Auvergne  
Métropole

Date de délibération :

14 février 2020

Date de notification :

21 février 2020

Terme du mandat :

20 février 2021  
(12 mois)

## 👥 L'ÉQUIPE

Direction de projet :

Marie-Anne OLIVIER

Chef de projet :

Romain SARRY

Contributeurs :

Céline AMADON

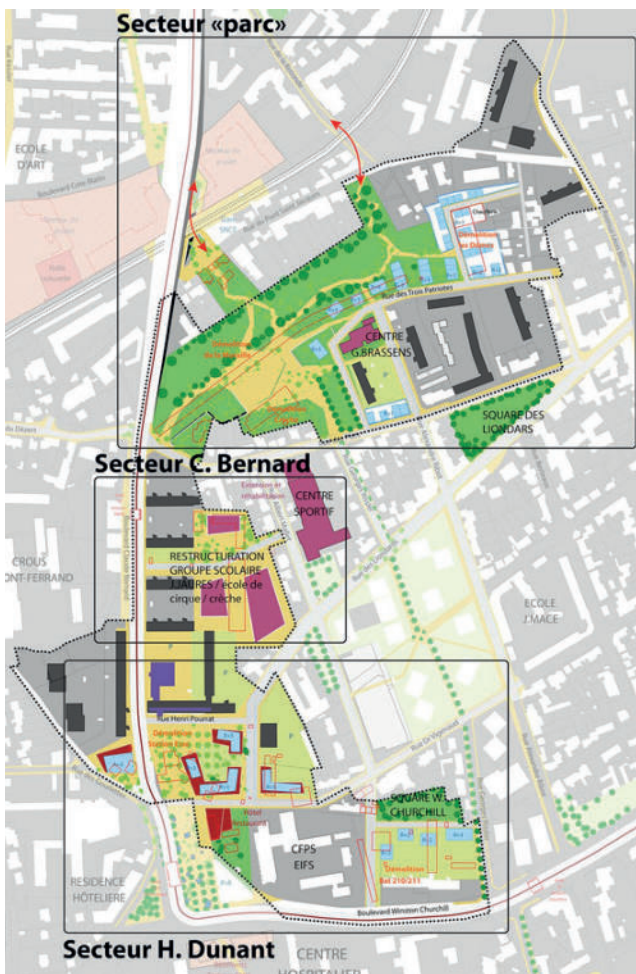
Emmanuelle LAURADOUX

Rémi PENEL

Marie-Hélène PENY

Brigitte ROUSSEL

Clément SLAMA



- AMENAGEMENT**
- Espaces publics confortés ou créés
  - Réaménagement de parcelle
  - Parcs ou espaces paysagers existants réaménagés
  - Parcs ou espaces paysagers créés
  - Stationnement
  - Voiries requalifiées ou créées
  - Pistes cyclables aménagées
  - Liaisons mobilité douce (à l'étude)
- PROGRAMMATION**
- Equipements créés ou relocalisés
  - Fonctions économiques et commerciales créés
  - Fonctions commerciales existantes
  - Parc de logements social conservé
  - R+3 Logements créés
  - Bâti démolli
- Secteur de projet
- Périmètre QPV
- Tramway

Plan guide (août 2019, Passagers des Villes)



Croquis d'ambiance (août 2019, Passagers des Villes)

**HABITAT**

**594** logements sociaux démolis,

**229** logements en diversification,

**3** opérations de réhabilitation,

Taux de logement social  
**88%** Actuel **68%** Futur

**ACTIVITÉS**

- Locaux artisanaux,
- Offre hôtelière, de restauration et de bureaux.

**ÉQUIPEMENTS**

- Pôle éducatif et culturel,
- Extension de Gymnase.

**ESPACES PUBLICS**

- Un parc paysager métropolitain,
- Création et réaménagement de squares,
- Réalisation de nouvelles voies et requalification de voies existantes.

# PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN (NPRU) - QUARTIER LES VERGNES

Clermont-Ferrand



## ✂ LE PROJET

Le projet d'aménagement des Vergnes fait l'objet d'un financement au titre de la convention signée par la Métropole avec l'Agence Nationale pour le Renouvellement Urbain (ANRU) le 14 novembre 2019. Un plan-guide urbain a été établi lors de la phase de protocole.

Ce projet s'inscrit dans une dynamique de mutation des quartiers nord qui a débuté avec le lancement du premier programme de renouvellement urbain en 2006.

Déjà visible avec l'arrivée du tramway et du centre commercial des Vergnes, la dynamique se poursuit avec les travaux en cours sur l'écoquartier de la Grande Plaine, situé juste à côté des Vergnes, avec plus de 9 hectares d'espaces publics aménagés, la construction d'une école, la démolition de 364 logements sociaux et la construction de 600 nouveaux logements.

De plus, le projet de Grand Stade, dont les travaux débuteront en 2021, et les réflexions en cours sur la valorisation de la plaine maraîchère du Bédât, vont achever de transformer l'environnement du quartier des Vergnes pour lui redonner attractivité et accessibilité.

C'est dans ce contexte que le plan guide du projet d'aménagement des Vergnes a été élaboré en concertation avec les habitants et partenaires institutionnels. Il fixe un programme opérationnel à horizon 2030 qui répond aux cinq objectifs urbains suivants :

- Créer un lieu de vie en cœur de quartier, structuré autour d'un parc hydraulique. Ce parc s'étendra des Vergnes à la Plaine du Bédât,
- Restructurer et compléter les trames viaires et modes doux notamment. Au cœur du projet, un mail Est-Ouest devient un axe animé reliant la Grande Plaine à Gerzat,
- Compléter l'offre en équipements publics (piscine, salle des fêtes, gymnase, extension de l'école R. Rolland...),
- Redonner de l'attractivité résidentielle par une diversification de l'offre d'habitat (intervention sur l'existant et création de nouveaux logements) en cœur et en frange du quartier,
- Renforcer l'offre économique artisanale et l'entrepreneuriat sur le quartier.

## 🏠 LE RÔLE DE LA SPL CLERMONT AUVERGNE

### Les missions réalisées

- Fiabilisation du programme : organisation d'entretiens thématiques avec les services techniques des collectivités et les partenaires intéressés au projet (SMTC, EPF...) pour affiner la programmation en termes d'espaces publics, d'équipements publics, de mobilité etc,
- Analyse des procédures à mettre en place et des plannings : procédure d'aménagement, procédure de recrutement de la maîtrise d'œuvre, autorisation environnementale, stratégie foncière, sensibilité archéologique,
- Recrutement d'un expert site et sols pollués pour la réalisation d'une étude historique et documentaire,
- Recrutement d'un expert environnement pour une étude de cadrage environnemental avec réalisation d'un état initial de l'environnement et d'un programme d'ambitions environnementales et de développement durable,
- Recrutement d'un programmiste pour une étude de programmation « Frange nord »,
- Recrutement d'un programmiste pour une étude de programmation « Parvis ».

### Les missions à venir

- Pilotage des études techniques et de programmation en cours,
- Lancement de nouvelles études pré opérationnelles : diagnostic faune/flore, étude hydraulique et géotechnique,
- Recrutement d'une maîtrise d'œuvre.

## 📄 LE CONTRAT

Mandat d'études en aménagement

Mandant :

Clermont Auvergne  
Métropole

Date de délibération :

14 février 2020

Date de notification :

21 février 2020

Terme du mandat :

21 février 2021

## 👥 L'ÉQUIPE

Direction de projet :

Marie-Anne OLIVIER

Cheffe de projet :

Emmanuelle LAURADOUX

Contributeurs :

Céline AMADON

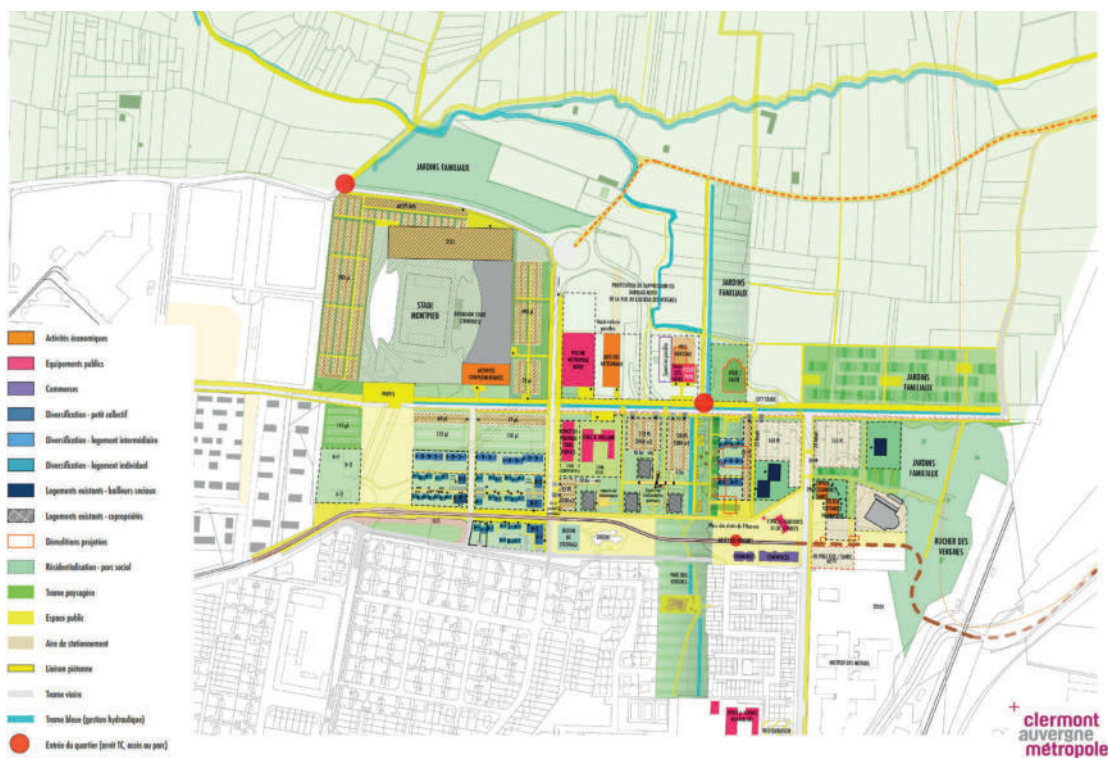
Rémi PENEL

Marie-Hélène PENY

Brigitte ROUSSEL

Romain SARRY

Clément SLAMA



Plan guide (2019, Tekhné)



Perspective du projet d'aménagement (2018, Tekhné)

## HABITAT

**268**  
logements démolis,

**153**  
logements construits,

**317**  
logements réhabilités ou  
résidentialisés,

Taux de logement social  
**67%**  $\longrightarrow$  **45%**  
Actuel Futur

## ACTIVITÉS

- Renforcement de l'offre économique.

## ÉQUIPEMENTS

- Piscine,
- Salle des fêtes,
- Gymnase,
- Extension d'école.

## ESPACES PUBLICS

- Un grand parc urbain,
- Un grand mail est-ouest,
- Réalisation d'un nouveau réseau mode doux,
- Des jardins familiaux.